

Новини ▶ 3

## Страховете от глобална рецесия растат

Индексите в САЩ регистрираха най-тежък 4-седмичен спад от 2009 г. насам

Новини ▶ 6

## Проверяваме дали “Лукойл Нефтохим” се източва от дъщерна фирма

Ваньо Танов, изпълнителен директор на Агенция “Митници”



# Пазари

BONNIER  
pari.bg

Понеделник

22 август 2011, брой 159 (5219)

USD/BGN: 1.35963

▼ -0.11%

Българска народна банка

EUR/USD: 1.43850

▲ +0.11%

Българска народна банка

Sofix: 367.71

▼ -1.95%

Българска фондова борса

BG40: 119.25

▲ +1.23%

Българска фондова борса

цена 1.50 лева

9 770861 560012 >

# ОТВЪД ЧИСЛАТА



Решаваща роля на борсите играят стресът, алчността, стадният ефект... и още много фактори, които нямат нищо общо с математиката ▶ 4-5

Пазари ▶ 8-9

## Недостигът в ЕС движи цената на захарта нагоре

В България, Румъния и Гърция производството е едва четвърт от консумацията



Компании ▶ 10

## “Авто Юнион” иска да купи “Дару Кар”

Компанията не изключва още придобивания в сектора на сервизното



Next Generation ▶ 14-15

## Ах, тези проекти

Преминаването от рекламната в банковата сфера се оказва културен шок за Йордан Стоянов, но за шест години креативността му пробива и там







**Печеливш**  
**Йордан Недев**



Приходите от продажби на билети във влаковете са се увеличили с около 14% през юли спрямо същия месец на 2010 г., съобщиха от „Холдинг Български гържавни железници“ ЕАД с изпълнителен директор Йордан Недев. В резултат на мерките за ограничаване до минимум на пътуванията без билет продажбите за първите седем месеца на 2011 г. са се повишили с 10.75%.



**Губеш**  
**Брайън Мойнихан**



Главният изпълнителен директор на най-голямата банка в САЩ Bank of America съкращава 3500 служители през текущото тримесечие и подготвя планове за реструктуриране, които предвиждат намаляване на броя на работните места с още няколко хиляди, съобщиха световните медии. Според запознати съкращенията може да засегнат над 10 хил. души, или около 3.5% от персонала.

**Мнения**

► По темата "Кагиев: ГЕРБ оправи със заплати и бонуси партийни активисти".

► Кагиев, това да ти е обица. БСП досега не се беше сетила да си оправи активистите и сигурно затова загуби. Ти, като вземеш властта, ни обещаваши, нали?

Кирил 13

► По темата "Руска компания ще строи хотел в Космоса".

► Добре би било да почитваме в бъдеще всяка нечистотия вместо с вода с въздух под налягане.

Елена Шаламанова

**Коментар**

# Не е време за бодрост

*Когато ние сме били в криза, те са правили магистрала и инфраструктура. Сега ние ще правим, докато те си оправят техните дефицити*

► **Бойко Борисов**

*Страни като нашата могат да дават уроци на някои западни държави, които вече са забравили какво значи реструктуриране на финансовия сектор и бюджетна дисциплина*

► **Симеон Дянков**

Прави са премиерът и финансовият министър. България има малък бюджетен дефицит и с малки изключения от 14 години насам правителството не харчи повече, отколкото има. Финансовата стабилност е вечната мантра на управляващите и затова трябва да благодарим на хиперинфлацията от началото на 1997 г. - след този момент всяко правителство знае, че страхът на гражданите от повторение на онези дни е единственото нещо, което може да го свали от власт преди редовните избори. Сегашното правителство е четвърто поред, което продължава политиката на финансова стабилност, и затова и Борисов, и Дянков имат основание за гордост. Но нямат основание за бодряшки оптимизъм и надменност спрямо държавите от Западна Европа - отвъд понятията възпитано и невъзпитано, такива думи звучат най-малкото неадекватно спрямо настоящето.

**Световните новини от последните дни не са само световни новини - нещо далечно, което го дават по телевизора и което няма нищо общо с нашия живот.** Това допреди месец беше добра новина - защото бързото възстановяване на големите европейски икономики след кризата от 2008 г. увеличи продажбите на българските износители. Именно експортноориентираните фирми изтеглиха ръста на българската икономика над



СНИМКА ЕМИЛИЯ КОСТАДИНОВА

**Иван Бедров**  
ivan.bedrov@pari.bg



нулата през последната година. Днес обаче зависимостта на България от растежа на големите вече не е добра новина. Моторът на европейското възстановяване Германия забави хода си. Франция отчете официално нулев растеж. Проблемите с дълговете на Гърция и страхът от още по-големи проблеми с дълговете и на Италия, и на Испания дърпат цялата еврозона надолу. Каквото и решение да изберат европейските лидери, то ще бъде скъпо и ще бъде съпътствано от сериозни трусове. Изразът "втора реце-

” **Световните новини от последните дни не са само световни новини - нещо далечно, което го дават по телевизора и което няма нищо общо с нашия живот**

сия" е все по-често използван от икономистите в САЩ и някои европейски държави.

**Всичко това ще се отрази и на българската икономика** - инвестителите ще продават по-трудно, инвестициите ще намалят още повече, лихвите ще останат високи. Няколко месеца по-късно ефектът от проблемите на големите икономики винаги идва и тук. А още преди това българската икономика забави ход - предварителните данни на НСИ за brutния вътрешен продукт

за второто тримесечие показяха ръст от 1.9%, което е по-ниско от края на миналата година и доста по-ниско от прогнозите, според които е написан бюджетът. Към тази картина се добавя и липсата на каквато и да е реформа за модернизирани на администрацията - тя остава неефективна, тромава, скъпа и продължава да губи време и пари на гражданите и фирмите. Комбинацията от тези фактори не дава никакви основания на премиера и финансовия министър да излъчват подобен бодряшки оптимизъм. ▣



**pari.bg Top 3**

1 **Кагиев: ГЕРБ оправи със заплати и бонуси партийни активисти.** Кандидат-кметът критикува заплатите, които получават директорите на задлъжнели дружества.

2 **Пол Кругман: Възможно е Гърция да излезе от еврозоната.** Италия и Испания може да преодолеят дълговата криза, ако няма паника, казва икономистът нобелист.

3 **А ти знаеш ли кой е Стефан Кънчев? На 22 август се навършват 10 години от смъртта на българския дизайнер, влязъл в Top 10 на майсторите на запазени знаци в света.**



НАЦИОНАЛЕН БИЗНЕСВСЕКИДНЕВНИК  
**WWW.PARI.BG**  
УЛ. КНЯЗ БОРИС I №161  
София 1202  
e-mail: business@pari.bg  
информация: 4395800  
**Издава**  
Бизнес Медиа Груп ЕАД,  
част от Bonnier Business Press

**ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР И ГЛАВЕН РЕДАКТОР**  
Лилия АПОСТОЛОВА  
4395802  
lilia.apostolova@pari.bg  
**МЕНИДЖЪР РЕКЛАМА**  
Станислава АТАНАСОВА  
4395851  
stanislava.atanasova@pari.bg

РЕДАКЦИОНЕН ЕКИП  
**Зам. главен редактор**  
Иван БЕДРОВ - 4395838  
ivan.bedrov@pari.bg

**ВИЗУАЛЕН РЕДАКТОР И РЕДАКТОР ПРИЛОЖЕНИЯ**  
Албена ПИНО - 4395845  
albena.pino@pari.bg

**ДЪРЖАВНО УПРАВЛЕНИЕ**  
Филипа РАДИОНОВА - 4395866  
philippa.radionova@pari.bg

Красимира ЯНЕВА - 4395876  
krasimira.yaneva@pari.bg  
Ани КОДЖАИВАНОВА - 4395846  
ani.kodzhaivanova@pari.bg  
Елена ПЕТКОВА - 4395857  
elena.petkova@pari.bg  
Радослава ДИМИТРОВА - 4395823  
radoslava.dimitrova@pari.bg  
Елена ПУЛЧЕВА - 4395877  
elina.pulcheva@pari.bg  
Филип БУРОВ - 4395857  
filip.burov@pari.bg

**КОМПАНИИ И ПАЗАРИ**  
Мирослав ИВАНОВ - 4395894  
miroslav.ivanov@pari.bg  
Мария ВЕРОМИРОВА - 4395865  
maria.veromirova@pari.bg

Изглица ФИЛИПОВА - 4395867  
igljika.philipova@pari.bg  
Ивана ПЕТРОВА - 4395818  
ivana.petrova@pari.bg  
Пламен ДИМИТРОВ - 4395896  
plamen.dimitrov@pari.bg  
Кина ДРАГНЕВА - 4395875  
kina.dragneva@pari.bg  
Теодора МУСЕВА - 4395871  
teodora.musseva@pari.bg  
Златина ДИМИТРОВА - 4395845  
zlatina.dimitrova@pari.bg  
Владислав РАШКОВ - 4395845  
vladislav.rashkov@pari.bg  
Илия ТЕМЕЛКОВ - 4395877  
ilia.temelkov@pari.bg

Ангел СИМИТЧИЕВ - 4395865  
angel.simitchiev@pari.bg

**УЕБ РЕДАКТОРИ**  
Биляна ВАЧЕВА - 4395866  
biliana.vacheva@pari.bg  
Дарина ЧЕРКЕЗОВА - 4395877  
darina.cherkezova@pari.bg

**ФОТООТДЕЛ**  
Марина АНГЕЛОВА - 4395879  
marina.angelova@pari.bg

Емилия КОСТАДИНОВА  
Боби ТОШЕВ - 4395879

**ДИЗАЙН И ПРЕДПЕЧАТ**  
Мая ПИСАРСКА - 4395882  
maia.pisarska@pari.bg

Вихър ЛАСКОВ  
Красимира МИТЕВА  
Ева КОЙЧЕВА

Светла ИВАНОВА  
Стела МИХОВА

**РЕКЛАМА**  
4395872, 4395822, 4395827,  
4395847, 4395856  
ФАКС: 4395826

**АБОНАМЕНТ И РАЗПРОСТРАНЕНИЕ**  
4395835, 4395831, 4395853  
СЧЕТОВОДСТВО - 4395815

**ПЕЧАТ: ПЕЧАТНИЦА СОФИЯ ЕООД**  
ISSN 0861-5608





**Цитат**

„Ангела Меркел е най-опасната жена в Европа. Тя не разбира евростемата, не разбира финансовите пазари

► **Оскар Лафонтен**, бивш министър на финансите и бивш председател на Германската социалдемократическа партия

**Число на деня**

# 36%

► са се увеличили цените на производител в селското стопанство за второто тримесечие на 2011 г. спрямо същия период на 2010 г.

**Лоши новини**

## Страховете от глобална рецесия растат

Индексите в САЩ регистрираха най-тежък 4-седмичен спад от 2009 г. насам

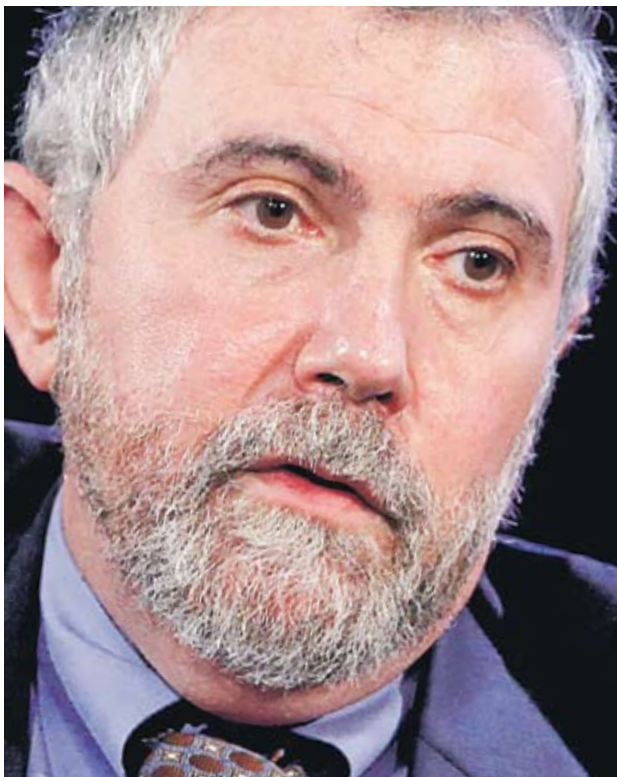
В САЩ и трите основни индекса отчетоха най-тежкото си 4-седмично понижение от март 2009 г., като най-голям спад регистрира S&P 500. Това рефлектира върху технологичните компании, свивайки акциите им. Най-потърпевши бяха Hewlett-Packard, които отбелязаха спад от 20%. За сметка на това акциите на златодобивните компании Newmont Mining и Goldcorp се повишиха до 3%. Златото от своя страна достигна 1881 USD за тройунция, но затвори търговията на 1856 USD за тройунция. Петролът тип Брент завърши с ръст от 1.63 USD до 108.62 USD за барел, а лекият суров петрол приключи петъчната сесия със спад от 12 цента до 82.26 USD за барел.

