

Компании ▶ 9

Швейцарският Цуг  
май ще се окаже  
крайна гара за  
„Булгартабак”

Новини ▶ 6

# СЪДЪТ ОТМЕНИ ЗАПОРИТЕ НА СОФИЯ

Решението на ВАС за отмяна за запорите за 11 млн. лв.  
и на акциите в „Централни хали” е окончателно



# Пари

BONNIER  
pari.bg

Понеделник

8 август 2011, брой 149 (5209)

USD/BGN: 1.38172

▲ +0.52%

Българска народна банка

EUR/USD: 1.41550

▼ -0.52%

Българска народна банка

Sofix: 399.33

▼ -2.18%

Българска фондова борса

BG40: 122.64

▼ -2.71%

Българска фондова борса

цена 1.50 лева

9 770861 560012 >



# СТРАХ

Какво ще се случи днес на борсата? Кой ще е следващият? Никой няма категоричен отговор на този въпрос и никой не смее да произнесе на глас следващия въпрос - започва ли отначало кризата? Докато правителствата на големите икономики се опитват да върнат доверието на пазарите, инвеститорите панически разпродават ▶ 4-5

Пазари ▶ 8

Активите  
на взаимните  
фондове  
отчитат първи  
ръст от март

Интервю ▶ 10

Оставяме  
кризата зад  
гърба си

▶ Димитър Димитров,  
главен изпълнителен  
директор на „Неохим” АД



Next Generation ▶ 14-15

В света на  
неограничените  
ВЪЗМОЖНОСТИ

Елена Маринова попада в ИТ бранша  
случайно, но след 11 години продължава  
да вижда бъдещето си в него



# 2 РЕДАКЦИОННА



**Печеливш**  
**Джеф Вайнер**



Изпълнителният директор на социалната бизнес мрежа LinkedIn Джеф Вайнер може да се похвали със силен ръст както при потребителите, така и в приходите на сайта. Печалбата от сайта се е увеличила с 4.51 млн. USD през второто тримесечие на 2011 г., спрямо 938 хил. USD преди година. Приходите на социалната мрежа са се увеличили със 120% до 121 млн. USD.



**Губещ**  
**Йордан Лечков**



Екоминистерството спря временно изпълнението на проект за водния цикъл на Сливен, който се финансира от Оперативна програма „Околна среда“. Причините са публикации в местни и национални медии за злоупотреби с европейски и общински средства в община Сливен, чийто кмет е Йордан Лечков. Проектът е за 52 млн. лв. Заради проблеми по проекта центърът на Сливен е разкопан вече 2 г.

## Мнения

► По темата: „Летище Балчик“ ще трябва да търси финансиране от банки

► 60 хил. автобуса по 30 души са 1 800 000 пътници, засега летище Варна предимно си мечтае за толкова - а на премиера всичко това му пречи. Варна се надява автобусите да минават през центъра, а премиерът иска те да не минават. Защо така?

Лиляна



## pari.bg Топ 3

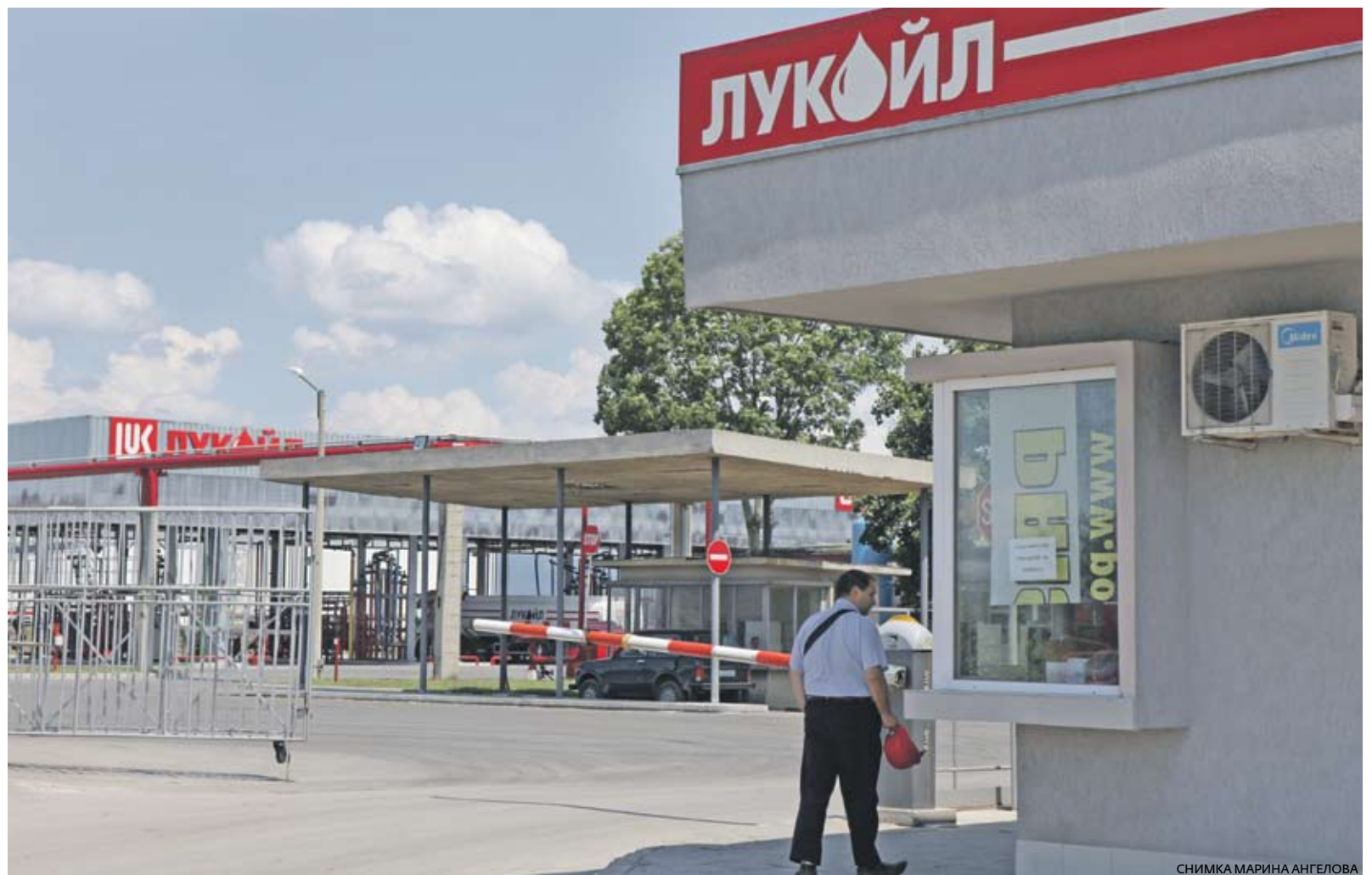
1 Поуките от монопола. Държавата беше принудена да освободи керосин от резерва, а железниците бяха заплашени от спиране заради недостиг на гориво. Това нямаше да се случи, ако доставките за въздушния и железопътния транспорт не бяха 100% монополизирани от „Лукойл“

2 Завръщане в 90-те години. А някъде изнудването и насилюето все още са по-доходоносен бизнес от... участието в разни тръжни процедури

3 Пристанището на „Лукойл“ - руски анклав в Европа и препятствие за Шенген? Разследване на журналист от Le Monde твърди, че пристанището на „Лукойл“ е нещо като екстериториална зона, охранявана от руснаци и изключена от Шенгенската информационна система

## Коментар

# И всички свиха рамене



СНИМКА МАРИНА АНГЕЛОВА

Едно от двете пристанища на „Лукойл Нефтохим“ - „Росенец“, май не е контролирано от никого. Това се оказва от разследване на френския журналист Александър Леви, което беше публикувано в сайта „Биволь“. Опитвайки се да установи кой следи влизащите и излизащите кораби в пристанището, единственият отговор, до който е стигнал, засега е „никой“. От „Лукойл“ го препратили към „Гранична полиция“, там свили рамене и го пратили в Агенция „Митници“. Според служител в пристанището обаче контролът на митниците се изразява в „един човек“, който се появява от време на време.

Разказът на Леви не се изчерпва с това. Терминалът може и да не е контролиран от съответните служби, но пък си има засилена охрана от

Филипа Радионова  
philippa.radionova@pari.bg



”Тоталното безвремие, в което съществува заводът, дава достатъчен повод за съмнения

две фирми - руската „Лукома“ и българската „Ипон“. Втората е бившата охранителна фирма на премиера Бойко Борисов. По думите на Леви жителите на Бургас и дори бивш служител на пристанището твърдят, че описаните като „драконовски“ мерки са с цел да се прикрият митнически злоупотреби.

Ако тоталната липса на контрол се окаже вярна, което е доста вероятно, това ще означава, че терминалът на практика не е свързан с Шенгенската информационна система и може да е пречка за влизането на България в Шенген. Освен това, ако е вярно, означава, че затварянето на очите е продължило години, продължава и сега. Въпросът защо са го правили има логичен отговор и той надали е, че съответните служби до такава степен не

си комуникират, че да не знаят, че никой не контролира терминала.

Покрай всички тези въпроси изниква още един: какво все пак установи последната проверка на Агенция „Митници“ в „Лукойл Нефтохим“, освен че не са спазили предписанията да си монтират измервателни уреди. Това май е най-малкият въпрос след още по-малкия за гарантирането на гориво. Доста по-важно е какво все пак се случва и се е случвало в рафинерията сега и преди. Тоталното безвремие, в което съществува заводът, дава достатъчен повод за съмнения и те трябва да бъдат адекватно разсеяни или потвърдени заедно с последващите мерки и ако трябва - санкции. Но вместо именно това да се случва, всички вдигат рамене и плачат за цените на бензина. ■



НАЦИОНАЛЕН БИЗНЕСВСЕКИДНЕВНИК  
WWW.PARI.BG  
УЛ. КНЯЗ БОРИС I №161  
София 1202  
e-mail: business@pari.bg  
информация: 4395800  
Издава  
Бизнес Медиа Груп ЕАД,  
част от Bonnier Business Press

ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР И ГЛАВЕН РЕДАКТОР  
Лиляна АПОСТОЛОВА  
4395802  
lilia.apostolova@pari.bg  
МЕНИДЖЪР РЕКЛАМА  
Станислава АТАНАСОВА  
4395851  
stanislava.atanasova@pari.bg

РЕДАКЦИОНЕН ЕКИП  
Зам. главен редактор  
Иван БЕДРОВ - 4395838  
ivan.bedrov@pari.bg

ВИЗУАЛЕН РЕДАКТОР И РЕДАКТОР ПРИЛОЖЕНИЯ  
Албена ПИНО - 4395845  
albena.pino@pari.bg

ДЪРЖАВНО УПРАВЛЕНИЕ  
Филипа РАДИОНОВА - 4395866  
philippa.radionova@pari.bg

Красимира ЯНЕВА - 4395876  
krasimira.yaneva@pari.bg  
Ани КОДЖАИВАНОВА - 4395846  
ani.kodzhaivanova@pari.bg  
Елена ПЕТКОВА - 4395857  
elena.petkova@pari.bg  
Радослава ДИМИТРОВА - 4395823  
radoslava.dimitrova@pari.bg  
Елина ПУЛЧЕВА - 4395877  
elina.pulcheva@pari.bg  
Филип БУРОВ - 4395857  
filip.burov@pari.bg

КОМПАНИИ И ПАЗАРИ  
Мирослав ИВАНОВ - 4395894  
miroslav.ivanov@pari.bg  
Мария ВЕРОМИРОВА - 4395865  
maria.veromirova@pari.bg

Иглика ФИЛИПОВА - 4395867  
iglika.philipova@pari.bg  
Ивана ПЕТРОВА - 4395818  
ivana.petrova@pari.bg  
Пламен ДИМИТРОВ - 4395896  
plamen.dimitrov@pari.bg  
Кина ДРАГНЕВА - 4395875  
kina.dragneva@pari.bg  
Теодора МУСЕВА - 4395871  
teodora.musseva@pari.bg  
Златина ДИМИТРОВА - 4395845  
zlatina.dimitrova@pari.bg  
Владислав РАШКОВ - 4395845  
vladislav.rashkov@pari.bg  
Илия ТЕМЕЛКОВ - 4395877  
ilia.temelkov@pari.bg

Ангел СИМИТЧИЕВ - 4395865  
angel.simitchiev@pari.bg

УЕБ РЕДАКТОРИ  
Билана ВАЧЕВА - 4395866  
biliana.vacheva@pari.bg  
Дарина ЧЕРКЕЗОВА - 4395877  
darina.cherkezova@pari.bg