**Страхът на банките**  
В същото време инвестиционната банка Goldman Sachs понижи прогнозите си за растеж на американската икономика почти наполовина. Това се случи, след като банките JP Morgan и Morgan Stanley намалиха очакванията си за САЩ. Morgan Stanley отбеляза дори, че САЩ и Европа са

на ръба на втора рецесионна вълна. Притеснения се появиха и при най-големия кредитор на САЩ Китай. Пекин изрази опасения, че Вашингтон няма да може да обслужва външния си дълг. Страховете принудиха вицепрезидента Джо Байдън да посети Пекин и да внесе спокойствие сред китайските власти, че американската икономика никога не е била неплатежоспособна.

**От другата страна**  
В Европа положението при затварянето на търговията в петък не бе по-розово. Германският основен индекс DAX затвори с понижение от -2.19%, френският CAC 40 отчете спад от -1.92%, а лондонската FTSE 100 - минус 1.01%. Дълговата криза във валутния съюз пък предизвика песимистичните изказвания на Нобеловия лауреат по икономика Пол Кругман. Според него Италия и Испания са в голяма опасност да напуснат еврозоната. Относно Гърция икономистът заяви, че нейният шанс за напускане на валутния съюз надвишава 50%. Кругман препоръча на ЕЦБ да приложи по-ефективна монетарна политика. За риска от глобална рецесия той беше лаконичен: "Шансът е горе-долу 1 към 3".

**Владислав Рашков**



„Вероятността Гърция да напусне еврозоната е повече от 50%

**Пол Кругман**,  
нобелов лауреат по икономика



„САЩ никога не са били и никога няма да бъдат в състояние на неплатежоспособност

**Джо Байдън**,  
вицепрезидент на САЩ

## ЕВРОПЕЙСКИЯТ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ИНВЕСТИРА В РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

### ЕВРОПА ФИНАНСИРА ЗАЛЕСЯВАНЕТО НА НЕЗЕМЕДЕЛСКИ ПЛОЩИ



Финансовата помощ по мярка 223 „Първоначално залесяване на неземеделски площи“ от Програмата за развитие на селските райони 2007-2013 г. /ПРСР/ се предоставя за създаване на горски култури и поддържане на създадените гори. Общини от селските райони получават финансова помощ в размер на 100% от инвестицията. За проекти от местата в Националната екологична мрежа Natura 2000 и необлагодетелствани райони субсидията е 80%. Всички останали кандидати получават финансиране до 70% от общите допустими разходи. С инвестиционни предложения за получаване на безвъзмездно европейско подпомагане се кандидатства в областните дирекции на Държавен фонд „Земеделие“ по място на извършване на инвестицията. Кандидати могат да бъдат физически лица, еднолични търговци и юридически лица. Минималният размер на допустимите разходи за проект е 1200 евро, а максималният 300 000 евро. Заявления за подпомагане се подават в съответствие с Наредба № 22 от 7 юли 2008 г. за условията по мярка "Първоначално залесяване на неземеделски земи" от ПРСР в срок от 5 септември до 6 ноември 2011 г.

  
МИНИСТЕРСТВО  
НА ЗЕМЕДЕЛИЕТО И ХРАНИТЕ

Програма  
за развитие на  
селските райони  
(2007-2013)  
Министерство на  
земеделието и  
храните



Европейски  
земеделски фонд  
за развитие  
на селските райони:  
„Европа инвестира  
в селските райони“



**„ЕВРОПЕЙСКИ ПАРИ  
ЗА БЪЛГАРСКОТО  
СЕЛО“**

**Промените в края на последния работен ден**

**Dow Jones**  
**-1.57%**



**DAX**  
**-2.19%**



**Злато**  
1856 USD  
**+1.83%**





# ОТВЪД ЧИСЛАТА

Решаваща роля на борсите играят стресът, алчността, стадният ефект... и още много фактори, които нямат нищо общо с математиката

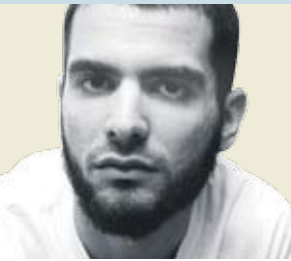
Последните седмици със сигурност преминават под знака на кредитни рейтинги, дългови кризи и... борсови тревоги. Въпреки че дълговете на Америка и Европа не пораснаха за една нощ, пазарите се стреснаха изведнъж. Сайтовете добавиха нов раздел в менютата за навигация и закономерно умовете ни приеха факта, че ни предстои нова рецесия.

Но освен генератор на нестихващи парични потоци борсите са непресъхващ източник на групови усещания. Паника, завист, алчност движат пазарите в много по-голяма степен, отколкото икономическата прагматичност.

## Ние, стагомо

Напоследък валутните и стоковите пазари са толкова чувствителни, че по резките им движения можеш да съдиш, че нещо в света не е наред. Последният (засега) пример е спадът на водещите индекси на европейските борси в четвъртък заради незадоволителните резултати

**Ангел Симитчиев**  
angel.simitchiev@pari.bg



ти от срещата на германския канцлер Ангела Меркел и френския президент Никола Саркози. И още по-големия спад от петък след данните за забавяне на икономическия растеж и прогнозите за нова рецесия.

В такива случаи на пазарите се появяват стадните емоции, които карат всички да правят едно и също - да разпродават.

## Математика и психология

В съзнанието на мнозина борсите са все още комплексна, роботизирана структура, на която разтревожени и нервни хора робуват, кре-

сят по телефони и ронят сълзи пред неразбираем за простосмъртните поток данни. Истината е, че борсите са създадени от хора и функционират благодарение на тях. Това премахва границата между математиката и психологията в световните валутни и стокови пазари. "А хората в наши дни са много по-зависими от емоциите си, отколкото от реалността", казва д-р Пламен Димитров, председател на Дружеството на психолозите в България. Професионалистите на борсите не правят изключение. Икономическите модели отдавна не са достатъчни, за да обяснят невротичните състояния на пазарите. Не можеш да обясниш математически неадекватното поведение на пазарите от 2007 г., когато прекомерното инвестиране в строителството на имоти стана причина за ипотечната криза през 2008-2009 г.

## Парагокс

Анализаторът в Неме

Traders Ивайло Груев твърди, че психологията е движещият фактор на борсата. В наши дни психологическите умения в обучението за брокери са също толкова застъпени, колкото са и фундаменталният и техническият анализ например. И се поражда интересен парадокс. Навсякъде се тръби, че търговците трябва да бъдат хладнокръвни и обективни професионалисти, които игнорират човешкото в работата си. В същото време добрият борсов спекулант трябва да бъде и психолог. "Ефективните борсови играчи взимат не напълно рационализирани, а творчески решения. Решаваща е способността им да предчувстват промените в настроението на инвеститорите", споделя още д-р Димитров.

Резултатът е импулсивност, нелогичност и дори неадекватност, умножена по "х", където "х" е равен на броя нервни брокери, които са пропуснали курсовете по нервно-лингвистично про-

грамиране, провокативна терапия и спортна психология например. И докато изолирането на личните емоции е своеобразен климакс на професионалното израстване на брокера, правилният анализ на най-големия бич за световните пазари - "стадният ефект", е гаранцията за ефективност на борсите. Социалната психология е фактор, който не можеш да контролираш, но тя е всъщност математиката на тази игра.

## Малко лесни пари?

Брокерската професия отдавна не е приоритет само на определен кръг специалисти. Значително расте броят на домашните търговци. Фирми предлагат ускорени курсове и обучения за бъдещи професионалисти, други вербуват търговци, които срещу месечна такса се учат да разполагат с чужд капитал. Кандидатите са разнообразни - от студенти през образовани хора до хазартни типове, примамени от офертата да заложат и да спечелят

малко пари в свободното си време. Така световните пазари се превръщат в хоби и поле за експерименти. Според Александър Николов от City Capital влиянието им върху пазара е слабо, тъй като обемите, генерирани от "домашни търговци", са пренебрежимо малки. Ивайло Груев обаче коментира, че включването им в борсовата игра води до увеличаване на обръканите играчи. "Това често изненадва дори опитните търговци и ги кара да стават по-дистанцирани от пазарите, когато броят на търговците се увеличи", допълва той.

А напрежението в професията? Едва ли е сравнимо с работата на авиодиспечерите, но пък е разпространено мнението, че не можеш дълго да бъдеш активен и успешен брокер. "Зависи от интензитета на работа, възможно е агресивните трейдъри да прегорят с годините, но е мит, че един търговец може да издържи само пет-десет години", споделя Александър Николов.

## Нужна е чувствителност, основана на опит, не на абстрактни модели

Само тези, които разбират и инвестират емоционалния си живот, са успешни на пазара. Емоционалната интелигентност ни позволява да се освободим от заблудата за изолацията на рационалността и ирационалността в икономическите решения и действия. Ефективните борсови играчи имат способността да предчувстват промените в настроението на инвеститорите. Чувствителността към

**Лазар Гешеv,**  
председател на Дружеството на психолозите в България



тревожността и заедването от нея защитни реакции са ключови за успеха на брокерите.

Съзнателно или подсъзнателно това кара инвесторите да вземат решения и променя субективната им представа за времето и собствените им модели на поведение, което има реални икономически последици. Можеш да бъдеш активен и успешен брокер само ако наистина съпребивяваш и въздействаш на тревожността на клиентите си. Разкъсаността на психичните състояния се

поражда, когато в масов мащаб се стигне до ентузиазно свръхочакване за награди и защитно се забравят страховете от загуба. Икономическото действие е свръхподатливо на подобни ирационални грешки. Статистиката "замазва" тази психодинамика, но е безпомощна при организирането на конкретни действия. Нужна е чувствителност, основана на опит, а не на абстрактни

модели. В условията на финансова криза основна задача е да се възстановява и укрепва доверието. За да се намалят колебанията на финансовите пазари, е изключително важно медиите да предоставят ефикасно пакетирани информационни потоци, който илюстрира чувствата на публиката и компетентните играчи. Психодинамичната мощ на медиите може да се

окаже "токсична", да все паника и да промени изцяло контекста, в който се вземат важни решения. Ако медиите не осигуряват прозрачно и обективно отразяване на случващото се в икономиката и във финансовия свят, те ще изпълняват и основната си функция да защитават обществените интереси. В противен случай ще допринасят за невротизацията на пазарите. ■





СНИМКИ BLOOMBERG



ГРАФИКА СТЕЛА МИХОВА

## Борсите се движат от преекспониран ОПТИМИЗЪМ и ПЕСИМИЗЪМ

Психологията е движещият фактор на борсата. Той се самогенерира и не се влияе толкова от математическите данни, колкото зависи от стадния инстинкт. В резултат борсите се движат от преекспониран оптимизъм или песимизъм и тези тенденции са логични, защото са инерционни. Когато има растеж, това е не защото трябва, а защото

**Ивайло Груев,**  
анализатор, Home Traders



на всички им се иска. Когато има спад, той се получава, защото хората са

изплашени. Поведението на търговците е еднакво и на валутните, и на стоковите пазари. За да бъдеш успешен брокер, е необходимо (и възможно) да овладееш собствената си психика. Нямаме абсолютно никакъв контрол върху масовата психология. Разликата между опитния и неопитния брокер е именно

осъзнаването на индивидуалната психология и разбирането и предвиждането на "стадния ефект". Разпространението на домашната търговия прави пазара по-непостоянен, което изненадва дори опитните търговци и ги прави по-дистанцирани от пазарите, когато идеята за лесни пари увеличи броя на търговците. ▣

## Човешкият и математическият момент не може да бъдат разделени

Човешкият и математическият момент не може да бъдат разделени, тъй като пазарите се контролират от хора, а не от компютри. Математиката е просто неразделна част от психологическия фактор и е тясно свързана с решенията, които се взимат от пазарните участници. За добрия търговец най-важна е дисциплината и превръщането на работата в рутина, колкото и грубо да звучи - игнориране на

**Александър Николов,**  
ръководител на отгел "Търговия и анализи", City Capital



емоциите и разчитане на аналитични и обосновани решения. Отнема

дълги години, опит, практика, грешки, за да се изградиш професионално. Има разлика между търгуването на стоката и на валутната борса, и то огромна. Пазарите са различни, ликвидността е различна, поведението на финансовите инструменти може да бъде диаметрално противоположно. Само най-добрите трейдъри могат да се адаптират въпреки различните специфики, но това отне-

ма време и усилие поради факта, че е трудно да се промени стилът, изграждан с години. Растящият брой "домашни търговци" популяризира професията. Но са нужни повече професионални структури, които да предлагат адекватно обучение. Влиянието им върху пазара е слабо, тъй като обемите, генерирани от "домашни търговци", са пренебрежимо малки в сравнение с реално търгуваните. ▣



Ваньо Танов:

# Проверяваме дали "Лукойл" се източва от дъщерна фирма

Шефът на митницата нарече компанията "нулев данъкоплатец", защото не е внесла нито лев преки данъци за две години

Нефтепреработвателната компания "Лукойл Нефтохим"-Бургас не е внесла нито един лев преки данъци през последните две години, каза директорът на Агенция "Митници" Ваньо Танов пред БНР. Причината за това била, че комбинатът отчита загуби, а внесените акцизи и ДДС се покривали от потребителите. Според Танов е възможно печалбите на "Лукойл" да се отчитат на дъщерната фирма "Литаско България", която обаче е регистрирана в Швейцария.

Шефът на митниците потвърди съобщения на представители на комбината, че в "Лукойл" вече са поставени 30% от необходимите измервателни уреди.

## Съмнения за горивен "меч"

Агенция "Митници" има съмнения дали печалбите на "Лукойл Нефтохим"-Бургас не се отчитат на дъщерна фирма и това да е една от причините нефтокомбинатът да е на загуба. Заради това сега агенцията проверява дали "Лукойл Нефтохим" не се източва от дъщерната си "Литаско България", която стои на входа и на изхода на комбината, съобщи още Ваньо Танов. "Литаско" е междинна фирма, регистрирана в Швейцария, която определя цената и на суровия петрол, и на изнесения готов продукт, и е възможно печалбите да се акумулират в нея, а "Лукойл" да отчита загуби,



СНИМКА ЕМИЛИЯ КОСТАДИНОВА

би, поясни той. Проверката обаче била трудна заради регистрацията на дружеството. "Веригата се къса и ние не можем да извършваме никакви проверки, тъй като износът е основно в офшорни зони и не можем да твърдим, че това са реални сделки и има плащания между "Литаско" и офшорните компании", посочи Танов.

## Закъснялото свързване

След като компанията има 30% от необходимите по закон измервателни уреди, тя вече се отчита онлайн

в Агенция "Митници", обясни главният инженер на "Лукойл" Илшат Шарафутдинов пред радио "Фокус". Поставянето на всички необходими уреди щяло да струва 27 млн. USD и макар че подобни инвестиции се отразяват след това на цените, по думите на Шарафутдинов в случая това нямало да стане, защото инвестицията се изисквала от закона и нямала комерсиална цел.

Ваньо Танов обясни, че почти всяка седмица се провеждат срещи с техни екипи и се съгласува всеки

технически проект, който позволява поетапно да се внедряват уредите с цел до средата на следващата година на 90% да бъдат изпълнени изискванията. Сериозни проблеми щяло да има на площадката "Росенец", защото там се изискали по-големи инвестиции и по-дълъг период от време, особено когато ставало въпрос за самото пристанище. По думите на Ваньо Танов от "Лукойл" полагали изключително големи усилия, за да изпълнят изискванията и да наваксат.

Рагослава Димитрова



Ваньо Танов,  
директор на Агенция "Митници"

По веригата "Лукойл Нефтохим" България стои една междинна фирма на вход

и на изход, която е регистрирана в Швейцария. Тази фирма определя цената и на суровия петрол, и на това, което се изнася. По всяка вероятност е възможно да се акумулират печалбите в тази фирма и по този начин "Лукойл" да бъде губеща фирма

## КЗК разследва Ковачки за придобиването на "Топлофикация"-Перник



Комисията ще проверява фирмите "Стийм Трейдинг" и "Бови Тур", чрез които е направена сделката. С тях е свързан бизнесменът Христо Ковачки

Комисията за защита на конкуренцията (КЗК) ще проверява сделката по придобиването на пряк контрол от две фирми върху "Топлофикация"-Перник, стана ясно от решение на комисията. Фирмите са свързани с бизнесмена Христо Ковачки, а имената им са "Стийм Трейдинг" и "Бови Тур".

## Фирмите, придобили контрола

От няколко години двете фирми са кредитори на "Топлофикация"-Перник. Те иницираха и обявяването на дружеството в несъстоятелност, а "Стийм Трейдинг" е купена от Христо Ковачки и е част от "Консорциум Енергия МК".

Сделката за придобиването на пернишката ТЕЦ от тези две дружества се осъществи през април тази година, след като Върховният касационен съд допусна изпълнение на оздравителния план на пернишкото дружество.

Според оздравителния план вземанията на двете фирми от около 140 млн. лв. трябва да се преобразуват в капитал на дружеството.

До обявяването на пернишката топлофикация в несъстоятелност се стигна, след като за няколко години дружеството натрупа 70 млн. лв. задължения. Те са по договор с ЕТ "Венцислав Йорданов - Надежда" за транспортиране на въглища. Според договора за забавено плащане от страна на дружеството фирмата трябва да получи 1% неустойка на ден. Неустойките, които дължи

топлофикационното дружество, са в размер на 43 млн. лв., като те са част от дължимите 70 млн.

## Причината за проверката

Решението на КЗК да разследва тази сделка е заради това, че фирми, свързани с Христо Ковачки, притежават контрола над топлофикационните дружества във Враца, Плевен и Бургас. Проверката е от антимонополен характер, а в седмдневен срок от датата на публикуване на решението, която е 19 август, може да се подават възражения по проверката. □



# 15 са кандидатите за строеж на лот 4 от АМ "Струма"

Цялата магистрала ще струва 1.1 млрд. EUR, обясни регионалният министър Росен Плевнелиев

Общо 15 са кандидатите за строежа на лот 4 (отсечката Сандански - Кулата) от АМ "Струма". Това стана ясно при отварянето на техническите оферти в Агенция "Пътна инфраструктура" в присъствието на министъра на регионалното развитие и благоустройството Росен Плевнелиев.

## Евтими оферти

След преглед на документите ще стане ясно кои са фирмите, които продължават в следващия етап на конкурса, а именно подаване на ценовите оферти. При изрядни документи ще бъде избрано най-ниското предложение.

По думите на Плевнелиев икономите от страна на държавата ще продължат. "Изпълнителят може да не излезе изобщо на печалба, но това ще е добре за държавата", каза той и допълни, че цялата магистрала ще струва 1.1 млрд. EUR, по-малко от заложените 1.2 млрд. EUR при правителството на тройната коалиция.

Строежът на отсечката от Сандански до Кулата ще започне през ноември, очаква се изпълнителят да бъде избран към края на октомври. Индикативната стойност на строителството на лот 4 е 53 млн. EUR, самият участък е с дължина 15 км. Парите за магистралата са осигурени от ОП "Транспорт", а съфинансирането - от Кохезионния фонд на ЕС. До момента са построени 40 км от аутобана - от Даскалово до Дупница. Общата дъл-

жина на инфраструктурното съоръжение е 173.28 км.

## Влакови линии и екоуисквания

Министър Плевнелиев обясни, че теренът е изключително труден и ще се наложи дори преместването на жп линията, която минава по трасето. Така ще бъдат избегнати завоите по релсите и влаковете да достигат скорост от 160 км/ч. Също така теренът, през който ще минава магистралата, е земеделски район и има голямо животинско разнообразие. Затова от екологична гледна точка строежът на АМ "Струма" ще бъде много прецизен, обясни министърът и допълни, че от строителите ще се изисква да се съобразят с това и да бъдат изключително прецизни в строителните дейности.



►Общо 15 оферти за изпълнител на лот 4 от АМ "Струма" бяха отворени в АПИ

СНИМКА БОБИ ТОШЕВ

## Министър пътища не строи

По време на отварянето на офертите Плевнелиев подчерта, че той не е специалист по пътищата.

"Самият аз като министър дълбоко вярвам, че един министър не полага асфалт и не трябва да обяснява до най-малката подробност. Един министър

не трябва да бъде питан какво трябва да стане утре, а какво трябва да стане след пет години", обясни Плевнелиев.

Кина Драгнева

# "Главболгарстрой" ще строи нова контролна кула на летище София

Изграждането на новата сграда започва с 5-годишно закъснение, финансирането от 14.8 млн. лв. идва от РВД

След 10 месеца летище София ще има нова контролна кула за 14.8 млн. лв. Това ще стане възможно, след като в петък държавното предприятие "Ръководство въздушно движение" (РВД) подписа договор за строителството с изпълнителя на проекта "Главболгарстрой". Финансирането е изцяло от РВД.

## Полезно и закъсняло

Подготовката за строителството на 50-метровата кула е отнела 5 години. "Новото съоръжение на столичното

летище ще гарантира намаляване на закъсненията на полетите", коментира при подписването на контракта изпълнителният директор на РВД Диян Динев. Служителите ще контролират кацачите и излитачите самолети. Динев коментира, че кулата ще облекчи развитието на летището в следващите 40 години, като заради по-доброто управление на движението ще се намали времето за придвижване на самолетите по пътеките за рулиране. Това пък от своя страна щяло да доведе до икономия на гориво за авиопаниите, по-малко вредни емисии, изхвърляни от самолетите, и по-малко шум.

## Възможности

По думите на Динев в сре-

дата на 2012 г. летището ще разполага с една от най-модерните и най-красивите летищни кули в Европа. Сградата е проектирана така, че да издържи земетресение с магнитуд девета степен по Рихтер. Според транспортния министър Ивайло Московски новата кула ще даде възможност и за построяването на нова писта, но за момента няма планове за такава. Той не скри учудването си, че изграждането на новата сграда започва пет години, след като е направен техническият проект. "Така се получава, че на мен ми се пада да оправям забавените проекти", коментира вторият транспортен министър в кабинета на Бойко Борисов.

Елина Пулчева



►Транспортният министър Ивайло Московски (вдясно), неговият заместник Камен Кичев (отзад) и шефът на РВД Диян Динев (в средата) разгледаха макета на бъдещата контролна кула

ГРАБНИ СВОЯ ЛЕТЕН ПОДАРЪК ОТ **Пари** И **Mr.Bricolage**

6 месеца

АБОНАМЕНТ



ПОДАРЪК

12 месеца

АБОНАМЕНТ



ПОДАРЪК

АБОНИРАЙ СЕ СЕГА ЛЕСНО И БЪРЗО на тел. 02/4395 807, 827, 831, 836, 835, 895 sales@pari.bg, www.pari.bg



# Недостигът в ЕС движи цената на захарта нагоре

В България, Румъния и Гърция производството е едва четвърт от консумацията

Високите цени на пазара на захар в България не са изключение от цените в другите страни в ЕС. Нещо повече, у нас захарта е дори по-евтина, отколкото в Европа, твърдят основните играчи на пазара в България. Точно по-високата цена на захарта в другите страни е причината търговците в сектора да продават внесената от тях захар в Словакия, Румъния, Унгария, Полша, Испания, Италия и т. н.

## Бизнес интерес

Търговският интерес праща захарта в трети държави, което от своя страна логично ще доведе до задържане на високата й цена на българския пазар през следващите месеци, убеден е собственикът на горнооряховското дружество „Захарни заводи“ АД Георги Узунов. Захарта е борсова стока и няма как България да държи по-ниски цени от останалите членки на Евросъюза, категоричен е и търговският директор на „Девненски захарен завод“ ЕООД Милко Димитров. Рафинерията в Девня е една от четирите рафинерии, работещи под шапката на „Литекс Комерс“ АД. В подобна ситуация е абсурдно да се говори за таен монопол и картелно споразумение между играчите на пазара, казва председателят на УС на Съюза на производителите на захар и захарни продукти в България Григор Ковачев. Организацията обединява 12-те основни производителя на захар и захарни продукти у нас.