ФОТООТДЕЛ  
Марина АНГЕЛОВА - 4395879  
marina.angelova@pari.bg

Емилия КОСТАДИНОВА  
Боби ТОШЕВ - 4395879

ДИЗАЙН И ПРЕДПЕЧАТ  
Мая ПИСАРСКА - 4395882  
maia.pisarska@pari.bg

Вихър ЛАСКОВ  
Красимира МИТЕВА  
Ева КОЙЧЕВА

Светла ИВАНОВА  
Стела МИХОВА

РЕКЛАМА  
4395872, 4395822, 4395827,  
4395847, 4395856  
ФАКС: 4395826

АБОНАМЕНТ И РАЗПРОСТРАНЕНИЕ  
4395835, 4395836  
СЧЕТОВОДСТВО - 4395815

ПЕЧАТ: ПЕЧАТНИЦА СОФИЯ ЕООД  
ISSN 0861-5608

BONNIER



## Цитат

” Ако трябва да е принципна държавата, трябваше да вземе лицензите на ЧЕЗ, ЕВН и Е.ОН преди този на „Лукойл“

► **Волен Сидеров**, лидер на партия „Атака“

## Число на деня

# 50 000

► работни места планират да съкратят британските банки, за да спестят разходи

## Гост-коментатор

## Предмет на дейност: фалит



**Иван Стамболов**  
sulla.bg

” Сега кредитните агенции са на път отново да коригират оценките си, но този път по отношение на една държава, която винаги се е радвала на максимален кредитен рейтинг

В края на миналата седмица се заговори, а през тази със сигурност ще се говори още по-разпаляно за понижения кредитен рейтинг на САЩ. Любителите на епични сюжети виждат в това началото на края на световния ред, докато недоверчивите и скептични мъжорковци са по-склонни да приемат, че става въпрос за поредния глобален цирк, чиято единствена цел е да се повишат лихвите по дълговете, от което да спечелят заинтересованите банки. Кредитният рейтинг е теоретична величина, която се използва при изчисляването на взаимноотношенията между страни по даден дълг - когато рейтингът се понижава, расте рискът; когато рискът расте, този, който го поема, трябва да се застрахова допълнително и основният инструмент е лихвата. Колкото по-нисък е кредитният рейтинг, толкова по-високи са лихвите.

Друг е въпросът точно каква обективна стойност имат оценките, които рейтинговите агенции дават на едно или друго нещо. Помним, че ипотечната криза започна точно когато една от тези агенции обявя, че е събркала в оценката на инструментите, в които инвестираха банките, и че те са много по-рискови, отколкото бяха представяни от „авторитетните“ рейтингови институции. Тогава се срива инвестиционната банка „Леман Брадърс“ (според мнозина - принесена в жертва от правителството за наизидание на останалите) и се отвори кутията на Пандора. През цялото време кредитните агенции са давали невярна оценка на финансовите продукти, основани на американски ипотекти. Така започна последната криза. Сега кредитните агенции са на път отново да коригират оценките си, но този път по отношение на една държава, която винаги се е радвала на максимален рейтинг. Дали ще признаят, че през цялото време са лъгали инвеститорите, че САЩ са най-сигурното място за техните пари? И ако го направят, коя кутия ще отворят и коя криза ще отпуснат този път?

Най-черногледите казват, че идва нова криза. Това не е вярно, защото, за да идва нова криза, старата трябва да си е отишла, а това не е така. И не би могло да бъде, особено след като миналата година Федералният резерв реши да спасява икономиката, като налее на банките нови 600 млрд. USD - точно обратното на това, което го съветват „австрийските“ икономисти. Впрочем Федералният резерв, самият той частна банка с основен клиент държавата САЩ, винаги е бил склонен да подкрепя другите американски банки в труден за тях момент под предлог, че е загрижен за вложенията на обикновените хора и за правилното функциониране на кредитните им карти, които банките щедро им раздават срещу ангажмента да задължняват към тях все повече и повече. А не се ли страхуват банките, че

хорицата в един момент ще задължнеят толкова, че няма да могат да си обслужват задълженията? Не, защото тогава банките ще фалират и Фед ще се втурне да ги спасява, като им налива космически суми, с част от които членовете на бордовете на фалиралите банки ще си раздават космически премии в края на годината по случай успешния фалит. И при това положение кой може да обвини банките, заедо с техният основен предмет на дейност е причиняването на собствената им несъстоятелност, след като за тях това се оказва най-доходно? За съжаление напоследък и държавите се научиха от банките - и то не само в Америка. Какво се случи на гърците, след като години наред ядоха, пиха и се веселиха на вересия, получаваха по 14 заплати и повече от половината население беше на синекура в администрацията? Разориха се, фалираха и Европа тръгна да ги спасява. Платиха им, заедо с профукали всичко.

Изобщо в света след Френската революция и особено след Втората световна война има нещо нездравно. От образ и подобие Божие сме се превърнали в консуматори на полуфабрикати и домакински електроуреди. Смятаме за праг на бедност онова, на което само преди две-три поколения се е гледало като на недостижим лукс. Уж човекът е най-интелигентното нещо на света, а не може да разбере, че няма как да придобие и да използва нещо, което не е създал или произвел. Ама как така! Нали в цивилизованите страни на хората всичко им е на кредит?! Да, кредитът е ползване на нещо, произведено от някой друг, срещу нещо, което ти ще произведеш някога в бъдещето. Но ако не го произведеш? Тогава ще фалира този, който ти е дал кредита. Или онзи, който му е гарантирал кредита. Или третият, който е застраховал гаранцията на втория. Но когато държавата тръгне да спасява всички по веригата, ще фалираш ти, защото държавата ще спасява с парите от твоите данъци. Но ако си платиш данъците с кредит... и тъй нататък до пълния разпад на системата. А в момента системата е такава, че повечето хора са получили кредити на стойност, която дори и теоретично не са способни да произведат до края на живота си. Същото важи и за банките, същото важи и за държавите. Накрая всички ще признаят, че нещата не са такива, каквито са ги изкарвали, и че длъжниците няма да могат да си върнат дълговете. Тогава всички кредитори и инвеститори, всички централни банки и разни държави като Норвегия и Китай, които влагат излишните си пари в американската икономика, ще пият по една студена вода. Доларът ще престане да бъде резервна валута, ще се върне златният стандарт и Картаген ще бъде разрушен.

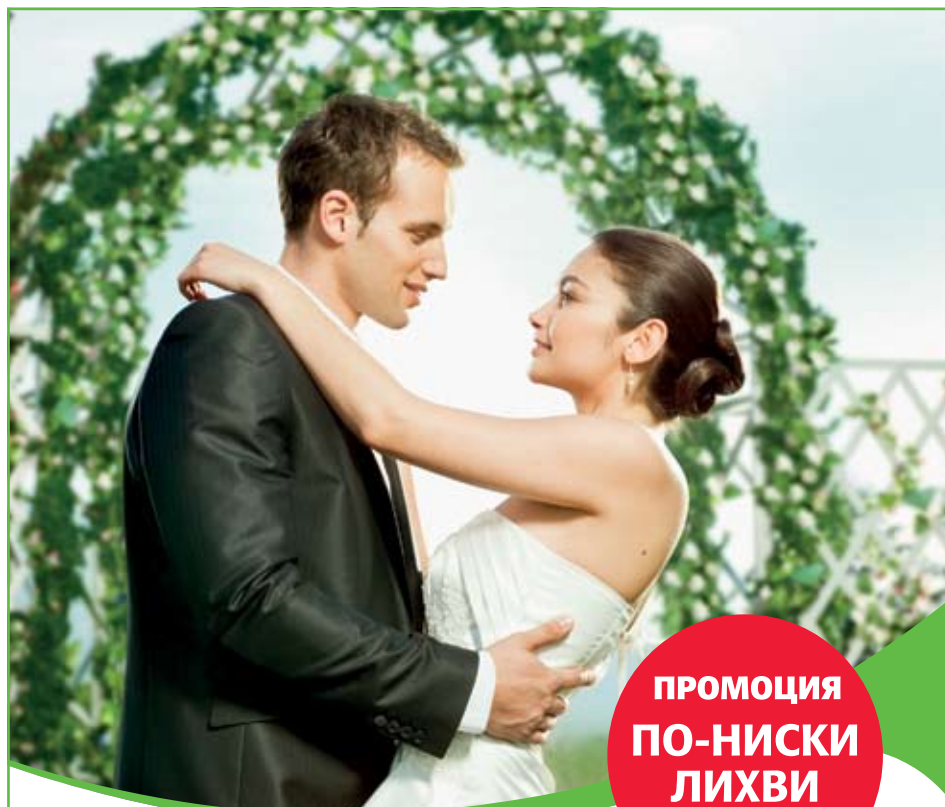
Авторът е рекламен консултант

## Детска зрагуна



► В първия ден на регистрациите за президентските избори в петък няколко партии успяха да внесат документи. Заради опита всички да бъдат първи не мина и без размяна на реплики. Лидерът на турската партия „Отоман“, която няма регистрация в България, Али Юзеиров реши да демонстрира протеста си срещу ЦИК, като се появи без панталон

СНИМКА МАРИНА АНГЕЛОВА



**ПРОМОЦИЯ  
ПО-НИСКИ  
ЛИХВИ**

до 31.08.2011г. вкл.

## За всяко ново начало

### Потребителски кредити от Банка ДСК

- До 35 000 лева/ 17 500 евро
- Срок на издължаване до 10 години
- Възможност за договаряне на гратисен период

Промоцията важи за новоразрешени кредити в лева и евро при превод на работна заплата или пенсия, включително индивидуален превод.

За повече информация: [www.dskbank.bg](http://www.dskbank.bg) • Call center: 0700 10 375, \*BDSK(\*2375), както и във всички поделения на Банка ДСК.



**банкаДСК**  
60 години доверие и взаимно

Потребителски кредити

# Търговията със страх

Изплашени от липсата на ясен механизъм за справяне с дълговата криза в Европа и САЩ, инвеститори масово разпродават акции, злато и петрол

Кой ще е следващият? Този позабравен от времето на фалита на Lehman Brothers въпрос не спират да си задават изпадналите в капана на страха инвеститори в цял свят. Този път въпросът обаче не е коя банка ще фалира. Насочен е към залозите коя държава ще обяви, че не може да обслужва дълга си или чий кредитен рейтинг ще бъде бутнат в очакване на проблеми по дълга.

А кандидатите са доста. Повечето големи икономически са на ръба на фалита с дългове, надвишаващи в пъти БВП, слаб икономически растеж, висока безработица и понижаващо се потребление. Все признаци, че примката на кризата отново се затяга.

#### На копчето за продаване

Може би неочаквано - или не толкова - страхът от отварянето на пазарите в понеделник се завърна с пълна сила. Три години след паническите разпродажби от най-силните времена на финансовата криза брокери и финансови анализатори отново залагат в системите си за търговия „Продавай“

още в началото на сесията. При това независимо какъв актив. Не се вижда често случката от миналия четвъртък, когато денят завърши не само със срив на акции, но и със спад в цената на злато, петрол, индустриални метали и всички производствени суровини. Само за седмица водещите европейски пазари, като Dax, CAC 40 и FTSE MIB загубиха по над 12% от пазарната си оценка. В САЩ Dow Jones се намира в най-тежката си серия за последните 3 години и за 10 дни загуби над 10%.

#### Няма невъзможни неща

Финалният акорд на седмичата, изпълнена с кризисни прогнози за разрастване на дълговата криза в Европа и напрежение около постигането на споразумение за дълга в САЩ, донесе решението на Standard&Poors да понижи рейтинга на американските дългови книжа от AAA на AA+, при това с негативна перспектива. Нещо, което доскоро се считаше почти за невъзможно, а щатските ценни книжа бяха възприемани

като най-безрисковия инвестиционен инструмент. Standard&Poors понижи кредитния рейтинг на САЩ за първи път от основаването на агенцията през 1941 г.

Всъщност тревожното в решението на агенцията е именно залагането на „отрицателна“ перспектива, което означава, че в следващите 12 до 18 месеца може да последва ново понижение. Standard&Poors е и първата от трите големи агенции, която понижава рейтинга на САЩ. Решението обаче дойде след края на сесията в петък и само това спаси американския пазар от силни разпродажби, каквито се случиха по-рано през седмицата.

Толкова ли е страшно свалянето на рейтинга? Като реален ефект - едва ли. Не са малко спекулациите, че това решение просто ще вдигне доходността на американските дългови книжа - т. е. големите им собственици трябва да са доволни. Не е възможно САЩ да изпадат в ситуация да не изплащат дълга си, защото имат лесно решение - печатницата на Федералния

резерв. Проблемът е в символа. Кризата се прехвърля от периферните държави като Гърция, Португалия и Ирландия в сърцето на глобалната икономика.