## Плод на реформа

Високите цени в момента са плод на приетата от ЕС през 2005 г. политика за реформа в сектор „Захар“, казват български производители. Според тази реформа само 80% (13.34 млн. т) от

консумираната в ЕС захар трябва да бъде произведена от суровина, добивана в съюза (захарно цвекло). Останалите 20% (2.95 млн. т) е планирано да бъдат внесени от трети страни под формата на сурова захар за рафиниране или на бяла захар за директна консумация. Производството на захар от захарно цвекло се концентрира във водещите европейски икономически, планирано е големи региони от Евросъюза да разчитат основно на вносна суровина.

## По план

Вносът на сурова и бяла захар се регулира от сложна система от импортни квоти, която на практика изключва възможността за свободен внос на захар на територията на ЕС. Така ЕК променя радикално пазара на захар в рамките на общността, а част от плана предвижда понижаване на цените в рамките на общността до 404 EUR/т през 2010 г.

През 2009 г. ЕК отчита успешно изпълнение на плана за реструктуриране, но още в началото на годината

борсовите цени на суровата захар се повишават значително на Нюйоркската стокова борса, като достигат исторически нива от 30 цента за либра (0.45 кг). С кратки колебания цените и през следващата година се задържат на близки до тези нива, достигайки 33 цента на либра през юли 2011 г. За последните 50 години подобни нива са регистрирани през далечната 1981 г., когато цените удрят 44 цента на либра. На практика за последните две години цената на суровата захар се покачва повече от два пъти при пазарни цени в ЕС под 500 EUR/т до края на 2010 г.

## Бомба със закъснител

Това трайно разминаване между цените на световните борси и цените в ЕС създава бомба със закъснител. Европейските рафинерии и търговци намаляват значително вноса на захар от трети страни и в началото на 2011 г. дефицитът на захар започва да се усеща.

Във всички страни членки започва рязко свиване

на предлагането и стремително покачване на цените на бялата захар. Така за кратко време във всички държави от еврозоната се установяват нива на цените за бяла захар над 800 EUR/т без ДДС, а в определени региони като Великобритания нивата дори доближават 900 EUR/т. Дефицитът на пазара предизвиква натиск от страна на европейските потребители и от търговците на захар върху Европейската комисия и заплашва да има остри политически последици за Брюксел.

## Спешни мерки

Точно заради дефицита ЕК преразглежда спешно захарния баланс на Евросъюза и предприема спешни регулативни мерки в три насоки. На първо място, ЕК предприема преквалифициране на 526 хил. т извънквотна захар в квотна. Като втора мярка се учредяват две преференциални тарифни квоти за безмитен внос на бяла захар с нулево мито за общо 500 хил. т. Поради факта, че тази сто-

ка се внася от трети страни, което удължава времето за транспорт, на практика към момента са внесени само около 300 хил. т от тези количества. Останалото количество захар се очаква да влезе на територията на ЕС едва през септември. Третата предприета от ЕК мярка въвежда търгова процедура за внос на сурова и бяла захар срещу заплащане на вносни мита. До момента са проведени два търга - на 13 юли и 28 юли, като са разпределени общо 196.96 хил. т сурова и 17.8 хил. т бяла захар. Единственото количество захар, което ще бъде доставено в България, е 20 хил. т сурова захар, спечелено от „Захарни заводи“ АД, Горна Оряховица. Въпреки предприетите мерки обаче към момента не може да се каже, че ситуацията е овладяна. Единствената видима реакция на пазара е овладяването на стремителното покачване на цените.

## Зона с най-сериозен дефицит

Ситуацията на Балканския полуостров е още по-сложна. И трите държави членки на ЕС - България, Гърция и Румъния, изпитват остър дефицит на захар. При потребление от около 250 хил. т България практически няма собствено производство и е изцяло зависима от вноса на сурова тръстикова захар за рафиниране. Ситуацията в съседна Румъния е още по-сложна, като се вземат предвид над два пъти по-високото потребление и много малката квота за производство на захар от захарно цвекло - едва 105 хил. т. Половината от потреблението в Гърция също не е обезпечено от собствена суровина. Така при общо потребление на захар в трите балкански страни

около 1.180 млн. т бяла захар производството от собствена суровина в трите държави е едва 264 хил. т захар. Разликата от почти 900 хил. т захар превръща региона в една от зоните в ЕС с най-сериозен дефицит на захар и прави страните силно зависими от внос и колебанията в цените на световните борси. В същото време е парадоксално, че в България и Румъния са концентрирани 15 от общо 26-те европейски рафинерии.

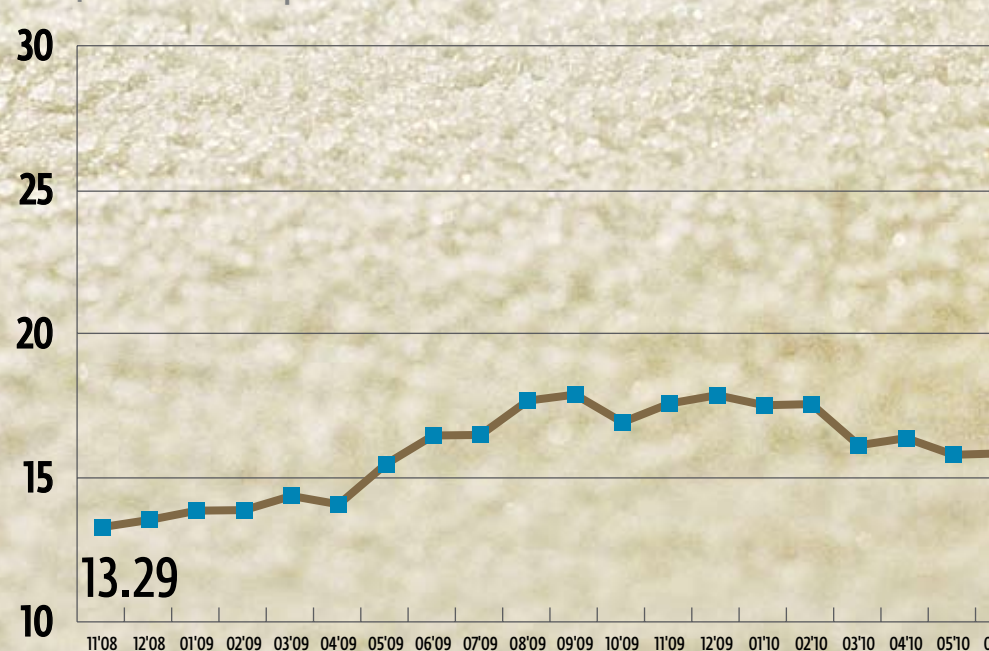
## Сив сектор

Така в опит да запазят пазарните си позиции част от българските производители са принудени да се превърнат в търговци на вносна бяла захар. Според производителите при анализа на цените на захарта в България за 2011 спрямо 2010 г. следва да се вземе предвид още един много съществен фактор, какъвто е сивият сектор. По експертни оценки на търговци от бранша около 70% от продажбите на захар през 2010 г. са се извършвали без издаване на фактури и при чувствително занижени цени в резултат на укриване на ДДС. Това в значителна степен е изкривило пазара, създавайки усещане за трайно ниски цени при търговците на едро и крайните клиенти.

Тази ситуация се променя значително след акцията на МВР „Вносителите“, твърдят от „Литекс Комерс“ АД и „Захарни заводи“ АД. На практика тези две компании имат най-големи пазарни дялове в България. Според тях за първи път от 2 години цените на захарта на пазара в България отразяват действителното състояние на пазара и пазарните тенденции в ЕС.

Сашка Панайотова

Движение на цените на захарта  
▶ в центове за либра

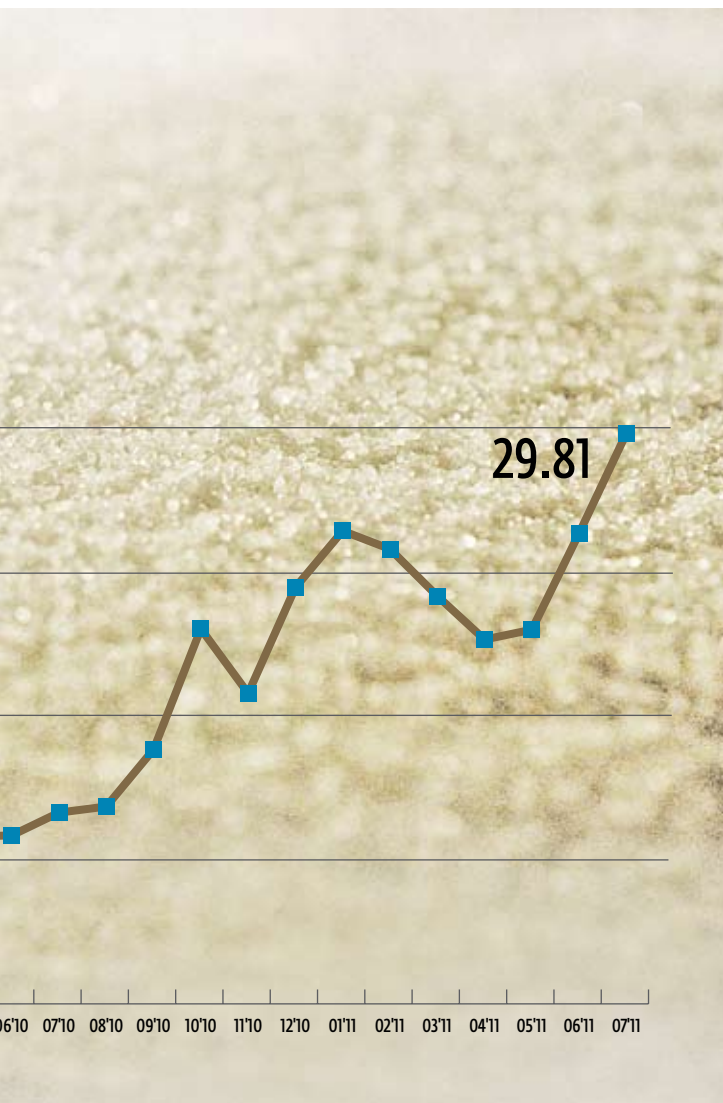


## Мерки

### В три стъпки

- 1 ЕК преквалифицира 526 хил. т извънквотна захар в квотна.
- 2 Учредяват се преференциални тарифни квоти за безмитен внос на бяла захар с нулево мито общо за 500 хил. т.
- 3 Въвежда се търгова процедура за внос на сурова и бяла захар срещу заплащане на вносни мита, като до момента са проведени два търга за близо 197 хил. т сурова и 18 хил. т бяла захар.



**Мнение****България, Румъния и Гърция са зоните с най-остър дефицит**

**България, Румъния и Гърция са зоните с най-остър дефицит на захар в Европа.** Този факт, съпроводен от по-ниската дисциплина на пазара и склонността за използване на криминални схеми, доведе до това, че през 2009 г. пазарът не беше адекватен на световните цени на захарта.

**Това доведе до необичайни ходове на преработвателите на захар.** Те продадоха квотите си, които на практика водеха до големи загуби. „Захарни заводи“

**Георги Узунев,**  
собственик на „Захарни заводи“ АД, Горна Оряховица



„**Търсим по-голяма гъвкавост, като внасяме активно и продаваме захар по различни квоти**“

АД внася захар от трети страни и също инкасира загуби. През същата година „Захар“ ЕАД, което е част от горнооряховските заводи, претърпя драматични

загуби от 4.5 млн. лв.

**Сега от „Захарни заводи“ АД търсят по-голяма гъвкавост, като внасят активно и продават захар по различни квоти.** През годината дружеството увеличи с 10-15% експорта на захарните си изделия. От началото на годината досега предприятието не е преработвало захар. Плановите ни са през септември в Горна Оряховица да бъдат преработени 20 хил. тона, спечелени по най-новите тържни процедури на ЕС. **■**

**Реформа Производството се концентрира в четири държави**

► В резултат на реформата в сектор „Захар“ през 2005 г. 65% от производството на захар от захарно цвекло са съсредоточени в четири държави членки - Германия, Франция, Полша и Великобритания.

► Пет държави - Естония, Латвия, Ирландия, Словения и България - спират окончателно производството на захар от захарно цвекло.

► Шест от държавите членки - Финландия, Словакия, Унгария, Гърция, Италия и Испания - губят над 40% от своите производствени квоти.

► За последните пет години в ЕС са закрити 80 фабрики за производство на захар с повече от 10 хил. работници.

**Числа****800**

► EUR/t достига цената на бялата захар в ЕС в началото на 2011 г. заради свитото предлагане

**900**

► хил. т е недостигът на захар само в трите балкански страни членки на ЕС, където потреблението е 1.180 млн. т

**Мнение****Цената на захарта у нас остава най-ниската в Европа**

**Захарта е с висока цена във всички европейски страни.** Тя е борсова стока и няма как да държим ниски цени в България, при положение че борсовите цени са високи. Няма как България да прави изключение от целия този процес. На фона на останалите страни цената на захарта в България остава най-ниска. Така например в Италия, Полша и Унгария захарта се продава на цена 900 EUR/t, в Естония 850 EUR/t, Латвия 870 EUR/t, а в Германия е дори 920 EUR/t, като цените са без ДДС. На фона на всички останали страни цената на захарта в България остава 820-830 EUR/t без ДДС. На практика само Гърция продава захарта с 20 EUR/t по-малко от

**Милко Димитров,**  
търговски директор на „Девненски захарен завод“ ЕООД

„**Само Гърция продава захарта с 20 EUR/t по-малко, но там държавата субсидира производителите**“

България, но там държавата субсидира производителите.

**Основната причина за скъпата захар е, че от 8-9 месеца борсовите цени се задържат високи поради глобален дефицит на суровината.** Заради предприетите от държавата мерки дори контрабандистите в България започнаха да плащат ДДС.

**През последните 2 години в страната ни влизаха 100-120 хил. т на година контрабандна захар, без да се внася ДДС.** В момента действително производителите изнасят голяма част от захарта извън България, защото там цените са по-високи. Така например „Де-

вненски захарен завод“ ООД изнася над 50% от произведената си захар в чужбина.

**Производителите в България имат марж на печалбата, не по-голям от 3-4%.** Може би толкова е и печалбата на търговците, които имат не по-малко разходи. По принцип реколтите от цвекло са много слаби тази година. Бразилия очаква да произведе 5-6 млн. т захарна тръстика (цвекло) по-малко. Индия също ще задоволи на ръба основните си нужди. Ако пусне захар, тя ще бъде в минимални количества. Затова и не очаквам цената на захарта да се понижи през следващите месеци. **■**

**Справка Запасите от захар намаляват**

► Според официалните справки за окончателното производство и баланса на захарта за 2011 г., направени от Главна дирекция „Агрокултура“ на ЕС, още през април става ясно, че очакваните преходни запаси от 1.247 млн. т в края на септември 2011 г. трудно ще бъдат достигнати.

► Основната причина за това е, че реалните количества захар, внесени от трети страни в ЕС, са много по-малко от планираните в баланса количества.

► Това е резултат от високите борсови цени, причинени от лошите атмосферни условия, от борсови спекулации и не на последно място, от намаляващите световни запаси.

СНИМКА BLOOMBERG

„**Не може да се говори за картел между производителите на захар в България. Това е недоказуемо и не следва да бъде обсъждано. Има световна тенденция за повишаване на цената на захарта и България не може да бъде изключение в тази тенденция**“

► **Григор Ковачев,** председател на Съюза на производителите на захар и захарни продукти



# „Авто Юнион“ иска да купи „Дару Кар“

## Компанията не изключва още придобивания в сектора на сервизното обслужване

„Авто Юнион“ иска да придобие бизнеса на дилъра на Mahindra и автомобили втора ръка от марката BMW „Дару Кар“. Това стана ясно от съобщение на Комисията за защита на конкуренцията. Според Асен Асенов, изпълнителен директор на „Авто Юнион“, сделката е част от стратегията на компанията за разширяване на дейността ѝ в следпродажбеното обслужване. „Дару Кар допълва гамата ни от услуги в следпродажбената дейност, тъй като нямаме официален сервиз на BMW. Дейността на компанията ще бъде запазена и доразвита“, коментира той. Асенов не изключи вариантите компанията да извърши още придобивания в сектора на сервизното обслужване.

### За купувача

„Авто Юнион“ е част от „Еврохолд България“ и обединява инвестициите на „Еврохолд“ в автомобилния сектор. Част от „Авто Юнион“ са „Ауто Италия“, които предлагат Fiat и Lancia, дилърът на Mazda „Стар моторс“, „Нисан София“ и др. Компанията има около 13% дял в пазара на нови коли у нас. Според съобщение на



► „Дару Кар“ е гилър на индийската марка Mahindra и има оторизация да ремонтира автомобилите

„Еврохолд“, публикувано на сайта на БФБ, през юли тази година компанията е продала 258 нови автомобила спрямо 229 за същия период на 2010 г., което е ръст от 12.7% на

годишна база.

Поделението на „Авто Юнион“ „Стар моторс“ отчита най-голям ръст с 63 сделки от марката Mazda, което е с 91% повече от юли

2010 г. Следващите в списъка са Nissan, Renault и Dacia с общо 85 продажби спрямо 67 през миналия юли. За първите седем месеца от началото на годината „Нисан

София“ реализира 552 автомобила, което е 38.7% ръст спрямо същия период на миналата година. Дъщерните поделения „Булвария Варна“ и „Булвария холдинг“

(Opel, Chevrolet) имат общо 81 продажби. Според отчета за второто тримесечие на 2011 г. „Авто Юнион груп“ не е отчело приходи и е със загуба от 1 млн. лв.

### Бизнес с резервни части

„Дару Кар“ е на пазара от 1992 г. Дейността си фирмата е започнала като официален вносител на продуктите на BMW за България и още в началото на бизнеса започва развиване на автосервизното обслужване. Постепенно сервизната база и складът за резервни части се разширяват. „Дару Кар“ има оторизация да ремонтира автомобилите на BMW, Mini, Rover, Land Rover и Mahindra. Също така предлага на пазара оригинални резервни части за автомобилите от марките.

Стойността на сделката не се обявява. Според съобщението на комисията операцията се очаква да окаже въздействие върху пазарите на автосервизни услуги и продажбата на резервни части на автомобили. В срок от седем дни, смятано от петък, Комисията за защита на конкуренцията ще излезе със становище за концентрацията.

Ивана Петрова

## HP обмисля да се откаже от бизнеса с компютри

Компанията ще купи британския софтуерен разработчик Autonomy за 10.3 млрд. USD

Най-големият производител на компютри в света Hewlett-Packard планира мащабна реорганизация на своите подразделения, която включва купуването на британската компания Autonomy за 10.3 млрд. USD и потенциална раздяла с придобитата преди десет години Compaq. Акционерите на Autonomy, която произвежда софтуер за търсене, ще получат по 42.11 USD за акция, което е 64% повече от цената им при затварянето на борсата предния ден. Оглавяваната от Лео Апотекар корпорация също така съобщи, че ще прекрати работата по продуктите, използващи създадената от HP операционна система WebOS, както и че обмисля възможността да продаде своето подразделение за персонални компютри.



► HP планира да прекрати работата по продуктите, работещи с операционната система WebOS

СНИМКИ BLOOMBERG

### Промяна в стратегията

Апотекар иска да намали зависимостта на компанията от персоналните компютри във време, когато все повече потребители са привлечени

към таблетите, основно iPad на Apple. Вместо това компанията ще се съсредоточи върху облачните услуги. Като обявява прекратяването на разработката на всички WebOS продукти, Апотекар

се отказва от стратегията, която обяви само преди пет месеца. Тя целеше операционната система да бъде инсталирана на всички компютри на компанията. В момента с WebOS работи

таблетът на HP TouchPad, както и няколко смартфона. Компанията Compaq, впоследствие превърнала се в крилото за персонални компютри на Hewlett-Packard, беше придобита по времето на бившия изпълнителен директор на корпорацията Карли Фиорина през 2002 г. за 17.6 млрд. USD. Сделката превърна HP в най-големия производител на PC-та в света, но стана повод за остър спор между Фиорина и няколко от наследниците на основателите на корпорацията.

### Обръщане към софтуера

Директорите на Hewlett-Packard са водили разговори за отделянето на компютърното подразделение още преди седем години, твърди пред Reuters запознат източник. Тези дискусии са затихнали за няколко години, след като предишният изпълнителен директор на компанията Марк Хърд назначи нов ръководител на отдела и особено след като приходите на компанията са се подобрили.

Малко преди Хърд да бъде отстранен от поста си през 2010 г., той е казал на част от борда на директорите, че обмисля отделянето на някои от хардуерните отдели на калифорнийския технологичен гигант. Сегашната промяна на посоката показва, че корените на Апотекар са в софтуера, твърдят анализатори. Преди HP той работеше повече от две десетилетия в германската SAP. Като купува базираната в Кеймбридж, Англия, Autonomy, HP получава софтуер за търсене на широк набор от данни, включително електронни писма, музика, видео и съобщения в социални мрежи. Компанията е вторият по големина софтуерен разработчик във Великобритания.

Пламен Димитров

# 17.6

► млрд. USD плати HP за Compaq, която се превърна в крилото ѝ за компютри



# Скъпият франк притиска длъжници в страните от Централна Европа



СНИМКА BLOOMBERG

Много семейства от Унгария и Полша са теглили някога изгодни заеми в швейцарска валута и сега имат трудности с погасяването им

Голямото поскъпване на швейцарския франк в последните месеци застрашава икономическия растеж в Централна Европа, особено в Унгария и Полша, където домакинствата все повече се затрудняват да изплащат заемите, които са теглили в тази някога много популярна валута, казват

икономисти пред агенция АП.

През 2004-2005 г. много граждани от региона са се възползвали от кредити в чуждестранни валути, по-привлекателни заради по-ниските си лихви. Захласването по кредити в швейцарски франкове, сключвани по-вече по пътя за покупка на жилище или лек автомобил, е особено силно изразено в Унгария, Полша и Хърватия.

В Полша около половината от заемите на домакинствата, или 32.2 млрд. EUR, са в швейцарски франкове по данни на полската служба за финансов надзор. В

Унгария делът им е 40%, или 31.8 млрд. EUR, а в Хърватия заемите във франкове са 16% от всички, или 5.6 млрд. EUR.

От няколко месеца обаче на фона на дълговата криза в еврозоната швейцарската валута започна да поскъпва почти неударжимо, така както и месечните вноски на кредитополучателите в швейцарски франкове. "Това се отрази неблагоприятно на икономиката, защото покачи вноските и намали приходите", коментира Адам Кецеж, анализатор на банка Райфайзен в Букурещ.

Ани Когжаиванова

„Поскъпването на швейцарския франк може да коства около 0.5% от потреблението в Полша и близо 1% в Унгария

► Нийл Ширинг, специалист по нововъзникващи пазари в Capital Economics



## Корпоративни съобщения и обяви на държавни институции

**„БЪЛГАРО-АМЕРИКАНСКА КРЕДИТНА БАНКА“ АД**, ЕИК: 121246419, гр. София, на основание чл.92а, ал.2 от Закона за публично предлагане на ценни книжа (ЗПКПЦК), уведомява инвеститорите относно началото, реда и условията за извършване на публично предлагане на 12 624 725 /дванадесет милиона шестстотин двадесет и четири хиляди седемстотин двадесет и пет/ броя обикновени, поименни, безналични, свободно прехвърляеми акции с право на глас, с номинална стойност 1 (една) лев всяка една и емисионна стойност 4 (четири) лева всяка една, при обща номинална стойност на предлаганата емисия 12 624 725 /дванадесет милиона шестстотин двадесет и четири хиляди седемстотин двадесет и пет/ лева и обща емисионна стойност на предлаганата емисия 50 498 900 /петдесет милиона четиристотин деветдесет и осем хиляди и деветстотин/ лева, в резултат на увеличаване на капитала на „Българо-американска кредитна банка“ АД, гр. София, по реда на чл.112 и сл. ЗПКПЦК на основание чл.15 от Устава на „Българо-американска кредитна банка“ АД във връзка с чл.192, ал.1 и чл.194, ал.1 от Търговския закон (ТЗ) и съгласно решение, взето от Общото събрание на акционерите на дружеството, проведено на 05.07.2011г. за увеличаване на капитала на „Българо-американска кредитна банка“ АД от 12 624 725 /дванадесет милиона шестстотин двадесет и четири хиляди седемстотин двадесет и пет/ лева на 25 249 450 /двадесет и пет милиона двеста четиридесет и девет хиляди четиристотин и петдесет/ лева. Предлагането на акциите от увеличаването на капитала на „Българо-американска кредитна банка“ АД се извършва въз основа на проспекта за първично публично предлагане на акции, потвърден от КФН с Решение № 518 - Е от 17.08.2011 г. Настоящите акционери на „Българо-американска кредитна банка“ АД имат право да запишат акции от настоящата емисия, съразмерно на участието им в капитала на дружеството преди увеличаването. За да се осигури правото на акционерите по предходното изречение, при увеличаването на капитала се издават права по смисъла на §1, т.3 от ДР на ЗПКПЦК. Срещу всяка съществуваща акция от капитала на всеки акционер се издава едно „право“. Правата се издават в полза на акционерите, придобили акции най-късно 14 дни след датата на решението на Общото събрание на акционерите за увеличаване на капитала. „БФБ - София“ АД е оповестила, че права да участват в увеличаването на капитала имат лицата, вписани в регистрите на Централен депозитар като акционери към 19.07.2011г. Централен депозитар открива сметки за права на тези акционери в „Българо-американска кредитна банка“ АД, като ги заверява със съответния брой права, равен на броя на притежаваните от тях акции. Притежателите на едно „право“ може да запише 1 (една) акция от увеличаването на капитала. Всяко лице, което не е акционер към 19.07.2011г. и желае да запише акции от новата емисия на „Българо-американска кредитна банка“ АД, следва първо чрез инвестиционен посредник да придобие права на „БФБ - София“ АД в срока за прехвърляне на правата или при провеждането на явния аукцион. Едно лице може да запише най-малко 1 (една) нова акция и най-много такъв брой акции, който е равен на броя на издадените в негова полза и/или придобитите от него права. Началната дата, от която започва да тече срока за прехвърляне на правата и записване на акции, е първият работен ден, следващ изтичането на 7 (седем) календарни дни от по-късната от следните две дати: датата на обнародването на това съобщение в „Държавен вестник“ или датата на публикацията му във в. „Пари“. Началната дата за продажба на правата съпада с началната дата за записване на акции. Прехвърлянето на правата /търговията с права/ се извършва на „БФБ - Со-