#### Какво да очакваме

Какво ще се случи днес, е логичният въпрос, който си задават повечето коментатори. И едва ли има някой, който да се наеме с отговор. А липсата на отговори и недоверието препращат към времето от фалита на Lehman Brothers.

Всичко това рефлектира в покачване на Volatility S&P 500 Index (VIX) - известен като индекса на страха. Котировките му преминаха стремглаво през нивото от 30 пункта и ускорено се движат нагоре. Макар и далеч от нивата, достигнати през 2008 г. при фалита на Lehman, паниката на пазара все по-отчетливо се завръща.

#### Горещият картоф на дълга

Прехвърлянето на проблемите отново в САЩ дойде леко изненадващо за анализаторите на фона на тряскащата се във финансова



криза Европа. Едва овладяната ситуация с Гърция и Португалия бързо беше изместена, като натискът на инвеститорите се изнесе върху книгата на Италия и Испания. Особено тежка е ситуацията на Италия, която е с най-тежкото дългово бреме. Притиснат от паниката на пазарите, италианският премиер Силвио Берлускони обяви, че Италия ще ускори реформите, целящи коригирането на публичните финанси на страната, предаде

Ройтерс. Целта е през 2013 г. да се постигне балансиран бюджет. Това е с година по-рано от планирания срок, обеща Берлускони.

„Започваме да работим незабавно по това“, каза премиерът на пресконференцията заедно с министъра на финансите Джулио Тромonti.

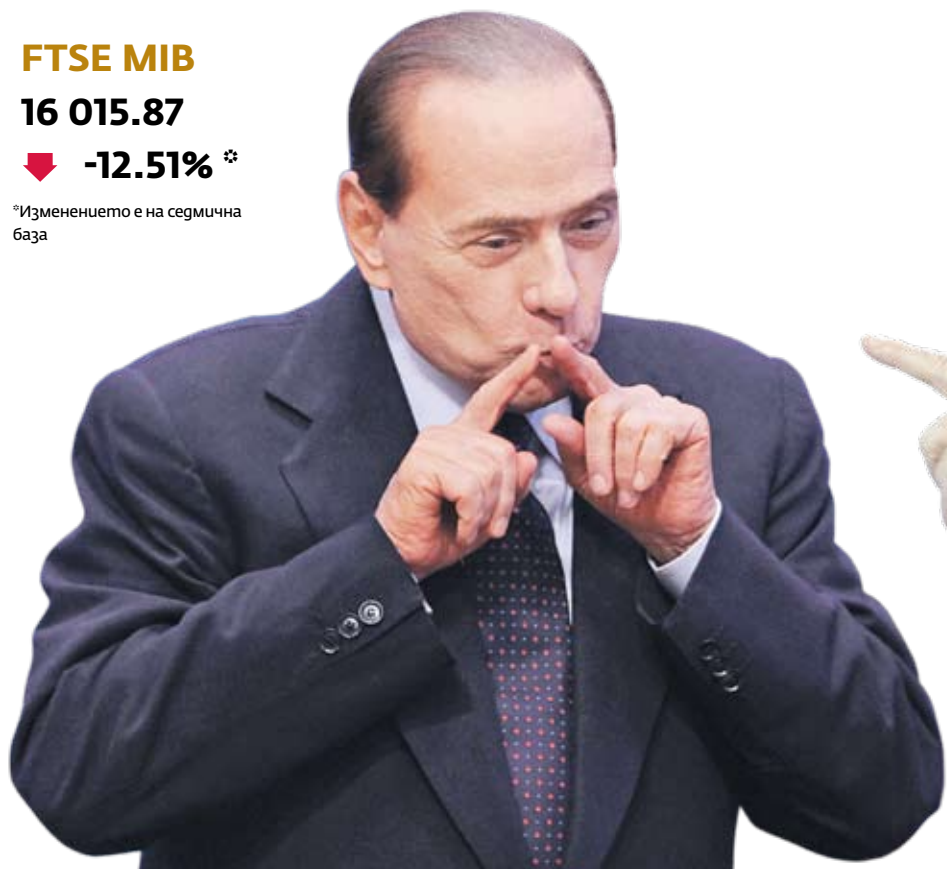
Междувременно стана ясно, че Европейската централна банка се е съгласила от понеделник да започне да изкупува италиански дър-

#### FTSE MIB

16 015.87

↓ -12.51% \*

\*Изменението е на седмична база



Италия ще балансира бюджетния си дефицит през 2013 г. - с една година по-рано от планирания срок. Правителството също така ще работи за включване в конституцията на принципа на балансирания бюджет

Силвио Берлускони,  
премиер на Италия

#### DAX

6236.16

↓ -12.89% \*



Спешно трябва да започне изпълнението на всички мерки на взетите на последната среща на G-7 решения за кризата с дълга

Ангела Меркел,  
канцлер на Германия

# превзе борсите



СНИМКИ BLOOMBERG

жавни облигации в замяна на ангажмента на италианското правителство, че ще ускори намаляването на дефицитите си, съобща AFP. Официално заседание на борда на банката трябваше да се състои късно снощи. Освен това с френския президент Никола Саркози и други европейски лидери е било решено планираната за средата на септември среща на министрите на финансите от Г-7 да се изтегли по-напред във времето и те да се

съберат на извънредна среща скоро, „до няколко дни“.

## Борсите пропагат

И докато типично в свой стил политиците се опитваха да успокоят пазара преди отварянето на големите борси, работещите в неделя пазари буквално се сринаха. Основният индекс на борсата в Дубай DFM се понижи с 5%, което е най-силният спад от „арабската пролет“. Sysedniqt Abu Dhabi Securities Exchange

също се оцвети в червено след спад от 2.5%. Израелският водещ индекс TA-25 Index се срина със 6.2%, което е най-големия спад от кризата през 2008 г.

Така пазарите в Близкия изток показаха посоката, която най-вероятно ще последват и европейските борси в условията на неясни политически сигнали, напрежение и липса на конкретен и убедителен план за излизане от новата криза.

Мирослав Иванов

## Спор за 2 трлн. USD Вашингтон оспори анализа на S&P

► Финансовото министерство на САЩ оспори изчисленията на S&P, с които агенцията обясни решението си за сваляния рейтинг на страната. Според Вашингтон S&P е допуснала грешка от 2 трлн. USD при изчисленията си на бюджетните проекти.

► „Оценка, при която има грешка с 2 трлн. USD, говори сама по себе си“, заяви говорител на финансовото министерство след обявяването на решението на агенцията. Според неофициална информация между агенцията и правителството на САЩ е имало разговори, на които S&P е представила данни, с които е аргументирала решението си. От министерството посочили, че има грешки в цитираните числа за целевите гържавни разходи,

които Конгресът може да променя, без да се налагат изменения в закона за бюджета, за периода на следващите 10 години, както и грешки в съотношението между гържавния дълг и БВП.

► От S&P контрираха, че определят рейтинзите си с прогноза за следващите 3 до 5 години и според последните им данни към 2015 г. нетният правителствен дълг на САЩ ще бъде 14.5 трлн. USD, което ще се равнява на 79% от БВП на страната. „Нашето внимание е насочено към настоящото състояние на дълга, траекторията му като дял от икономиката и отсъствието на видима воля сред изборните ръководители на страната да се справят като група със средносрочните фискални проблеми на САЩ“, обясниха от S&P. Според агенцията нито един от тези фактори не е осезаемо повлиян от предпологаемото намаляване на ръста на целевите гържавни разходи, поради което те не влияят и върху решението им за рейтинга.

## Мнение

# Изправя ли се Европа пред своя Lehman момент?

Въпреки че повечето банкери определят свалянето на рейтинга на САЩ като неприятно, те са много по-притеснени от растящата цена на италианския дълг и смятат, че само намеса на Европейската централна банка (ЕЦБ) може да възстанови някаква увереност, че разходите по заемите на Италия няма да се повишат до опасни нива. Банкери и инвеститори искат да видят

ЕЦБ да изкупува италиански дълг така, както по-рано купи ирландски, португалски и гръцки. Ако ЕЦБ не се намеси на пазара в понеделник, има сериозен риск от сътресения в акции и облигации. Спешната среща на борда на ЕЦБ ще бъде наистина интересна и важна, най-малкото защото не всички членове на управителния съвет на банката са убедени, че трябва да се

изкупува италиански дълг.

Както ми каза един висш banker, ситуацията в момента много прилича на онзи изнервящ уикенд през септември 2008 г., когато се решаваше съдбата на Lehman. Решението на правителството на САЩ впрочем вече се приема като погрешен - да остави банката да фалира.

Робърт Пестън,  
икономически редактор, ББС

CAC 40

3278.56

▼ -10.73% \*



” Свикваме извънредна среща, на която финансовите министри от Г-7 да обсъдят дълговата криза

Никола Саркози,  
президент на Франция, председателстващ Г-7

Dow Jones

11 444.61

▼ -5.75% \*



” Републиканци и демократи трябва да работят заедно, за да поставят в ред националните финанси. Необходими са по-ниски данъци и повече средства за безработни

Барак Обама,  
президент на САЩ

# ВАС отмени запорите за 11 млн. лв. на Столичната община

## Решението на петчленния състав е окончателно

Петчленен състав на Върховния административен съд отмени запорите на 11 млн. лв. и акциите в „Централни хали“, както и заведеното изпълнително дело срещу столичното кметство, научи в. „Пари“. Определението е от 3 август и не подлежи на обжалване. Съдебният изпълнител Иван Чолаков каза, че не бил запознат със съдебното определение на ВАС, но припомни, че сметките на кметството са блокирани с решение на Софийския градски съд. Така че е възможно развитието на случая да продължи.

### Сложни сметки

Накратко случаят е следният - общината иска да отчужди терен от 4585 кв. м между улиците „Веслец“ и „Козлодуй“, за да изгради пробива. Първоначално цената му е определена на 9.1 млн. лв., като после тя е намалена от общината на 4.5 млн. лв. По-ниската цена не устройва частното дружество, защото то има кредит за 3 млн. EUR и общинското обезщетение е нужно за погасяване на дълга. Собственикът на имота „Ирис - БН“ ЕООД оспорва цената в съда и през 2009 г. той постановява, че кметството трябва да плати 8.58 млн. лв. Така досега с лихвите цената достига почти 11 млн. лв. Общината не плаща, защото цената ѝ се вижда висока. Така на 10 февруари тази година

частният съдебен изпълнител е връчил покана на кметството за доброволно плащане. Общината обаче не е платила и той е завел изпълнително дело и е блокирал сметки на общината в различни банки. От „Московска“ 33 обжалват запора пред Софийския административен съд. На 11 март магистратите отменят принудителното изпълнение и задължават Чолаков да вдигне запорите.

### Обществен интерес и частният

Причините съдът да постанови решение в полза на кметството са няколко. Първо, чл. 27, ал. 6 на Закона за общинската собственост изключва възможността обезщетенията за отчуждаване на имоти да се събират принудително със съдия-изпълнители. Според съда тези разпоредби имат за цел да осигурят безпроблемно протичане на отчуждаването за реализиране на градоустройството. Счита се, че общината защитава обществен интерес и затова на нея се дават повече права, отколкото на собствениците на отчуждаваните имоти, е записано в решението на Административен съд - София-град. Според него неплащането на обезщетението не е пречка за реализиране на мероприятията. Вторият мотив на съда е, че според чл. 29, ал. 3 на Закона за общинската собственост



► Йорданка Фангькова е доволна, че съдът се е произнесъл в полза на кметството

СНИМКИ ЕМИЛИЯ КОСТАДИНОВА

имотът се отчуждава от момента, в който общината плати за него по сметка на собственика. С плащане по сметка на частния съдебен

изпълнител собствеността не става общинска, а си остава на нейния собственик. Решението на административния съд - София-град е

потвърдено от протоколно определение на тричленен състав на Върховния административен съд. То е потвърдено от определе-

ние на петчленния състав на ВАС от 3 август. Това определение не може да се обжалва.

Красимира Янева

### По съвет на премиера Разследват съдебния изпълнител и съдия

► В гения, в който ВАС се е произнесъл в полза на столичното кметство, Софийската районна прокуратура е започнала досъ-

дебно разследване срещу частния съдебен изпълнител Иван Чолаков. Два дни по-късно обвинението е изискала той да им предостави всички документи по случая със съдебния спор между кметството и „Ирис - БН“ ЕООД, научи в. „Пари“.

► През юли Инспекторатът към Висшия съдебен съвет се е самосезирал и е започнал проверка на

съдия Мария Георгиева от Софийския градски съд (СГС). Съдийката е гледала делото между общината и частната фирма „Ирис - БН“ ЕООД. Впоследствие в инспектората е получен сигнал и от кмета Йорданка Фангькова. Инспекторатът ще проверява цялостната ѝ работа, а не само на общинското дело.