фия“ АД по реда на Правилника на „БФБ-София“ АД. Лицата, желаещи да продават правата си, подават нареждане за продажба до съответния инвестиционен посредник, при когото са открити сметки им за права. Лицата, желаещи да закупят права, следва да подадат нареждане за покупка до инвестиционен посредник, член на борсата. За придобиване на права по други начини (например замяна или дарение) се прилагат разпоредбите на Правилника на „Централен депозитар“. Крайният срок за прехвърляне на правата е първият работен ден следващ изтичането на 15 календарни дни след началната дата за прехвърляне на права. Акционерите, които не желаят да участват в увеличаването на капитала, както и всички други притежатели на права, имат право да продават правата си по посочения по-горе ред до края на борсовата сесия в последния ден за търговия с права. Във връзка с периода за септемврий на сключените на „БФБ-София“ АД сделки (Т+2), последната дата за търговия с права на борсата ще е 2 работни дни преди крайната дата за прехвърляне на правата. Лицата, в полза на които са издадени права или които са придобили такива в срока за прехвърляне на правата, могат да запишат срещу тях съответния брой акции до изтичането на крайния срок за прехвърляне на правата. Инвеститорите трябва да имат предвид, че на 5-я работен ден след крайната дата за прехвърляне на правата инвестиционен посредник „Българо-американска кредитна банка“ АД ще предложи за продажба при условията на явен аукцион, организиран от „БФБ - София“ АД, всички права, срещу които не са записани акции от новата емисия в срока за прехвърляне на правата. „Българо-американска кредитна банка“ АД ще разпредели сумата, получена от продажба на неупражнените права, намалена с разходите по продажбата, съразмерно между техните притежатели. Сумите, получени от продажбата на правата, се превеждат по специална сметка, открита при „Централен депозитар“ АД, и не могат да се ползват преди вписване на емисиите акции в „Централен депозитар“ АД. В началото на всеки работен ден по време на подписката Централен депозитар публично оповестява информация за упражнените към края на предходния ден права. Началната дата за записване на акции съпада с началната дата за прехвърляне на правата. Крайният срок за записване на акции от притежателите на права, които не желаят техните права да бъдат предложени на аукцион, т.е. желаят да упражнят правата си, е посочената по-горе последна дата за прехвърляне на правата. Крайният срок за записване на акции от притежателите на права, придобили такива на проведените аукцион, е 15 работни дни след изтичане на срока за прехвърляне на правата. Не се допуска записване на акции преди посочения начален и след посочения краен срок за записване. Записването на акции се извършва чрез подаване на нареждане по образец при инвестиционен посредник „Българо-американска кредитна банка“ АД, гр. София, ул. „Кракра“ №16, телефон: (02) 9658-333; (02) 9658-322, факс: (02) 944-50-10, електронен адрес: aboneva@basb.bg, treasury@basb.bg, лице за контакт: Анна Бонева, или при инвестиционните посредници, членове на Централен депозитар, при които се водят клиентските сметки на притежателите на права. Подаването на нареждане за записване се извършва при спазване на изискванията за подаване на нареждане за сделки с финансови инструменти, установени в Наредба No.38 на КФН за изискванията към дейността на инвестиционните посредници. Условията, реда и изискванията към подаването на нарежданията за записване на акции и документите, които се прилагат към нареждането, са подробно описани и изброени в Проспекта за публично предлагане на акциите (Документ за предлаганите акции).

Записването на акции се счита действително само, ако е направено от притежател на права до максималния възможен брой акции и е внесена цялата емисионна стойност на записаните акции в срока и при условията, посочени по-горе. При частично заплащане на емисионната стойност се считат записани съответния брой акции, чиято емисионна стойност е заплатена изцяло. Паричните суми, съответстващи на емисионната стойност на записаните акции, се превеждат по набирателна сметка в лева IBAN: BG83 UNCR 7000 1520 1892 69, BIC: UNCRBGSF, открита при „Уни-Кредит Булбанк“ АД, Централно управление. Лицата, записали акции, следва да заплатят пълната им емисионна стойност по горепосочената набирателна банкова сметка най-късно до изтичането на последния ден от срока за записване на акциите. Платежното нареждане или вносната бележка трябва да посочват името/наименованието на лицето, записващо акции, неговият ЕГН/ЕИК/БУЛСТАТ (за български лица) и броя на записваните акции. Удостоверителен документ за направените вноски е платежният документ (платежно нареждане или вносна бележка), който инвеститорът получава от обслужващата банка, чрез която нарежда плащането или внася дължимата сума. Плащането се счита за извършено и съответно заявените акции се считат за записани от момента на заверяване на посочената набирателна сметка със сумата, представляваща пълната им емисионна стойност в срока и по реда, посочени по-горе. Набраните парични средства по набирателната сметка не могат да се използват преди приключване на подписката и вписване на увеличаването на капитала в Търговския регистър, воден от Агенция по вписванията. Ако до крайния срок на подписката не бъдат записани всички предложени акции, но са записани и платени най-малко 5 681 126 броя от предлаганите акции, подписката се счита за успешно приключила и капиталът на „Българо-американска кредитна банка“ АД ще се увеличи до размера на записаните и заплатени акции и увеличаването на капитала ще се регистрира в този размер в Търговския регистър, Централен депозитар, КФН и БФБ-София АД. В случай, че всички акции от емисиите бъдат записани преди крайния срок на подписката, емисията обявява прекратяването на подписката и уведомява КФН за успешното приключване на подписката в срок от 3 (три) работни дни и предприема необходимите действия по регистрация на емисиите в Централен депозитар и „БФБ-София“ АД. Най-пълна и изчерпателна информация за предлаганите акции и техния емисент може да бъде получена от проспекта за публично предлагане на емисиите акции на „Българо-американска кредитна банка“ АД от 20.07.2011г., потвърден от КФН с решение No.518 - Е от 17.08.2011г. Рисковете, свързани с дейността на емисента и инвеститорите в ценни книжа на емисента са подробно описани в проспекта. Считано от датата на обнародване на следния обществено проспекта ще бъде достъпен за настоящите акционери и потенциалните инвеститори чрез публикуването му на интернет страницата на емисента: www.basb.bg. Инвеститорите могат да получат безплатно копие от проспекта, както и допълнителна информация за емисента, лично или на посочен от тях електронен адрес от 10 ч. до 16 ч. всеки работен ден, считано от датата на това обнародване на следния адрес: гр. София, ул. „Кракра“ №16, лице за контакт: Анна Бонева и Пламен Петков, тел. (02) 9658 333, (02) 9658 389; (02) 9658345, факс: (02) 944 50 10, електронен адрес: treasury@basb.bg ; ir@basb.bg. Проспектът и допълнителна информация за „Българо-американска кредитна банка“ АД могат да бъдат получени и от публичния регистър на КФН (www.fsc.bg), както и чрез „Българска фондова борса - София“ АД (www.x3news.com).“



12 ПАЗАРИ



Курсове за митнически оценки

Table listing exchange rates for various currencies (AUD, BRL, CAD, CHF, CNY, CZK, DKK, GBP, HKD, HUF, IDR, ILS, INR, JPY, KRW, LTL, LVL, MXN, MYR, NOK, NZD, PHP, PLN, RON, RUB, SEK, SGD, THB, TRY, USD, ZAR, EUR) with columns for Currency Code, For, and Rate.

Валутният курс за митнически цели е курсът на БНБ определен в предпоследната сряда от месеца и публикуван този или на следващия ден, който се използва през следващия календарен месец, освен ако не бъде заменен от курса определен по чл. 91 от ППЗМ. Курсовете са валидни до 24.00 часа на 16.08.2011 г.

Курсове на чуждестранни валути

Table showing foreign exchange rates for Euro (ЕВРО) and other currencies (AUD, BRL, CAD, CHF, CNY, CZK, DKK, GBP, HKD, HUF, IDR, ILS, INR, JPY, KRW, LTL, LVL, MXN, MYR, NOK, NZD, PHP, PLN, RON, RUB, SEK, SGD, THB, TRY, USD, ZAR, XAU) with columns for Currency Code, For, and Rate.

Обмени курсове на чуждестранни валути към лева за 22.08.2011 година. Тези курсове се основават на чл. 29, ал. 2 от Закона за БНБ и референтните курсове на ЕЦБ за съответния ден, и се прилагат за целите на статистическата и счетоводната отчетност.

Котировки на взаимните фондове

Large table of mutual fund quotes with columns: Фонд, Тип, Валута, Емисията, Цена на последен ден, Цена на последен ден, Доходност и Риск, От началото на годината, За последните 12 мес., От началото на публ. продажба, Начало на публ. предложение.

УД РЕАЛ ФИНАНС АСЕТ МЕНИДЖМЪНТ

Table showing financial data for UDF Real Finance Asset Management, including metrics like BGN, EUR, and USD values, and a section for expenses (Разходи) for different fund sizes.

otp Fund Management

Table for otp Fund Management showing mutual fund quotes with columns: Взаимен фонд, Нетна стойност на акциите на дял (НСАД), Емисионна стойност (цена при покупка), and Цена при обратно изкупуване.

www.sentinel-am.bg

Table for Sentinel Asset Management showing fund quotes with columns: Стойност за един дял, Цена на обр. изк., and Доходност.

„Ти Би Аи Асет Мениджмънт“ ЕАД - Цени при преобръщане за дата 22.08.2011 г.

Table showing conversion prices for various mutual funds (Ти Би Аи Евробонд, Ти Би Аи Комфорт, Ти Би Аи Хармония, Ти Би Аи Динамик) with columns: Цена, Промяна, and other metrics.



Регионални  
индекси

Бенчмаркът на БФБ се оцвети в червено

Sofix: 367.71

↓ -1.95%

Основният македонски индекс се понижи

МВПО: 2344.15

↓ -1.86%

Основният индекс в Сърбия отчете спад

BELEX15: 612.49

↓ -3.44%

## Число на геня

## Обем

109 046

▶ акции на "Централна кооперативна банка" АД бяха изтързвани на БФБ, като цената на книгата се понижи с 3.91%

## Световни индекси

Германските сини чипове регистрираха спад

DAX: 5446.46

↓ -2.79%

Германският технологичен индекс се понижи

TecDAX: 682.52

↓ -0.59%

Японският измерител се оцвети в червено

Nikkei 225: 8719.24

↓ -2.51%

## Повишение

## Fresenius

0.15%

▶ до 68.80 EUR поскъпнаха акциите на германския производител на медицинско оборудване

## Понижение

## Allianz

5.02%

▶ поевтиняха акциите на германската застрахователна компания и достигнаха 68.16 EUR

## Доларът поскъпна в края на седмицата

През изминалата седмица валутната двойка EUR/USD се движеше без ясна посока, отбелязвайки разнопосочни движения през последните дни. В началото на седмицата еврото поскъпна до нов 3-седмичен връх спрямо американския долар, след като ЕЦБ потвърди интервенциите на вторичния облигационен пазар. За седмицата до 12 август банката е изкупила облигации на стойност 22 млрд. EUR.