► Трябва да се припомни

обаче, че на 27 юли, когато гърмна скандалът с блокираните общински пари, премиерът Бойко Борисов посъветва правосъдния министър Маргарита Попова да отнесе случая до висшия съдебен съвет и че системата трябва да се дисциплинира с публичност. Това показва стенограмата на Министерския съвет, публикувана на 29 юли.

## 1.8 млрд. лв. са договорени по „Регионално развитие“

Нов сайт ще улеснява бенефициентите на оперативната програма

Напредъкът по Оперативна програма „Регионално развитие“ върви стремително нагоре, отчете Лиляна Павлова, зам.-министър на регионалното развитие и благоустройството. Павлова, която е и ръководител на Управляващия орган на ОПРР, заяви, че вече са договорени 1.8 млрд. лв., което е около 60 процента от общия бюджет, възлизащ на 3.1 млрд. лв. Реално изплатените суми са 470 млн. лв., което представлява 26% от договорените средства и 16% от общия бюджет.

### Почти 100%

По думите на Павлова до края на годината ще бъдат отворени за кандидатстване 98% от програмата и се очаква през 2012 г. всички средства да бъдат догово-



► Лиляна Павлова, зам.-министър на регионалното развитие и благоустройството

рени. Така в последната година от програмния период - 2013, трябва да са останали за усвояване единствено спестените средства от търгове или поради непризнати разходи, с които ще се финансират проектите в списъците на чакащите. Павлова заяви, че се надява през следващия програмен

период 2014-2020 г. бюджетът на програмата да е поне 4 млрд. лв.

### Проектите

Зам.-министърът съобщи още, че в края на юли са били одобрени много важни проекти, свързани с туризма и туристическия потенциал на страната.

Бюджетът на приоритетната ос, свързана с туризма, е почти 390 млн. лв., от които 202 млн. лв. вече са одобрени и ще бъдат предоставени на общините за развитие на туристически атракции. Сред тях са обекти като Мадарския конник, Етъра, Велики Преслав, пещерата Леденика, музея

на София, който ще се помещава в Централна баня, Белоградчишката крепост, Перперикон и остров Св. Анастасия.

„Друг много важен социален аспект на програмата е деинституционализирането на децата от домовете, като започнахме с най-тежката група - децата с физически и ментални увреждания“ заяви още Павлова. „Наскоро сумата по това перо беше увеличена на 107 млн. лв., които ще бъдат предоставяни на 62 общини за изграждане на подходяща инфраструктура, която да замени сегашните сгради тип казарма“ информира тя.

На 12 август изтича срокът за подаване на проекти за общинските лечебни заведения, за които има предвидени 140 млн. лв., информира още Павлова. На 15 ноември ще бъде отворена схемата за интегриран градски транспорт за петте големи града, а в края на същия месец ще се

обяви възможност за кандидатстване по схемата за туристически маркетинг.

### Лесно и удобно

Павлова увери, че кандидатстването по ОПРР вече ще е значително улеснено заради новия сайт на програмата - bgregio.eu. Освен по-добра навигация сайтът ще предлага известяване по електронна поща за актуализации, речник на термините, както и възможност за пускане на сигнали за нередности.

Министерството също така подготвя социално-икономически анализ за това кои трябва да са бенефициентите по ОПРР през следващия програмен период, така че средствата да бъдат разпределени равномерно в големите градове. Като основни приоритети в бъдеще Павлова посочи енергийната ефективност, градския транспорт и устойчивата инфраструктура, както и пътищата.

Филип Буров

# МВР готвело иск срещу полица, изнесъл информация за даренията

Полицаят Константин Иванов твърди, че списъците на покровителствани автомобили са изготвени от външна фирма

МВР се готви да заведе иск срещу Константин Иванов - полица, който изнесе данни за даренията на министерството. Това съобщи той в предаването „Неделя 150“ на БНР, като каза, че е бил уведомен от свой колега.

Полицаят от дирекция „Престъпления по пътищата“ разказа пред БиТиВи в четвъртък, че е напуснал работата си, след като му е бил оказан натиск, като срещу него са започнали дисциплинарни производства.

## Защото говори

Преди време Иванов разкри практиката автомобили на фирми, които правят дарения на МВР, да не бъдат спирани за нарушения по пътищата. Според него на полицаите са давани списъци с автомобили, които не трябва да бъдат спирани. Пред БНР Иванов заяви, че тези списъци са изготвени от външна фирма, а не от МВР, но отказа да каже името на фирмата. Той допълни, че тя не фигурира сред официалните дарители на министерството.

## Кой е прав

В петък на пресконференция шефът на СДВР Валери Йорданов съобщи, че Иванов е бил наказван шест пъти, докато е бил на работа, и веднъж е бил разжалван заради полицейско насилие, но все пак е натрупал

20-годишен стаж като полица. Разжалването на полица е заради полицейско насилие срещу моторист, който карал с нередовни документи.

Според Иванов информацията за работата му през годините е изнесена неправомерно, тъй като кадровото му дело е със степен на секретност. Той разказа, че случаят, заради който е разжалван, всъщност е бил оправдана употреба на сила. Мотористът, който той спрял за проверка, скъсал кочана с фишовите му, което е наложило силово задържане. По-късно се оказало, че мотористът има брат в Национална служба „Полиция“, заради което се стигнало до напрежение между службата и СДВР, където работи Иванов, и до съдебното дело.

Илия Темелков



►Като реакция на скандала с даренията в МВР премиерът Борисов обяви, че ще спрат, но тогава ще трябва да бъдат отпуснати повече пари от бюджета

СНИМКА ЕМИЛИЯ КОСТАДИНОВА

# Вече има българо-руска работна група за финансовите въпроси и пътна карта на АЕЦ „Белене“

Представители на акционера „Росатом“ вече са се срещали с експерти от НЕК, БЕХ и МИЕТ

Националната електрическа компания (НЕК) и руската държавна компания „Росатом“, които са акционери в проекта АЕЦ „Белене“, създадоха работна група, която да се занимава с финансовите въпроси, свързани със строителството на втората атомна централа у нас. Това съобщи за БТА в петък пресслужбата на „Атомстройекспорт“ - дъщерното дружество на „Росатом“, което трябва да бъде изпълнител на проекта.

## В контекста на Допълнение 13

Съвместната работна група е създадена според Допълнение 13 към основния

договор за АЕЦ „Белене“, който беше сключен между НЕК и „Атомстройекспорт“ през 2006 г. Под ръководството на заместник генералния директор на „Росатом“ Кирил Комаров руските представители в работната група са провели срещи с българските участници, включително със специалисти от НЕК, Българския енергиен холдинг (БЕХ) и Министерството на икономиката, енергетиката и туризма (МИЕТ).

## Пътна карта с най-важните стъпки по проекта

Основна тема при разговорите е била структурата на финансирането на проекта. Представителите на „Росатом“ и „Атомстройекспорт“ са съгласували с българската страна и официално са предали на енергийния министър Трайчо Трайков



►Руските представители в работната група са се срещнали с български експерти под ръководството на заместник-генералния директор на „Росатом“ Кирил Комаров

СНИМКА ЕМИЛИЯ КОСТАДИНОВА

пътна карта, включваща най-важните стъпки по изпълнението на проекта. Въпросите по финансирането обаче все още не са напълно

изяснени, защото тепърва предстои консултантът по проекта - британската банка HSBC, да завърши цялостния си финансово-

икономически анализ. Той трябва да даде отговор каква ще е реалната цена на атомната електроцентрала, защото до момента двата акционера имат сериозни спорове. Българската страна е съгласна на оскъпяване до 5 млрд. EUR от първоначалната цена 3.9 млрд. EUR, докато руската настоява за цена около 6.3 млрд. EUR, която обаче може да претърпи увеличение във връзка с новите изисквания за безопасност след ядрената криза в Япония. От HSBC се очаква и да намери евентуално инвеститор за проекта.

## Неясно бъдеще за съдебните битки

Докато работната група изчиства финансовите въпроси обаче, НЕК и „Атомстройекспорт“ ще водят дела в съда. „Атомстройекспорт“ обяви, че ще съди наци-

оналната компания за 58 млн. за текущи задължения във връзка с работата по проекта. От своя страна пък НЕК и Министерството на икономиката, енергетиката и туризма бяха категорични, че ще заведат свой иск в Женева за 61 млн. EUR, които изпълнителят на проекта не е платил за завареното оборудване на площадката на „Белене“.

## Преговори

Преди дни енергийният министър Трайчо Трайков обяви, че двете страни ще преговарят във връзка с евентуалните им взаимни искове до 12 август. НЕК предложи двете компании да преговарят и да си прихванат взаимно задълженията, но първоначално от Русия дойде сигнал, че това няма да се случи, а даже има вариант за нови искове.

Елина Пулчева

ГРАБНИ СВОЯ ЛЕТЕН ПОДАРЪК от **Пари** и **Mr.Bricolage**

6 месеца

АБОНАМЕНТ



ПОДАРЪК

12 месеца

АБОНАМЕНТ



ПОДАРЪК

АБОНИРАЙ СЕ СЕГА ЛЕСНО И БЪРЗО на тел. 02/4395 807, 827, 831, 836, 835, 895 sales@pari.bg, www.pari.bg

# Взаимните фондове с първи ръст от март

Преместването на бившия мениджмънт на "Ти Би Ай Асет Мениджмънт" в "Астра Асет Мениджмънт" донесе спад в активите на първото и скок при второто дружество

Активите на взаимните фондове в България отчетоха ръст от 1.28% през юли, като преобърнаха низходящата тенденция от предишните три месеца. Общата нетна стойност на активите достигна 471.2 млн. лв. към края на миналия месец, показват данните за пазара, изготвени от "Елана Фонд Мениджмънт". Последно увеличение от 0.63% беше регистрирано през март, когато нетната стойност на активите достигна 487.2 млн. лв.

## Топ 3

С най-голям дял на пазара през юли остават фондовете на "Райфайзен Асет Мениджмънт", които държат общо 147.7 млн. лв., или 31.34% от активите в сектора. Активите на управляващото дружество са нараснали с 2.82% за последния месец, а пазарният му дял се е увеличил от 30.87% в края на юни. Най-значителен ръст отбелязват активите на "Рай-

файзен Фонд Защитени Инвестиции в Евро" - с 5.97% до 52.4 млн. лв.

На второ място се нарежда "ДСК Управление на активи", чиито фондове държат 11.26% от пазара с общо 53.1 млн. лв. под тяхно управление. Дружеството отчита 0.14% ръст на активите си спрямо края на юни, но леко понижение на дела си. Най-много се е увеличила нетната стойност на активите на "ДСК Стандарт" - с 4.18%.

"Елана Фонд Мениджмънт" държи трета позиция с пазарен дял от 8% в края на юли в сравнение с 8.13% месец по-рано. Активите на дружеството се понижават с 0.38% до 37.7 млн. лв. "Елана Долар Фонд" е първенецът на управляващата компания с увеличение от 1.52% на нетната стойност на активите.

## Спаг

По-значителни изменения се забелязват при "Ти Би Ай Асет Мениджмънт", чиито

активи намаляват с 15.08% и към края на юли са 6.4 млн. лв. Спад се отчита при всички фондове на дружеството с изключение на "ТВИ Съкровище". С 29.03% се понижават активите на "ТВИ Комфорт", които достигат 956.3 хил. лв.

## Смяна на мениджмънта

В същото време активите на "Астра Асет Мениджмънт" нарастват с 9.22% и към края на юли нетната им стойност е 15.3 млн. лв. Трите фонда на управляващото дружество държат общо 3.24% от пазара. "Увеличението на активите се дължи на привличането на нови клиенти", коментира зам.-председателят на съвета на директорите Светослав Велинов. Заедно със Стоян Тошев и Надежда Тишева тримата наскоро поеха управлението на "Астра Асет Мениджмънт", където дойдоха от "Ти Би Ай Асет Мениджмънт".

Понижение от 6.87% има и при активите на "КД Инвестмънтс" ЕАД, които достигат 9.5 млн. лв. към края на юли. Пазарният дял на инвестиционното дружество спада от 2.17 на 2.02% за последния месец. В края на май компанията изцяло премина под контрола на близкия до групата "Химимпорт" "Сила холдинг". След като отново през май пенсионните фондове на ПОК "Съгласие" и "ЦКБ-Сила" станаха основни акционери в "КД Инвестмънтс", миналия месец фондовете на "Химимпорт инвест" изкупили и последните 32.42% на словенската КД Group в "КД Пеликан". Именно при този фонд се забелязва най-сериозното намаление на активите, които през юли се понижават с 8.63% до 6.3 млн. лв. С оттеглянето си от "КД Пеликан" словенската група приключи и последната си инвестиция у нас.

Излика Филипова

# И "Арсенал" ще се приватизира с конкурс

АПСК откри процедура за продажбата на държавния дял от 35.78% в капитала на военния завод

Агенцията за приватизация и следприватизационен контрол реши, че моделът за раздържавяване на остатъчните дялове в "Арсенал" АД в Казанлък ще бъде конкурс. Със същата процедура в момента АПСК опитва да продаде "Булгартабак".

Агенцията откри конкурс за продажбата на държавния дял от 35.78% от капитала на военния завод "Арсенал" АД в Казанлък. Ще бъдат продадени 769 180 акции от дружеството.

Конкурсната документация, която не съдържа информационния меморандум на дружеството, струва 3000 лв. и може да бъде купена в срок до 15 дни от датата на

обнародване на решението в "Държавен вестник". Информационният меморандум струва 7000 лв. и ще бъде предоставен на лица, купили конкурсна документация, които отговарят на предварително зададените от агенцията квалификационни изисквания.

## Изисквания

Според изискванията кандидатите трябва да са действително юридически лица и да извършват някоя от следните дейности - производство на оръжия, боеприпаси, взривни вещества и пиротехнически изделия, или да реализират оръжия, боеприпаси, взривни вещества и пиротехнически изделия.

Приходите от тези дейности за последната година съгласно одитиран годишен финансов отчет трябва да са минимум 40 млн. лв., собственият им капитал за последната година да е също

най-малко 40 млн. лв.

До участие в конкурсната процедура не се допускат консорциуми, офшорни дружества, дружества в ликвидация, обявени в несъстоятелност, осъдени за банкрут, както и лица, които имат просрочени публични задължения към българската държава.

Кандидатите за купувачи трябва да имат разрешение за достъп до информация с ниво на класификация "Секретно" или удостоверение за сигурност или потвърждение според Закона за защита на класифицираната информация.

Депозитът за участие е 3 млн. лв. и се внася до 15 ч на 120-ия ден от датата на обнародване на решението в "Държавен вестник". Срокът за подаване на обвързващи оферти е 15 ч на 120-ия ден от датата на обнародване на решението в "Държавен вестник". Критерият, по който

ще се оценяват офертите, е предложената цена.

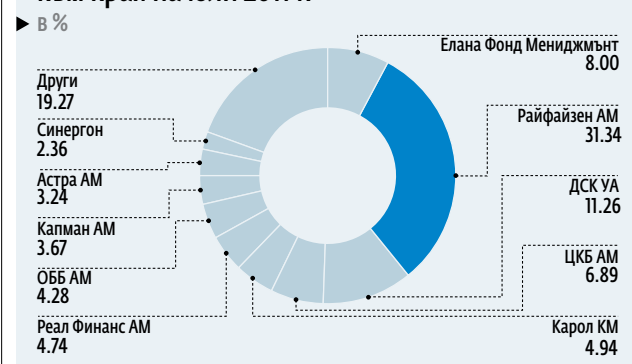
## Историята

Първият опит за продажба на остатъчния дял в "Арсенал" беше през 2005 г., когато държавата се опита да продаде дела си чрез Българската фондова борса. Продажбата беше спряна по искане на Агенцията за приватизация, тъй като било необходимо купувачът да отговаря на определени условия, сред които - да има достъп до секретна информация. Такива са заложени и сега. Мажоритарният пакет - 51% от "Арсенал" - беше продаден през 2000 г. на работническо-мениджърското дружество "Арсенал 2000" за малко над 2 млн. лв., разсрочени за плащане за десет години. Година по-късно мажоритарният собственик извърши увеличение на капитала и придоби още близо 13%. Държавата обаче запази блокиращата си квота.

## Изменение в обема на активите на управляващите дружества

В ЛВ.	Юни 2011 г.	Юли 2011 г.	Изменение на НСА
Райфайзен Асет Мениджмънт ЕАД	143 650 929	147 705 600	+2.82%
ДСК Управление на активи АД	52 982 784	53 058 175	+0.14%
Елана Фонд Мениджмънт АД	37 842 692 *	37 697 684	-0.38%
ЦКБ Асет Мениджмънт ЕАД	32 036 571	32 484 638	+1.40%
Реал Финанс Асет Мениджмънт АД	23 132 342	22 342 388	-3.41%
Карол Капитал Мениджмънт ЕАД	22 349 586	23 257 543	+4.06%
ОББ Асет Мениджмънт АД	19 532 097	20 162 935	+3.23%
Капман Асет Мениджмънт АД	17 142 425	17 317 319	+1.02%
Астра Асет Мениджмънт АД	13 975 972	15 264 534	+9.22%
БенчМарк Асет Мениджмънт АД	11 927 042	12 038 417	+0.93%
Синергон	11 079 199	11 135 092	+0.50%
КД Инвестмънтс ЕАД	10 083 583	9 532 655	-6.87%
Стандарт Асет Мениджмънт АД	8 557 553	9 178 196	+7.25%
Болкан Капитал Мениджмънт	8 499 293	8 954 094	+6.69%
Ти Би Ай Асет Мениджмънт ЕАД	7 564 535	6 423 488	-15.08%
Златен Лев Капитал АД	7 074 230	7 039 895	-0.49%
Алфа Асет Мениджмънт ЕАД	7 012 168	6 911 706	-1.43%
Статус Капитал АД	6 255 715	6 138 023	-1.88%
УД Експат Асет Мениджмънт ЕАД	4 780 212	4 702 785	-2.21%
Сентинел Асет Мениджмънт	4 099 652	4 074 119	-0.98%
КТБ Асет Мениджмънт	3 405 734	3 397 257	-0.44%
ПФБК Асет Мениджмънт АД	3 043 175	3 075 016	+3.30%
УД Инвест Фонд Мениджмънт	2 485 324	2 519 989	+2.79%
Юг Маркет Фонд Мениджмънт	2 429 595	2 427 055	+1.68%
Варчев Мениджмънт Къмпани ЕАД	1 535 460	1 562 774	+3.45%
Аврора Капитал АД	1 244 086	1 274 438	+3.08%
Сомони Асет Мениджмънт АД	1 055 655	1 055 179	+0.33%
Активна Асет Мениджмънт	305 438	305 692	+0.12%
Оверон Финанс АД	198 875		0.00%
<b>Общо</b>	<b>465 281 922</b>	<b>471 235 561</b>	<b>+1.28%</b>

## Пазарен дял на управляващите дружества към края на юли 2011 г.





# Швейцарският Цуг може да се окаже крайна гара за "Булгартабак"

Последният собственик на единствения кандидат за българския цигарен холдинг е базираното в добре познатия данъчен рай дружество VTB Capital privat equity holding AG

Дружество, базирано в известния с приветливите си данъчни условия швейцарски кантон Цуг, е крайният собственик на единствения останал кандидат-купувач на "Булгартабак". Справка в информационната система на световния лидер в представянето на корпоративна информация MintGlobal показва, че регистрираната в швейцарския Баар VTB Capital privat equity holding AG е "крайна компания" и дружество майка за всички предприятия от групата. Дружеството е едноличен собственик на кипърското VTB Capital Pe Investment Holding Ltd., което пък притежава единствената компания, останала в процедурата за приватизация на "Булгартабак" - VT Invest GmbH.

**Кой е собственикът**  
Швейцарското дружество VTB Capital privat equity holding AG е с капитал 245 849 USD и е със закрыта акционерна структура, а спецификата на регистра-

ционния режим в Цуг позволява да няма данни кои са неговите собственици. Данни за борда на директорите също липсват. Освен на VTB Capital Pe Investment Holding Ltd. швейцарската компания е собственик и на друго кипърско дружество - VTB Capital Pe Management Holding Ltd.

Така след Австрия и Кипър в крайната гара за влака на "Булгартабак" се очертава Швейцария, което чисто географски отдалечава компанията все повече от Русия - страната, чиито официални власти обявиха, че стоят зад VT Invest GmbH. За компанията се смята, че е инвестиционно звено на VTB Capital - дружество, принадлежащо на външноотърговската банка на Русия ВТБ. Прессекретарят по управлението на делата на президента на Русия Виктор Хреков потвърди миналата седмица интереса към "Булгартабак", но отказа да каже в чий интерес действа ВТБ.

## Купувам-прогавам-заменям

Според анализатори е много вероятно крайният собственик на веригата от компании наистина да е руската ВТБ, но използването на схема от навързани едно с друго дружества обикновено не говори за много прозрачна сделка. "Интересен актив, компанията заема водеща позиция на пазара на тютюневи изделия в България", коментира пред



► Преработката на тютюн донесе по-голям ръст в резултатите на дружествата от "Булгартабак", отколкото производството на цигари

СНИМКА БОБИТОШЕВ

"Ведомости" сътрудник в голяма тютюнева компания. Това според руското издание означава, че ВТБ може да купи "Булгартабак" за препродажба.

Отказът на руската държавна банка да коментира инвестиционните си планове, както и сложната схема на собственост кара все повече специалисти да залагат на сценария, че ВТБ няма дългосрочни интереси към "Булгартабак". Всъщност компанията идеално се вписва в профила на т. нар. финансов инвеститор.

## Горещ политически картоф

И докато крайният купувач

на 79.83% от държавния цигарен холдинг си остава добре маскиран, оставането на един-единствен кандидат в процедурата за приватизация кара все повече изпълнителната власт у нас видимо да се дистанцира от сделката. Министърът на икономиката, енергетиката и туризма Трайчо Трайков, който е принципал на компанията и инициатор на приватизацията ѝ, не изпуска повод да отбележи, че решението да се избере формата на конкурса е на надзорния съвет на Агенцията за приватизация и следприватизационен контрол, който бил "на всички политически партии". Че правителството

не отговаря за приватизацията на "Булгартабак", каза и премиерът Бойко Борисов. Министерският съвет не е обсъждал параметрите на сделката за приватизация на "Булгартабак холдинг" АД. Това заяви Борисов на парламентарен контрол в Народното събрание в отговор на питане на народните представители Корнелия Нинова и Румен Овчаров (КБ). Министър-председателят отбеляза, че Агенцията по приватизация и следприватизационен контрол е единственият компетентен орган, който може да осъществи приватизация на "Булгартабак холдинг" АД. Овчаров и Нинова обаче

оповестиха доклад, предоставен от Емил Караниколов, изпълнителен директор на АПСК, от който става ясно, че среща с участието лично на Бойко Борисов по въпроси, свързани с приватизацията на дружеството, е имало. Тя се е състояла през март тази година, а неин домакин е бил точно министър-председателят. В нея участие е взел и консултантът Ситибанк, на който е възложена подготовката на условията по договора за приватизация. Обсъдени са били казуси, засягащи производството и преработката на тютюн, който е отгледан от родни тютюнопроизводители. □

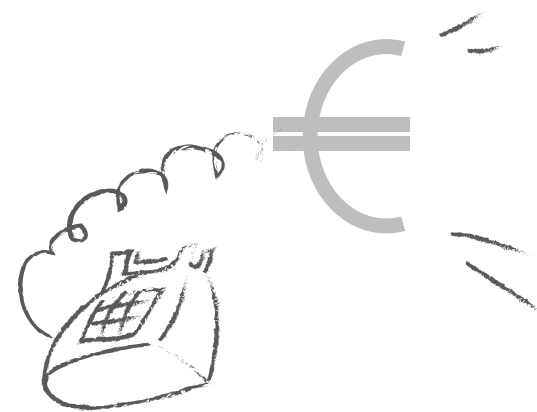


„Ние направихме, по тяхно искане, среща с инвеститора ("БТ Инвест" - бел. ред.) още тази седмица във вторник. На тази среща беше казано, че въпреки че агенцията продължава процедурата, това не означава, че при всички положения ще бъде сключен договор с тях. Ако те отговорят на тези изисквания, които ние сме заложили като цели, съответно ние ще разгледаме и ще внесем в надзорния съвет проект на договор

Емил Караниколов,  
директор на Агенцията по приватизация и следприватизационен контрол

## ЕВРОПЕЙСКИЯТ ФОНД ФИНАНСИРА СПЕЦИАЛИЗИРАНИ УСЛУГИ ЗА ПО-ЕФЕКТИВНА ГРИЖА И УПРАВЛЕНИЕ НА СТОПАНСТВА И ГОРИ

### ЕВРОПА КОНСУЛТИРА БЪЛГАРСКИ ФЕРМЕРИ И СОБСТВЕНИЦИ НА ГОРИ



Вие сте земеделски производител или притежавате гора, може да кандидатствате за „Използване на консултантски услуги от фермери и собственици на гори“ по мярката 114 от Програмата за развитие на селските райони 2007-2013 г. Кандидатите могат да бъдат физически, юридически лица или общини. Целта на мярката е подобряването на устойчивото управление на земеделските стопанства чрез консултантски услуги. Фермерите ще получат съвети в специфични области на растениевъдството/животновъдството, ефективното управление и пълното изготвяне на кандидатура по мярката 214 „Агроекологични плащания“. Предвижда се собствениците на гори да бъдат консултирани за горското законодателство, вещното право, съвременни практики за стопанисване, планиране на лесовъдски дейности, екосистемни ползи, превенция и защита от пожари, насекоми и болести. Финансовата помощ е в размер на 80% от общите допустими разходи, но не повече от 1500 евро. За комплекта консултации в областта на горите максималната стойност е 240 евро.