На двустранната среща ръководителите на Франция и Германия се споразумяха да предложат на срещата на лидерите от еврозоната през септември въвеждането на данък върху финансовите транзак-

Красимир Стефанов,  
Финансова къща "Логос-ТМ"

Фондовите пазари потънаха заради страх от повторна рецесия

ции между държавите с единна валута. Целта му е да намали спекулациите на валутните пазари чрез облагане на операциите с чужди валути. Впоследствие това предложение беше отхвърлено от банките в ЕС, защото мярката няма да стабилизира пазарите и дори може да наруши дейността им. Асоциацията на финан-

совите пазари в Европа, която обединява водещи банки, посочи, че планираният данък просто ще увеличи разходите на големи сектори от европейската промишленост и ще засегне растежа на икономиката. Пазарите реагираха с разочарование от срещата, след като стана ясно, че на този етап няма да се емитират общи еврооблигации. Френският президент Никола Саркози и германският канцлер Ангела Меркел предложиха временно да бъде спряно плащането от структурните фондове и Кохезионния фонд за страните от еврозоната, които не са в състояние да овладеят бюджетния си дефицит. Ако предложението бъде прието, страни като Португалия,

Гърция, Ирландия и Италия може да бъдат лишени от важни европейски помощи.

Към края на седмицата се наблюдаваше всеобщо повишение на долара на финансовите пазари. Покачането на зелената валута дойде след силното понижение на фондовите пазари и след спекулациите, че европейските банки нямат необходимия капитал за справяне с дълговата ситуация. Причините за потъването на фондовите пазари се оказаха много, но може да се обобщят като страх от подновяване на рецесията. Това доведе и до засилено търсене на 10-годишни американски облигации, което свали доходността им



СНИМКА BLOOMBERG

под 2% за първи път от 60 години насам.

Златото продължи да регистрира нови рекордни стойности, достигайки до 1877 USD/тр. у., след като

силният спад на фондовите пазари, както и лошите прогнози за световния икономически растеж подтикнаха инвеститорите към покупки на ценния метал като убежище. □

## КОРПОРАТИВНИ СЪОБЩЕНИЯ И ОБЯВИ НА ДЪРЖАВНИ ИНСТИТУЦИИ

## СТОЛИЧНА ОБЩИНА – РАЙОН „КРЕМИКОВЦИ“

## ОБЯВЛЕНИЕ

На основание чл. 14 от Закона за общинската собственост, чл. 17 от Наредба за придобиване, управление и разпореждане с общинско имущество и във връзка с чл. 31, ал. 2 от Наредбата за условията и реда за провеждане на търгове и конкурси и Заповед № РД-09-1187/30.06.2011г. на Кмета на Столична община

Удължавам с 15 дни първоначално обявения срок за постъпване на оферти за конкурса за ученическо столово хранене за следните обекти – помещения – публична общинска собственост на територията на район „Кремиковци“.

“Конкурс „К-16-08.2011“ – гр. София, кв. Кремиковци, 156 СОУ „Васил Левски“

- ОБЕКТ № 1 – бюфет с площ 15,00 кв.м

Наемна цена – 5,67 лв.

“Конкурс „К-18-08.2011“ – гр. София, с. Яна, ПБ ОУ „Паусий Хилендарски“

- ОБЕКТ № 1 – училищен стол с площ 286,30 кв.м

Наемна цена – 82,45 лв.

ОБЩА ЗАБЕЛЕЖКА ЗА ОБЕКТИТЕ:

1. Върху наемната цена на обектите ще се начислява ДДС.

2. Цена на конкурсната документация: 100,00 лв. с ДДС.

3. Гаранция за участие в конкурса: 100,00 лв./за всеки обект/

4. Място за закупуване на конкурсната документация: център за административно и информационно обслужване – район „Кремиковци“, кв. Ботунец 1870, ет. 1, всеки работен ден от 8.30 до 17.00 часа.

5. Място и краен срок за подаване на офертите за участие / лично или чрез пълномощник /: център за административно и информационно обслужване – район „Кремиковци“, кв. Ботунец – 1870, ет. 1, до 1.09.2011г. включително – всеки работен ден от 8.30 до 17.00 часа.

6. Място, дата и час за провеждане на конкурсите:

- Район „Кремиковци“, кв. Ботунец-1870, 02.09.2011г. от 10.00 часа.

7. Организатор на конкурса:

СО- район „Кремиковци“ – кв. Ботунец 1870, тел. 994-52-61, e-mail: sokre@adv.bg

КМЕТ НА РАЙОН „КРЕМИКОВЦИ“: ИВАЙЛО ПАНЕВ

## „АЛФА БАНК - КЛОН БЪЛГАРИЯ“

Организира търг за продажба на оборудване за химическо чистене на грехи, който ще се проведе на 08.09.2011 г. в 10.00 часа в централния офис на банката в гр. София, бул. „Васил Левски“ № 15-17.

Тръжната документация с подробна информация за условията на провеждане на търга, както и списък на продаваните машини, може да бъдат получени от централния офис на банката, всеки работен ден от 9.00 часа до 16.00 часа до 07.09.2011 год., до която дата се приемат предложения за участие в търга.

За допълнителна информация и въпроси: тел. 02 / 8905 799



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ  
Европейски фонд за регионално развитие  
Инвестираме във Вашето бъдеще



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА  
„Развитие на конкурентоспособността на българската икономика“ 2007-2013  
www.opcompetitiveness.bg

Образец на обява за откриване на процедура за определяне на изпълнител  
По м.1 (5) от Заповед № Р- 79/30.03.2011 г.

## О Б Я В А

## ОТКРИВАНЕ НА ПРОЦЕДУРА ЗА ОПРЕДЕЛЯНЕ НА ИЗПЪЛНИТЕЛ

На основание чл.14, ал. 2 във връзка с чл.7, т.1 от Постановление № 55 на МС от 2007 г. за условията и реда за определяне на изпълнител от страна на бенефициенти на договорена безвъзмездна финансова помощ от Структурните фондове и Кохезионния фонд на Европейския съюз, Съвместната оперативна програма за трансгранично сътрудничество „Черно море 2007 – 2013 г.“ и от Финансовия механизъм на Европейското икономическо пространство,

„СМС ИНВЕСТ“ ООД, със седалище в гр. Варна и адрес на управление: с. Осеново, общ. Аксаково, обл. Варна, п.к. 9155, адрес за кореспонденция: гр. Варна, кв. Чайка бл.196, офис 2, тел.: 052/ 711 470, факс: 052/ 711 469, Интернет адрес: www.esoprint-bg.com, лице за контакт: Станимир Минчев Стайков, на длъжност Управител, тел.: 052/ 711 470 в качеството си на бенефициент по Договор за безвъзмездна финансова помощ № 2ТММ-02-160/18.02.2011 обявява процедура за определяне на изпълнител – открит избор с обект: „Доставка, монтиране и първоначално изпитване на Пещ за изпичане на декорирани изделия“.

Пояснителният документ и документацията за провежданата процедура могат да се получат на адрес: гр. Варна, кв. Чайка бл.196, офис 2 всеки работен ден от 10:00 ч. до 17:00 ч.

Пояснителният документ е публикуван и на следните интернет адреси:

1. <http://www.opcompetitiveness.bg> и <http://www.ibsme.org> - интернет адреса на

УО/ДО (чл.14 ал.2)

2. <http://www.eufunds.bg> - интернет адреса на Единния информационен портал за обща информация за управлението на Структурните фондове и Кохезионния фонд на Европейския съюз на Република България (Г 4Г от Заключителните разпоредби)

3. [www.esoprint-bg.com](http://www.esoprint-bg.com) - (интернет адреса на възложителя)

Оферти/Заявления се подават на адрес: гр. Варна, кв. Чайка бл.196, офис 2 до 09:00 ч. на 08.09.2011 г.

Този документ е създаден с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Развитие на конкурентоспособността на българската икономика“ 2007-2013, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския фонд за регионално развитие. Цялата отговорност за съдържанието на документа се носи от „СМС Инвест“ ООД и при никакви обстоятелства не може да се приема, че този документ отразява официалното становище на Европейския съюз и Договорящия орган.

ОБЩИНА ГЪЛЪБОВО  
ОБЛАСТ СТАРА ЗАГОРА

На основание чл. 10а от Закона за държавния служител, чл.14 от Наредбата за провеждане на конкурси за държавни служители и Заповед №667/19.08. 2011г. на Кмета на Община Гълъбово

## ОБЯВЯВА КОНКУРС:

За длъжността: ДИРЕКТОР ДИРЕКЦИЯ „АДМИНИСТРАТИВНО- ПРАВНО ОБСЛУЖВАНЕ И ФИНАНСИ“

1. Минималните и специфични изисквания, предвидени в нормативните актове за заемане на длъжността са:

- степен на образование – Бакалавър
- професионален опит – 5 години
- ранг III младши;
- 2. Допълнителни изисквания
- компютърна грамотност MS Windows, Word, Excel, Internet Explorer.
- кандидатите, които притежават образователно-квалификационна степен Бакалавър, професионално направление – „Финанси“, „Финанси и кредит“, „Застрахователно дело“ и придобит професионален опит в организация на бюджетна издръжка са с предимство пред останалите кандидати.

3. Начинът на провеждане на конкурса: практически изпит и интервю. Преценката на кандидатите ще се извърши допълнително при интервюто по следните критерии: организационна компетентност; познаване и ползване на нормативните актове; комуникационна компетентност.

4. Необходими документи, които следва да бъдат представени от кандидатите за участие в конкурса са следните:

- заявление по образец, съгласно чл.17, ал.1 от НПКДС;
- декларация по чл.17, ал.2, т.1 от НПКДС;
- автобиография;
- копие от документ за самоличност;
- копие от документ за придобита образователно-квалификационна степен;
- копие от документ, удостоверяващ продължителността на професионалния опит;
- свидетелство за съдимост;
- медицинско свидетелство.

Кратко описание на длъжността: Организира, ръководи и контролира цялостната дейност на дирекция „Административно-правно обслужване и финанси“.

5. Минималния размер на основната месечна заплата за длъжността е в размер на 363лв. за времето на изпитателния срок за кандидатите, които не са били държавни служители.

6. Документите на кандидатите следва да бъдат представени в сградата на Община Гълъбово, бул. „Република“ №48, стая 104 в 10-дневен срок от публикуването на настоящата обява.

7. Списъците и групи съобщения във връзка с конкурса ще се обявяват на таблото на Община Гълъбово.

Повече информация може да получите на тел.0418/68927 - Павлина Драгиева

## Пари

КОРПОРАТИВНИ  
СЪОБЩЕНИЯ И ОБЯВИ  
НА ДЪРЖАВНИ ИНСТИТУЦИИ

Цена за публикация:  
0.66 лв./колон мм/  
без ДДС

Търгове, конкурси, Корпоративни промени, Покани за обществени поръчки, Търгови предложения Изменения по наредби, Процедури по приватизация, Уведомления и други обяви от частната и държавната сфера

Срок за подаване на  
заявките: до 11 ч. в деня  
преди публикация

За допълнителна информация и заявки:  
тел.02/4395 822, e-mail: reklama@pari.bg



# КЛУБ NEXT GENERATION



” Като член на предишните проекти натрупах доста ясна представа за всички функции на банката. Не ми се занимаваше нито с бизнес, нито с кредитиране

## Ах, тези проекти

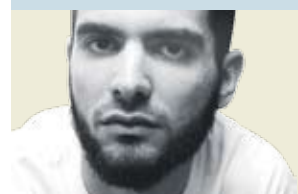
Преминаването от рекламната в банковата сфера се оказва културен шок за Йордан Стоянов, но за шест години креативността му пробива и там

Всяко следващото място, на което си организирам интервю, е по-сложно за проникване от предишното. В уречения ден и час заставам пред охраната в една от сградите на UniCredit Bulbank, рецистирам вътрешния телефон на Йордан Стоянов, получавам пропуск и потеглям към петия етаж.

Той е концептуално оцветен в лилаво (всеки етаж е различен) и леко травмира психиката ми, но когато се разполагаме в обширна конферентна зала, обемът надделява над цвета и влизам в релси, за да чуя и да споделя историята на младия мениджър.

**Началото**  
Пътят на Йордан логично започва с образованието му.

**Ангел Симитчиев**  
angel.simitchiev@pari.bg



Категоричен е, че не желае да обвързва името си с нито едно от двете висши учебни заведения, на които е посветил обучението си досега. В историята му не съществува разграничаване между местното и чуждестранното обучение, разочарован е еднакво и от двете. Сега е в напреднал стадий на кандидатстване за МВА програма.