Повече информация за мярката и условията може да намерите на [www.mzh.government.bg](http://www.mzh.government.bg) и [www.psr.government.bg](http://www.psr.government.bg).

МИНИСТЕРСТВО  
НА ЗЕМЕДЕЛИЕТО И ХРАНИТЕ

Програма  
за развитие на  
селските райони  
(2007-2013)  
Министерство на  
земеделieto и  
храните



Европейски  
земеделски фонд  
за развитие  
на селските райони  
„Европа инвестира  
в селските райони“

„ЕВРОПЕЙСКИ ПАРИ  
ЗА БЪЛГАРСКОТО  
СЕЛО“

Димитър Димитров, главен изпълнителен директор на "Неохим" АД

# Оставяме кризата зад гърба си

"Неохим" има добри резултати, когато селското стопанство е добре, а в момента в България то е в подем

► **Господин Димитров, какво е производството в "Неохим" АД в момента?**

- За първи път предприятието ни работи активно през летните месеци юли и август. Не е обичайна практика за "Неохим" АД инсталациите да работят при пълен капацитет през лятото, защото по принцип не са пригодени за пълна мощност при високи температури. Но заради това, което се случва в момента на международния и отчасти на вътрешния пазар, ние сме заинтересовани да работим и да продаваме. Мога да кажа, че успешно реализираме на пазара всичко, което произвеждаме. Сега товарим кораб с около 25 000 т наша продукция за САЩ, както и по-малки кораби за Европа. Разбира се, задоволяваме на 100% и нуждите на вътрешния пазар. Капацитетът на "Неохим" АД е 2100-2200 т на денонощие. А в момента произвеждаме 1500-1600 т на денонощие.

► **Означава ли това, че е дошло дългоочакваното развиване на вътрешния и международния пазар на торове?**

- Ние сме добре, когато селското стопанство е добре. В момента в България селското стопанство е в подем. Повишава се търсенето на хранителни продукти в цял свят. Не може без торове да се произведат количествата растителни продукти, необходими за изхранването

на планетата.

► **Какъв е ръстът на производството при вас? Говори се за ръст от 63% в сравнение с миналата година?**

- Не бих искал да правя съпоставка с изминали години като 2009-2010 г., защото тогава бяхме с много свито производство. Сега се стремим производството да се доближава до оптималния капацитет на инсталациите. Първи влязохме в кризата в България и за наше удовлетворение първи започваме да излизаме от тази криза. Ще може да кажем със сигурност, че сме излезли от кризата, в края на годината. Едва тогава ще направим равностметка на изминалия период.

► **Какво показват финансовите резултати на гружеството за шестмечето?**

- Печалбата ни за първите шест месеца на годината е около 20 млн. лв. В сравнение с миналата година това е много добър резултат, защото в края на 2010 г. отчетохме загуба от 10 млн. лв. Тази печалба от 20 млн. лв. е нормална за голямо индустриално предприятие като нашето. Имам много инвестиционни намерения за в бъдеще. За реализацията им са ни необходими не само кредити, но и собствени средства, с които да поддържаме производствените мощности в нормално състояние. Изтеглихме големите си инвестиционни намерения



СНИМКИ АВТОРЪТ

за следващата година. На първо място искаме да направим реконструкция на амонячното производство, която изисква инвестиция точно от 20 млн. лв. До края на годината ще проведем и традиционния цялостен профилактичен ремонт на предприятието.

► **Ползвали ли сте европейски пари за модернизирание на производството до този момент?**

- Не сме ползвали до този момент европейски средства. Бяхме спечелили проект по програма "Кон-

курентоспособност на българската икономика" на стойност 4 млн. лв., но поради отлагане на инвестиционните си намерения се отказахме от тези средства. Имам намерения да кандидатстваме отново за привличане на европейски пари по други проекти.

► **Преосмислихте ли пазарите си по време на икономическата криза?**

- При нас няма промяна в пазарите. Ние изнасяме за САЩ, Южна Америка, Бразилия, Франция, Англия, Испания, Турция, Гърция, Македония. Тази година изнесохме добро количество торове и за Румъния. Нашият продукт е известен с качеството си и отдавна е завоювал място на международните пазари. Традиционният ни амониев нитрат със съдържание на 34.4% азот е най-продаваният ни продукт и той представлява 90% от общата промишлена продукция на "Неохим". На практика имаме моноструктура и нямаме кой знае какво разнообразие от продукти.

► **Започнахте търговия с въглеродни емисии през тази година. Какво предстои в тази посока?**

- През март "Неохим" АД осъществи продажба на 70 хил. т въглеродни емисии

” Печалбата ни за първите шест месеца на годината е около 20 млн. лв. В сравнение с миналата година това е много добър резултат, защото в края на 2010 г. отчетохме загуба от 10 млн. лв.

на стойност 2.17 млн. лв. Квотите са закупени от финансов посредник, опериращ предимно в Централна и Източна Европа. Освен с финансови посредници фирмата вече има договори за продажба на въглеродни емисии с други оператори на инсталации. Надяваме се през следващата година да не продаваме въглеродни емисии. По-скоро искаме да купуваме, защото високото производство предполага, че ще надскочим определената ни квота.

► **Какво включва производствената ви програма до края на годината?**

- До края на август смятаме да бъдем в режим на производство. След това предстои ремонт в рамките на около 45-50 дни. Остава да работим още близо 3 месеца до края на годината. Дотогава трябва да достигнем общо производство от около 200 000 т амониев нитрат.

► **Какво направихте за покриване на екологичните изисквания?**

- "Неохим" АД влезе напълно в екологичните норми и критерии, заложили за нашето предприятие. Спряхме стария цех за амониева селитра. Това беше предписание от контролните органи, което изпълнихме както се изискваше от нас.

► **Наложиха ли се съкращения в предприятието през трудните месеци на икономическа криза?**

- В "Неохим" и неговите дъщерни фирми работят около 1600 души. По време на активния сезон привличаме допълнително около 50-100 работници. По време на кризата се принудихме да освободим част от хората, предимно с ниска квалификация. Не сме освободили нито един наш квалифициран кадър.

Сашка Панайотова



► **Компанията е изтеглила по-големите си инвестиционни проекти за следващата година**

# Японският премиер се обяви против ядрената енергия

66-ата годишнина от бомбардировката на Хиросима се превърна в повод за нови коментари срещу атомната енергетика

Японският премиер Наото Кан се обяви против ядрената енергия по време на церемонията във връзка с 66-ата годишнина от бомбардирането на Хиросима. Събитието в града, който е изобщо първата жертва на ядрената енергия, стана повод за нови коментари и в Япония, и по света срещу атомната енергетика.

## Митът за ядрената безопасност

Аварията в АЕЦ „Фуку-

шима” през март трябва да сложат край на зависимостта на Япония от ядрената енергетика, коментира Кан на церемонията в Хиросима. „Аз дълбоко ще обмисля „мита за безопасност на ядрената енергия”, ще разследвам щателно причините за катастрофата и мерките за осигуряване на безопасност и ще намаля зависимостта от ядрени централи.

Ще се стремя към общество, което не зависи от атомни електроцентрали”, заяви премиерът на Япония. Според неотдавнашни допитвания около 70% от японците подкрепят желанието на премиера за Япония без ядрена енергия.

## И местните власти протестират

Кметът на Хиросима и син на оцелял от атомната бомба, пусната над града, Кадзуми Мацуи коментира, че ядрената криза във Фукушима е травмирала обществото. „Японското правителство трябва искрено да приеме тази действителност и бързо да преразгледа енергийната си политика”, каза той. За пръв път от десетилетия насам кмет на града поставя под въпрос ядрената политика на държавата по време на годишната церемония, в която участват десетки хиляди хора, отбелязва Reuters.

Мацуи призова международната общност да се



► Според скорошни проучвания около 70% от японците подкрепят желанието на Наото Кан за Япония без ядрена енергия

СНИМКА BLOOMBERG

стреми към премахване на ядреното оръжие и обяви, че планира организиране-

то на международна конференция в Хиросима с участието на световни ли-

дери, на която да се обсъди темата за ядрените оръжия и разпространението им.

## Корпоративни съобщения и обяви на държавни институции

Национален център „Европейски младежки програми и инициативи”	
обявява	
<p><b>Конкурс за набиране на ВЪНШНИ ОЦЕНИТЕЛИ на проектни предложения по програмата „Младежта в действие” и национални младежки програми</b></p> <p><b>1. Обща информация</b> Националният център „Европейски младежки програми и инициативи” (НЦЕМПИ) насърчава, консултира, организира и координира участието на български младежки организации в европейските и националните младежки програми и инициативи. Центърът администрира програмата на ЕС „Младежта в действие” и две национални програми: Програма за младежки дейности и Младежки информационно-консултантски центрове. Подробна информация за програмите и дейностите, по които се отпускат финансиране, е налична на интернет страницата на НЦЕМПИ: <a href="http://www.youthbg.info">http://www.youthbg.info</a>.</p> <p>Всяка година стотици организации подават проектни предложения, за да получат финансова подкрепа по програмите. За да се избере за финансиране най-добрите от тях, Центърът организира селекционен процес с участието на външни сътрудници, които дават своята експертна оценка, съгласно изискванията на програмите и критериите за отпускане на финансова подкрепа по съответните дейности.</p> <p>Настоящата покана има за цел набиране на експерти за включване в базата данни с външни оценители по горепосочените програми. Тя няма за цел попълване на наличната база данни с оценители, а създаване на нова база данни, поради което и експертите, които към настоящия момент са действващи оценители към НЦЕМПИ, следва да подадат кандидатури, в случай че желаят да продължат ангажиментите си по оценяване на проектни предложения по програмите.</p>	<p>- Да владеят минимум един работен език на ЕК (английски, немски или френски) писмено и говоримо</p> <p>От кандидатите се очаква да:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Умеят да анализират информация, да я синтезират и да представят резултатите в прегледен и разбираем вид</li> <li>- Притежават висока езикова култура, включително владеене на правописните правила в българския език</li> <li>- Познават и прилагат изискванията при оценяване на проектни предложения (обективност, независимост, безпристрастност, поверителност)</li> <li>- Имат възможност за отсъствие от работа по време на оценителните сесии</li> <li>- Умеят да работят ефективно при дефицит на време</li> <li>- Предимство ще имат кандидатите, които:</li> <li>- Имат опит в управление на проекти по европейски програми</li> <li>- Имат опит в оценяването на предложения за проекти по европейски програми</li> <li>- Владееят втори чужд език</li> </ul> <p><b>3. Документи за участие в конкурса</b> За участие в конкурса кандидатите задължително трябва да подадат следните документи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Формуляр за кандидатстване</li> <li>- Професионална автобиография на български език – Eurograss CV</li> <li>- Копие на Диплома за завършено висше образование</li> <li>- Eurograss езиков паспорт на български език</li> <li>- Копия на документи, удостоверяващи компетенции и умения</li> <li>- Декларация (по образци)</li> </ul> <p>Кандидатите, които са посочили, че отговарят на някои от условията, които им дават предимство, следва да приложат съответните подкрепящи документи.</p>
<p><b>2. Изисквания към кандидатите</b> Кандидатите трябва да отговарят на следните изисквания:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Да имат завършено висше образование</li> <li>- Да имат професионален опит в областта на младежките дейности, инициативи и/или политики</li> <li>- Да познават отлично изискванията на програмата „Младежта в действие”</li> <li>- Да притежават компютърна грамотност</li> </ul>	<p><b>4. Подаване на документите за участие в конкурса</b> Пълният комплект документи се подава лично, по пощата или чрез куриер на адрес: Национален център „Европейски младежки програми и инициативи” Бул. „Цариградско шосе” 125, блок 5, ет. 3, стая 323 1113 София На плика следва да има надпис: „За конкурса за оценители на проекти”</p>
<p><b>5. Срок за подаване на документите за участие в конкурса</b> Крайният срок за подаване на документите е <b>02.09.2011 г.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- За документите, подадени по пощата или чрез куриер, важи датата на пощенското клеймо</li> <li>- Документите, подадени лично, следва да бъдат внесени на посочения адрес до 16:00 на деня, посочен за краен срок.</li> </ul> <p>След крайния срок не се допуска внасяне на допълнителни документи.</p>	<p><b>6. Конкурсна процедура:</b> Конкурсът за подбор на външни оценители ще се проведе в четири етапа: <b>I етап:</b> Проверка за изпълнение на формалните изисквания – наличие на всички изисквани документи и спазване на изискванията за кандидатстване <b>II етап:</b> Оценка по документи – оценка на съответствието между опита и компетенциите на кандидатите спрямо заложените в поканата изисквания <b>III етап:</b> Събеседване – оценка на степента на познание на програмата „Младежта в действие” и националните младежки програми, на комуникативните и езиковите компетенции на кандидатите – за преминалите предните два етапа кандидатите – ще се съобщават в периода <b>19-21 септември 2011 г.</b> <b>IV етап:</b> Обучение на кандидатите, преминали успешно през предходните етапи на конкурсната процедура. Обучението завършва с практически изпит, което е и последният етап на селекцията – за успешно извържалите кандидати – ще се съобщават в периода <b>01-02 октомври 2011 г.</b></p> <p>Преминалите успешно през всички етапи кандидати се включват в базата данни с оценители по програмите и участват в селекционните сесии.</p> <p>Резултатите от отделните етапи ще бъдат публикувани на интернет страницата на НЦЕМПИ, секция НОВИНИ</p> <p>На одобрение кандидатите за оценители на проектни предложения се възлага оценяване от 1 до 5 пъти годишно в зависимост от броя на проектите, подлежащи на оценка. За периода на оценяване се сключва индивидуален договор.</p> <p>Успешното преминаване през конкурсната процедура не поражда трудови или други взаимоотношения между кандидатите и НЦЕМПИ.</p>
<p><b>6. Контакт:</b> Десислава Добрева тел.: 02/9817577, 02/9818360 E-mail: <a href="mailto:ddbrev@youthbg.info">ddbrev@youthbg.info</a></p>	

Национален център „Европейски младежки програми и инициативи”	
обявява	
<p><b>Конкурс за набиране на ОБУЧИТЕЛИ за семинари по програмата „Младежта в действие”</b></p> <p><b>1. Обща информация</b> Националният център „Европейски младежки програми и инициативи” (НЦЕМПИ) насърчава, консултира, организира и координира участието на български младежки организации в европейските и националните младежки програми и инициативи. Центърът администрира програмата на ЕС „Младежта в действие” и две национални програми: Програма за младежки дейности и Младежки информационно-консултантски центрове. Подробна информация за програмите и дейностите, по които се отпускат финансиране, е налична на интернет страницата на НЦЕМПИ: <a href="http://www.youthbg.info">http://www.youthbg.info</a>.</p> <p>Всяка година НЦЕМПИ разработва План за обучение и сътрудничество, в който се планират тематични семинари, обучения и работни срещи по приоритетни за програмата „Младежта в действие” области като например активно участие на младите хора в обществената живот, социално включване, опазване на околната среда и устойчиво развитие и други.</p> <p>Настоящата покана има за цел набиране на обучители за включване в тренинговия пул на НЦЕМПИ. Тя няма за цел попълване на наличния тренингов състав, а създаване на нов пул, поради което и обучителите, които към настоящия момент са действващи тренери към НЦЕМПИ, следва да подадат кандидатури, в случай че желаят да продължат ангажиментите си по Плана за обучение и сътрудничество на НЦЕМПИ.</p>	<p>От кандидатите се очаква да:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Умеят да разработват, представят, анализират и отчетат обучителни програми, семинари и тренинзи, спазвайки принципите на неформалното образование</li> <li>- Притежават висока езикова култура, включително владеене на правописните правила в българския език</li> <li>- Познават и прилагат работните методи, характерни за неформалното образование (творчески подход, активно участие, учене чрез правене и съприживяване, стимулиране на личната изява и инициатива на участниците и др.)</li> <li>- Имат възможност за отсъствие от работа по време на семинари и обучения</li> <li>- Умеят да работят ефективно при дефицит на време</li> <li>- Предимство ще имат кандидатите, които:</li> <li>- Имат опит в организирането и провеждането на обучения и семинари по европейски и национални програми</li> <li>- Имат опит в разработването на обучителни програми, спазвайки методите на неформалното образование</li> <li>- Владееят втори чужд език</li> </ul> <p><b>3. Документи за участие в конкурса</b> За участие в конкурса кандидатите задължително трябва да подадат следните документи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Формуляр за кандидатстване</li> <li>- Професионална автобиография на български език – Eurograss CV</li> <li>- Копие на Диплома за завършено висше образование</li> <li>- Eurograss езиков паспорт на български език</li> <li>- Копия на документи, удостоверяващи компетенции и умения</li> <li>- Декларация (по образци)</li> </ul> <p>Кандидатите, които са посочили, че отговарят на някои от условията, които им дават предимство, следва да приложат съответните подкрепящи документи.</p>
<p><b>2. Изисквания към кандидатите</b> Кандидатите трябва да отговарят на следните изисквания:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Да имат завършено висше образование</li> <li>- Да имат професионален опит в областта на младежките дейности, инициативи и/или политики</li> <li>- Да познават отлично изискванията на програмата „Младежта в действие”</li> <li>- Да притежават компютърна грамотност</li> <li>- Да владеят минимум един работен език на ЕК (английски, немски или френски) писмено и говоримо</li> </ul>	<p><b>4. Подаване на документите за участие в конкурса</b> Пълният комплект документи се подава лично, по пощата или чрез куриер на адрес: Национален център „Европейски младежки програми и инициативи” Бул. „Цариградско шосе” 125, блок 5, ет. 3, стая 323 1113 София На плика следва да има надпис: „За конкурса за обучители”</p> <p><b>5. Срок за подаване на документите за участие в конкурса</b></p>
<p><b>6. Контакт:</b> Мария Маринова-Алкалай Началник-отдел „Обучение, информация и Евросекс” Дирекция УПЕММП НЦЕМПИ тел.: 02/9817775 E-mail: <a href="mailto:trainings@youthbg.info">trainings@youthbg.info</a></p>	

**ОБЩИНА АКСАКОВО, ВАРНЕНСКА ОБЛАСТ**  
**СЪОБЩЕНИЕ**

Със заповед №РД-11-7706-222/20.07.2011 г. на Областния управител на област Варна е одобрен плана на новообразованите имоти, попадащи под разпоредбите на §4 от ПЗР на ЗСПЗЗ на част от селищно образование „Лозите” /местност „Лозите”, кадастрален район 501, землище с. Кичево, община Аксаково, област Варна, която е обнародвана в „Държавен вестник”, /брой 60 от 05.08.2011 г./

Планът е изложен за разглеждане в административната сграда на община Аксаково - ритуална зала, както и в сградата на кметство - с. Кичево. На основание чл. 286, ал. 8 от ГПЗСПЗЗ, одобреният план на новообразованите имоти може да бъде обжалван в 14-дневен срок от обнародването на заповедта.

Жалби срещу одобрения план на новообразованите имоти се подават от заинтересованите лица, чрез областния управител /в деловодството на областната управа, ул. „Преслав” №26, гр. Варна/, пред Районен съд – Варна.

**Пари** КОРПОРАТИВНИ СЪОБЩЕНИЯ И ОБЯВИ НА ДЪРЖАВНИ ИНСТИТУЦИИ

Търгове, конкурси, Корпоративни промени, Показани за обществени поръчки, Търгови предложения Изменения по наредби, Процедури по приватизация, Убедомления и други обяви от частната и държавната сфера

Цена за публикация: 0.66 лв./колон мм/ без ДДС

Срок за подаване на заявките: до 11 ч. в деня преди публикация

За допълнителна информация и заявки: тел.02/4395 853, e-mail: [reklama@pari.bg](mailto:reklama@pari.bg)



Регионални  
индексиОсновният индекс на БФБ отчита  
силен спад

Sofix: 399.33

↓ -2.18%

Македонският бенчмарк също поевтиня

МВПО: 2452.49

↓ -1.65%

Основният сръбски индекс се срива

BELEX15: 679.05

↓ -5.18%

## Число на геня

Обем

33 690

▶ акции на слаболиквидната компания „Нитекс-50“ АД  
смениха собственика си на борсата

## Световни индекси

Германският индекс отчита пореден

спад

DAX: 6236.16

↓ -2.78%

Американските акции се опитаха да

обърнат посоката

Dow Jones: 11 444.61

↑ +0.54%

Вогещият индекс в Токио се оцвети в

червено

Nikkei225: 9299.88

↓ -3.72%

## Спаг

Allianz

-4.50%

▶ книгата на германския  
финансов концерн  
поевтиня

## Поскъпване

Commerzbank

+3.64%

▶ акциите на  
германската банка  
поскъпна

# Единната валута беше подложена на натиск след заседанието на ЕЦБ

Движението на валутната двойка EUR/USD през изминалата седмица в най-голяма степен се влияеше от постигнатото споразумение относно понижението на дефицита на САЩ и повишението на дълговия таван. Според приетия в последния момент закон таванът на държавния дълг се повишава с 2.4 трлн. USD. Въпреки избегнатия фалит все още съществува реална опасност от понижението на кредитния рейтинг на САЩ. Постигнатото споразумение и избягването на евентуалния фалит, както и публикуваните икономически данни от САЩ доведоха до всеобщо повишение на долара на форекс пазара.

В средата на седмицата евроото успя да възвърне част от стойността си, като влияние за това оказаха по-добрите икономически данни от еврозоната. Единната валута отбеляза ръст и спрямо швейцарския франк след новината за серията мерки от страна на Швейцарската централна банка. Банката понижи основната лихва и беше заявено, че ще се увеличи предлагането на франкове на паричния пазар. Тези усилия се полагат с цел да

Красимир Стефанов,  
финансова къща „Логос-ТМ“

„Само за последните два месеца швейцарският франк повиши с 10% стойността си спрямо евроото заради влошаващото се състояние с дълговата криза в Европа, заплашвайки по този начин експорта и икономическия ръст“

се спре рязкото покачване на швейцарската валута, която според банката е твърде надценена. Това решение на швейцарската институция е първият опит да се повлияе върху франка и да се защити икономиката от юни 2010 г. насам, когато беше последната интервенция на пазара от нейна страна. Само за последните два

месеца валутата повиши с 10% стойността си спрямо евроото заради влошаващото се състояние с дълговата криза в Европа, заплашвайки по този начин експорта и икономическия ръст.

Към края на седмицата единната валута отново беше подложена на натиск след заседанието на ЕЦБ, на което стана ясно, че банката очаквано е запазила основната лихва без промяна на 1.50% и че ЕЦБ ще поднови своите 6-месечни операции по рефинансиране на европейските търговски банки. На пресконференцията след заседанието Трише заяви, че вижда забавяне на икономическия растеж, като несигурността отново растежа и инфлацията остава особено висока. Това изявление оказва допълнителен негативен ефект върху евроото на форекс пазара. В същото време доларът намери подкрепа и в проведената от японското финансово министерство и Японската централна банка интервенция на пазара, целяща ограничаване на поскъпването на йената, както и в по-добрите данни за пазара на труда в САЩ. □



## Добивните компании копаят все по-надълбоко за злато



СНИМКИ BLOOMBERG

1/3 от световните залежи може би все още стоят под земята, смятат анализатори

Компанията AngloGold Ashanti, която притежава най-дълбоката мина в света, до две години ще започне изпитанията на нови методи за добив в Южна Африка в опит да достигне залежи от злато в размер над 118 млрд. USD, които се смята, че се намират на дълбочина от над 3 мили под земята. Третият по големина производител на злато в света иска да достигне до предполагаемите 70 млн. унции, очаквайки цената на метала да продължи да се покачва от тазгодишното си рекордно ниво. Златото поскъпва вече цяло десети-

летие, най-дългият период на ръст от почти век на борсата в Лондон, достигайки рекордните 1684.70 USD за унция миналата седмица. Цената на метала лесно може да надхвърли 2500 USD за унция, смята главният изпълнителен директор на AngloGold Марк Кутифани. Добивът на злато обаче става по-труден, скъп и опасен с увеличаването на дълбочината. В момента не се разработват залежи на дълбочина над 3.1 мили (приблизително 5 км), тъй като са в области, до които се достига трудно, разходите не покриват печалбите, а притесненията за сигурността нарастват. Най-дълбоката мина на планетата на югозапад от Йоханесбург, притежавана именно от AngloGold, стига до 2.4 мили (3.86 км) дълбочина. Сега

обаче компанията ще комбинира съществуващи технологии, за да подобри добива на голяма дълбочина. Цената на операцията е няколко десетки милиона долара, казва Кутифани. Според него капиталовият риск спрямо размера на печалбата е малък. „Ако не направим нещо такова, значи нямаме бъдеще в Южна Африка“, казва той. Въпреки че повече от 30% от добитото в цялата история злато е дошло от РЮА, според местната камара на миньорите около 31 хил. тона, или 30% от световните резерви, все още стоят под земята. Делът на страната в световното производство е спаднал до 8 от 16% през 2000 г., тъй като голямата дълбочина на останалите залежи обезкуражава нови проекти. □

## КЛУБ NEXT GENERATION

# В света на неограничените

Елена Маринова попада в ИТ бранша случайно, но след 11 години продължава да вижда бъдещето си в него

Ангел Симитчиев  
angel.simitchiev@pari.bg



Контролно-пропускателният режим в "Интерпред" е свиреп - записват ни имената в списък, проверяват раниците и ни придружават в асансьора. Чувствам, че навлизаме в ядрото на сложна и секретна организация, придобивам сериозен и леко отегчен вид, който напълно изчезва, когато влизаме в офиса на "Мусала Софт". Хората са мили и усмихнати, намирам се на територията на ИТ специалистите, така че по закон си говорим на "ти". Настаняваме се в зала "Зелена" и няколко минути по-късно Елена Маринова пристига, леко накуцвайки (ходила е на планина), но натоварена с пълен комплект високотехнологични играчки.