Професионалната си ка-



**Визитка****Кой е Йордан Стоянов**

► Йордан Стоянов (31 г.) е старши проект мениджър в UniCredit Bulbank. Има шест години опит в сферата на управлението на проекти и е работил пет години в рекламна агенция. Основните му задължения са управление на комплексни проекти през всичките им фази на развитие, портфолио мениджмънт и участие в комисията за управление на търсенето в банката. Йордан Стоянов е сред финалистите в Next Generation 2011.

”Трябваше да научим близо 4000 служители, че има и друг начин на работа освен чисто функционалния и линеен, а именно проектният

**NEXT GENERATION ПРОГНОЗА**

► Трябваше хората да са щастливи, когато банкират. Това означава да го правят по начина, по който им харесва. За теб може да е по-удобно да бъдеш онлайн вкъщи, на дивана. Някой по-възрастен обаче може да предпочитва физически да бъдат работата си.

► Следователно е нужно да съществуват и двесте опции. Клонът като физическа локация, може би не в тази форма с каси и такива чудесии, ще продължи да съществува. Бъдещето е в тези локации да получаваш адекватно обслужване. Личната комуникация на този етап не може да бъде заменена.

и правен аспект има много управленски тънкости. По време на сливането Йордан координира 27 ИТ проекта. В тази сфера е по-голямата част от работата по време на сливането.

В нея е съсредоточен и най-големият риск. Тогава Йордан трябва да проектира и успешно да приложи прехвърлянето на всички данни от системите на трите банки и структурите им в чужбина в новата система. Проектът включва над 300 участници от всичките бизнес и оперативни подразделения.

Когато този критичен проект приключва, банката обособява звено за проектово управление и Йордан е негов проект мениджър. Основен проект след интеграцията на трите банки е оптимизирането на работния процес и управлението на документацията, което води до съществени съкращения на разходите и намаляване на обема й.

“Като участник в предишните проекти натрупах достоясна представа за всички функции на банката и за мен нищо друго не беше толкова интересно. Не ми се занимаваше нито с бизнес, нито с кредитиране.”

Работата по проектите отново изисква креативност, но прехода от рекламата към банките Йордан определя като “жесток културен шок”. Работата в новата среда го научава, че най-важното, което всеки професионалист, банков служител или просто родител трябва да притежава, е отговорността. “Независимо от другите качества думата ти трябва да тежи и ангажиментите ти трябва да бъдат преценени. Недостатък на хората в България е, че не сме отговорни.”

По-голямото предизвикателство за него обаче е да промени мисленето на хората в цялата компания. “Трябваше да научим близо 4000 служители, че има и друг начин на работа освен чисто функционалния и линеен, а именно проектният.” Работата на банката изисква комбинация от двата подхода, което налага и служите-

лите да го осъзнаят. “Хората не са свикнали да излизат от обувките си и да вършат нещо, което не присъства в длъжностната характеристика, която са подписали.” В края на процеса персоналът е разширил способностите си, а отделът на Йордан чрез своите редовни обучения си осигурява “по-удобни и по-подходящи” сътрудници сред служителите на фирмата.

Въпреки повсеместното мнение, че банките са тромави и идеите трудно намират реализация в тях, Йордан е категоричен, че проблемът далеч не е в корпоративната им среда. “Когато работиш във финансова институция, 150 регулатора следят твоя бизнес, защото не продаваш зеленчуци, а търгуваш с нещо ликвидно и чувствително като парите.” Според него не банката като институция ограничава, а правните и регулативните норми. “Добрите идеи се търсят и се оценяват.”

**Ах, този гжаз**

Апликационната форма на Йордан е първата, в която сред хобитата присъства музиката, в частност джазът. “Не само съм фен, ами съм и участвал в организирането на популярния джаз фестивал в Банско”, споделя той. Радостта ми, че ще задълбая в темата, обаче е краткотрайна, след като чувам думите: “Допреди да се роди дъщеря ми, имах много странични интереси.”

Въпреки предишното изречение Йордан все още спортува шест дни в седмицата. Тренирал е плуване, футбол, бокс, баскетбол, волейбол. Сега играе тенис, обикаля планините.

“Спортът е единственият начин да се почувстваш жив.” Обича и моторите, но има ли мотор? Имал е, преди дъщеря му да се роди. Наскоро си е купил кайт. Обещава да си купи и нов мотор, този път кросов. Обещава и да възвърне поне част от страничните си интереси. Дано да го направи, иначе ще затвърди клишето, че банковите служители са скучни.

**Мнение****Йордан успява да предаде енергията си на екипите**

**Петър Киров,**  
директор на управление “Организация”, UniCredit Bulbank



”Той е от този тип хора, които изискват максимума първо от себе си, а после от останалите

Йордан е от този тип хора, които изискват максимума първо от себе си, а после от останалите. Този профил е изключително подходящ за проект мениджър и в днешно време е много трудно да се намери отговорен млад човек с такава вътрешна мотивация. Това много му помага, тъй като успява лесно да предаде тази енергия върху проектните екипи и да ги накара да се сработят заедно за постигане на целта.

**BANK 2.0**

► Терминът е въведен от световноизвестния говорител, блогър и финансов съветник Брет Кинг в едноименната му книга. Концепцията илюстрира и изследва промяната на финансовите услуги и затрудненията на банките да реагират гостатъчно бързо на развитието на технологиите и разликите в поведението на потребителите.

► Основен елемент в нея е дигитализирането на процесите и все по-широкото навлизане на онлайн банкирането.

► Идеята е разработвана от Кинг в продължение на повече от десет години в сътрудничество с големи имена в бизнеса като HSBC, Citibank, BNP Paribas и т.н.



риера започва в рекламна агенция. Там прекарва пет години. Първо е промоутър, после е супервайзър, а накрая е отговорен за цялата промоутърска мрежа. Впоследствие започва да участва и в създаването на кампаниите за ключовите клиенти на фирмата.

През 2005 г. решава, че му е нужно ново начало. В UniCredit Bulbank се отваря интересна позиция за асистент проекти. “Работата беше много, обаче проектът беше много интересен.” Става дума за първото голямо банково сливане в България - между HVB Bank Biochim и Хеброс Банк. Йордан започва работа в екипа, който да управлява този процес. “Беше много интересно и изключител-

но стресово да премина от средата на креативност и свободно комуникиране към цяла нова и сложна система, която в крайна сметка започнах много да ценя и да харесвам.”

**От креативния хаос към корпорацията**

Понеже е първият назначен в проектния отдел, за около година Йордан става негов ръководител. Тогава той е на 26 години. След това идва и второ сливане, вече на европейско ниво. Италианска банка изкупува HVB Group и започват сливания във всички страни. В България е още по-сложно, защото вече става дума за сливане на три банки. Работата отново е много и освен технически

”Думата ти трябва да тежи и ангажиментите ти трябва да са преценени. Недостатък на хората в България е, че не сме отговорни





# В борба срещу

## ТЕЧОВЕТЕ



Как със зверски офлайн мерки рапърите Кейни Уест и Джей-Зи успяха да опазят новия си съвместен проект да не се появи нелегално онлайн

Със зверски мерки за сигурност по време на записите рапзвездите Джей-Зи и Кейни Уест успяха да опазят новия си съвместен албум Watch The Throne от изтичане в интернет преди неговата премиера, пише ВВС. На фона на непрекъснатите "течове", от които колегите им страдат постоянно (вж. карето), постижението на двамата рапъри е сериозен успех срещу нелегалното онлайн разпространение на музика.

Мерките оказаха и страхотен ефект върху продажбите, когато на 8 август Джей-Зи и Кейни Уест пуснаха Watch The Throne в iTunes и той достигна рекорд от над 290 хил. тегления за седмица.

На практика всеки от големите изпълнители е ставал жертва на изтичането на музиката му в интернет, пише ВВС. Именно заради това ходът на двамата рапъри се коментира с голям интерес.

### Офлайн и с пръстови отпечатъци

За да опазят работата си, изпълнителите са съхранявали музиката на заключени в куфари харддискове, чието съдържание става достъпно само след сканиране на пръстов отпечатък, пише списание Billboard, цитирано от ВВС. За защита от хакери продуцентите изключвали безжичната интернет връзка по време на записите, които се правели в импровизирани студиа в хотелски стаи по целия свят.

Работните версии на парчетата не могли да се пращат по мейл. Двамата рапъри държали всички участници в песните да отидат лично до временните студиа, за да запишат своята част на място. Електронните пощи са били забранени при запис на албума.

Артдиректорът на албума Върджил Ейбл дори твитнал, че продуцентът Ноа Голдцайн е "спал с твърдите дискове някъде към 10 месеца".

Достъп до албума, преди той да бъде пуснат в iTunes, са имали само ограничен кръг от хора. След това музиката е дадена, за да бъдат произведени и CD-та.

Директорът на Международната федерация на звукозаписната индустрия Джереми Банкс определи стратегията по предпазването на Watch The Throne от изтичане онлайн като "най-успешната до момента". Според него подобна тактика ще се прилага все повече. Според Джон Джакоби, основател на компанията за интернет сигурност Web Sheriff, която е работила с изпълнители като Лейди Гага, Бионсе и Адел, изтичането на музика преди издаването на албума е почти неизбежно. "В наши дни 99% от албумите изтичат предварително, това е просто част от живота," казва той.

### Къде е пробойната?

Според Джакоби следите в повечето случаи водят до журналисти, които искат да чуят албума предварително, за да му направят ревю. Други смятат, че течовете започват, когато албумът попадне в завода за производство на дискове и разпространителската мрежа. Според Банкс от този момент нататък нещата излизат извън контрола на студиата. Една от растящите заплахи обаче са хакерите, които успяват да проникват в електронните пощи на продуценти, както и в други онлайн системи за съхранение. Хакери успяха да проникнат в Twitter акаунта на друг от продуцентите на Кейни Уест и Джей-Зи - Майк Дийн, където публикуваха информация, че вече от месец притежават копие на новия им албум, но не го разпространили, тъй като не искали да навредят на тандема.

Последните от един "теч" може да бъдат "доста страшни" в смисъл на пропуснати продажби и объркване в графика на излизане, казва Джакоби. Освен това така може да се осуети планираната програма по пускането на албум, по който един артист е работил години наред, пише ВВС.



► Лейди Гага се появи публично да купи копие на своя нов албум Born This Way, след като той изтече нелегално в интернет

### Порой от течове Албуми, които изтекоха през 2011 г.

- През юли попзвездата Кели Кларксън обяви, че 50 парчета, записани за петия ѝ албум, са се появили в интернет.
- През същия месец звукозаписната компания Ninja Tune обвини германско списание за това, че е разпространило незаконно албум на Toddla T.
- През юни четири теча са били установени три седмици преди официалното излизане на новия албум на Бионсе.

зане на новия албум на Бионсе.

- Отново през юни двама хакери бяха обвинени в Германия за незаконно разпространение на песни на Лейди Гага и Доктор Дре.
- През май вторият албум на Бон Айбър е пуснат по грешка в продажба в iTunes месец по-рано.
- Пак през май Дейвид Гета нае бивш следовател от Пентагона, за да разкрие кражбата на негов сингъл.
- През април The Beastie Boys реагират на изтичане на изчистената версия на новия си албум, като пускат безплатно подробна версия.

### Тактиката на музикалните шерифи

Web Sheriff има договори с големи компании за файл-хостинг услуги като Mediafire и Rapidshare. Когато станат течове, това им позволява да премахнат файловете с музика за няколко минути. Освен това Web Sheriff се обръща с молба към феновете и блогърите да не разпространяват нелегално появилите се албуми и да съобщават за такива "течове". Според Джакоби подходът към феновете трябва да бъде деликатен. Преди премиерата на албума на Лейди Гага Born This Way от Web Sheriff пускат послания в Twitter и форуми на фенове, като ги призовават да не допринасят за нелегалното разпространение

на музиката на Лейди Гага. "Благодаря, че уважихте желанието на изпълнителя и артиста", е краят на посланието, а на феновете са били предложени демо-трекове и видеоматериали. В крайна сметка албумът изтича седмица по-рано, но щетите са по-малки. "Ако се отнасяш към феновете като към фенове, а не като към престъпници, това действа", твърди Джакоби. Той разказва, че компанията е открила пощенска кутия, в която феновете могат да сигнализируют за изтекли файлове. "Беше удивително - буквално хиляди, ако не и десетки хиляди фенове изпращаха линкове".

Влагислав Рашков

# 290 000

► тегления в iTunes през първата седмица достигна новият съвместен албум на Джей-Зи и Кейни Уест, което е рекорд