### Минало

Елена израства в семейство на ИТ специалисти. След няколко въвеждащи урока по програмиране е повече от сигурна, че не иска никога да чува за ИТ бранша. След две години в Софийската математическа гимназия в компанията на наследствени математици и деца гении привидно се спасява от информатиката. Завършва Първа английска гимназия в София.

На път е да завърши и Стопанския факултет на Софийския университет "Св. Климент Охридски", когато среща Делян Лилев, в момента изпълнителен директор на "Мусала Софт". Вече натрупал опит в ИТ сектора, той иска да стартира нова фирма за перспективни според него услуги. "Тогава по-скоро ме вълнуваше как да си взема държавния изпит. Не съм си представяла, че ще стартирам собствен бизнес."

Започват "Мусала Софт" с идеята да бъдат бутикова компания от максимум 5-

10 души. Настаняват се в апартамент в квартал "Дървеница". Когато един от основните клиенти на младата фирма е купен от IBM, младите програмисти посрещат първите си одитори буквално по чехли и малко по-късно са принудени да извадят сървърите от гардеробите и да ги занесат в "Интерпред", където се помещава офисът на клиента им.

"Започнахме да ставаме истинска компания." Толкова истинска, че едва година след създаването си преживяват своята първа и най-тежка криза. "Сринаха се всичките ни планове. Като си малък, нямаш резерв, нямаш опит. Портфолиото ти е от два клиента и като падне единият, пада и бизнесът. Тогава за пръв и последен път уволнявахме хора, защото няхаме работа за тях. Болеше." В крайна сметка прескачат трапа и не само се задържат, но и прогресират на пазара.

### Настояще

По-голямата част от бизнеса на "Мусала" е извън България - работили са с екипи от Калифорния до Австралия и Нова Зеландия, през Близкия и Далечния изток, но основните клиенти са в Западна Европа и САЩ. Повечето от тях са големи мултинационални компании като IBM, HP, DHL или администрации като повечето митници на ЕС. "Което означава, че имаме възможността да се учим от най-добрите, най-иновативните и най-устойчивите бизнеси по цял свят, да се срещаме непрекъснато с интересни подходи, процеси, технологии и най-вече с различни хора."

За разлика от много от компаниите в българския ИТ бранш "Мусала Софт" се радва на значително количество локални проекти. Ведомствата на държавната администрация въвеждат системи, които трябва да се свързват и комуникират помежду си. Все по-постижима става и концепцията за електронно правителство. Натискът от Европейския съюз, както и достъпът до европейски фондове стават причина да се появяват все



### Визитка

► Елена Маринова е президент и един от създателите на софтуерната компания "Мусала Софт" ООД. Тя е бакалавър по икономика и магистър по стратегическо управление в Софийския университет. За периода 2005-2009 г. е вицепрезидент на Българската асоциация на софтуерните компании (БАСКОМ)

и е почетен член на Европейския парламент на предприятията 2010. ► Елена Маринова е член на борда на Алуни асоциацията на Стопанския факултет към Софийския университет и е част от борда на фондация "ФМИ Общество". Журито на Next Generation 2011 ѝ присъди специална награда за устойчив бизнес в категория предприемач.

### Компанията "Мусала Софт"

- Служители: над 200 на тригодов договор
- Средногодишен ръст (2000-2010): персонал 40%, оборот 72%, печалба 80%
- Годишни разходи за научни изследвания и иновации: 10% от общите разходи
- Приходи от продажби 2010 г.: 9.7 млн. лв., 19% ръст спрямо 2009-а

по-големи и по-съществени проекти, върху които да се работи във всяко министерство.

"Много се спекулира дали ще има електронно правителство, дали да има ИТ министър. Според мен няма как това да не се случи, защото за моето и следващите поколения няма да има друг начин освен електронния. Натискът на потребителя ще доведе до създаване на всякакъв приложения и системи във всички сектори", казва Елена.

Според нея въвеждането на електронните системи ще повиши прозрачността и ефективността на дър-

жавния сектор. В голяма степен ще бъде премахнат и човешкият фактор, който е основната причина за тромо-рацията. Освен държавния сектор клиенти на "Мусала" в страната са банки, застрахователни и телекомуникационните компании.

"Мусала" създава "Калин" (calin.musala.com), информационна система за застрахователни агенти и брокери, която позволява издаването на електронни полици както през стационарни работни места, така и през мобилни устройства. "Засега през нея може да се издават само застраховки "Гражданска

отговорност" и свързаните с нея, но се надявам съвсем скоро да се промени и пазарът на "Каско", животозастраховането и т.н. Трябва всичко да се случва бързо и без хартия."

### Бъдеще

За бъдещето си Елена казва, че със сигурност е във фирмата. "Не подозирах, че ще вляза в бранша, но вече 11 години се чувствам комфортно в него." Винаги е смятала, че ще се занимава с нещо, свързано с хора, и това и прави: контактите с клиенти и институции на високо равнище, стратегическия подход в управлението на човешките ресурси, обученията в компанията, връзките с обществеността, бизнес развитието. Обобщава, че най-горе в компанията са тя и Делян. "Комуникацията е при мен, техническата част е при него."

Предстои им още много. Мисленето и промяната на нагласата на хората да

ползват свръхмодерните джаджи във всекидневието си, за да комуникират и да се информират, коренно променя бизнеса. "Отваря се огромна ниша за работа. Пазарът на нови медии е тотално неразработен, има толкова много идеи и възможни партньорства." Вътре в компанията промените също са непрекъснати. "Променяме еволюционно процесите си на работа. В обучителните ни програми също се случват много неща, зелените ни инициативи, социалната отговорност са все области, които търпят развитие."

### Устойчив бизнес

Елена се надява концепцията за социална отговорност да става част от мисленето на хората и не само заради фирмената политика. "Моего поколение е изгубено заради подсъзнателния ни бунт срещу всичко организирано. Новото поколение обаче иска да прави неща ко-



# ВЪЗМОЖНОСТИ



СНИМКА МАРИНА АНГЕЛОВА

” Комуникацията в компанията е при мен, техническата част е при Делян

” Много се спекулира дали ще има електронно правителство, дали да има ИТ министър. Според мен няма как това да не се случи, защото за моето и следващите поколения няма да има друг начин освен електронния

” Не може двегодишното ти дете да научи азбуката през iPhone приложение, а след 20 години, като отиде в университет, да чете учебник на хартия, да си води записки и да ксерокопира

” Пазарът на нови медии е тотално неразработен, има толкова много идеи и възможни партньорства

лективно и за обществото.” Елена дава пример с мейл, с който приятелка на неин колега търси доброволци за кръвопреливане. И в края на работния ден поне 15 души се отзовават. Социалните инициативи на фирмата се движат успоредно с работата. Доброволци организират рециклирането на хартията, съществуват няколко фонда за благотворителност. Благотворително се провежда и вътрешен турнир по покер.

Именно онлайн покер проект спасява компанията през първата ѝ криза, явно играта е превърната в корпоративна традиция. “За да създадеш този дух и култура, трябва да избереш правилните хора и да ги поставиш в правилната среда.” Ценното е, че тази култура се прехвърля и на ниво проекти. Водещ в компанията е принципът, че няма незаменими хора. “Трябва да споделяш всичко, което знаеш, с екипа. Това е полезно и се оценява високо в компанията.” Спо-

ред Елена конкурентната корпоративна култура, където всеки си пази хляба и не споделя уменията си, пречи на развитието на самия човек и на компанията.

## Прегузовикателства

“Двете предизвикателства са кадрите и позиционирането на българския ИТ сектор на вътрешния и международния пазар.” Инициативите, в които компанията инвестира и които организира, ѝ помагат да си осигури избор от специалисти дори в тесен пазар като българския. “Имаме достатъчен прилив на кандидатури, което прави процеса на селекция наистина много тежък.”

Вътре в компанията съществува силна обучителна програма. Ключово е и профилирането на служителите, което им осигурява достатъчно пространство за развитие и израстване. Въпреки силните си позиции на пазара на труда Елена не отрича сериозните

проблеми в университетите в България и света. “Необходимо е образователната система да се нагажда към изискванията на хората. Не може двегодишното ти дете да научи азбуката през iPhone приложение, а след 20 години, като отиде в университета, да чете учебник на хартия, да си води записки и да ксерокопира.”

## Брандът България

“Образът на България да не бъде евтина дестинация, а държава със силни клонове на чужди фирми и български компании, които работят върху силни продукти с висока добавена стойност.” В този сектор е позиционирана “Мусала Софт”. “Това не означава, че не продаваме на конкурентна цена.” Елена обяснява, че България все още е сравнително евтина дестинация. Хубаво конкурентно предимство, което обаче в средносрочен план ще изчезне и няма да имаме какво друго да предложим.

“Ако не правиш скъпи, но и качествени иновативни неща, нямаш шанс на пазара. И в България, и извън нея трябва да продадем първо държавата, после компанията. Защото има компании, които са напред просто защото държавата им гарантира дадени позиции.”

## Полът няма значение

Когато говоря с мъж, не го питам как се чувства като мъж мениджър и ми е криво да повдигам темата за жената в мъжкия свят. Елена посреща клишето без изненада и с усмивка. Обяснява, че ИТ е мъжки бранш основно на ниво програмисти. В “Мусала Софт” жените са около 35%, но не заради дискриминация. “Не мисля, че жена не може да направи кариера в ИТ. Много жени правят силна кариера като ИТ специалисти. Не като мен, аз съм бизнес.” Елена смята, че делението по пол, раса, етнически произход в съвременния свят не

важи. “В крайна сметка ти си индивид с неограничени възможности. Преди 10-20 години може би е имало такива ограничения, сега обаче можеш да стигнеш, докдето стигат желанието и уменията ти.”

Елена не отрича, че понякога има плюсове и минуси да си роден някъде, да си определен пол и на определена възраст, но се придържа към твърдението, че всичко зависи от личността. Тази увереност се опитва да наложи и във фирмата. “Стимулираме хора, които могат да мислят и които имат желание да се развиват, защото колкото по-нагоре вървиш в йерархията, толкова по-малко значение има полът. На върха се задържа този, който е успял най-много.”

## Офлайн

Традиционно в края на разговора изоставяме сериозните теми. Купчината телефони, таблети и лаптопи на масата ме провокира да питам Еле-

на не ѝ ли се иска понякога да ги изключи и да се върне пак във времето, когато е нямала телефон въкъщи и срещите с приятели са били уговорени за дни напред. Тя е ясна и точна: “Сраснала съм се с тях, част от мен са и не ми пречат”.

Държи да е информирана дори когато се събуди през нощта да пие вода, проверява мейла си. Когато не е във Facebook, Forsquare или Google+, е някъде на път. Обожава да пътува и по работа, и в свободното си време. Явно успешно го е предала и на сина си, защото напоследък силно го вълнува в колко държави е била майка му на неговата възраст, а той самият е едва на четири. Вдъхновяват я новите места и всички хора, които среща. Особено е вдъхновена от новото поколение и отношението му към технологиите и света като цяло. “Като малка със сигурност не съм си мислила за отговорността ми към планетата.”

## Next Generation инициативи

### Образователни игри за деца

“В един момент установихме, че няма такива приложения на български език. Децата много лесно учат по този начин и решихме да ги направим, за да може в крайна сметка да се развиват нашите деца.” Приложенията се приемат много добре особено в чужбина. Устройствата там са по-разпространени и заради липсата на достъп до образователни ресурси на български за децата в тази възраст. Предстои пускането и на детски книжки.



### Инфоман



Сайтът Инфоман съществува от първата година на компанията. Той е и първият портал на български език, който предоставя ресурси по информатика, алгоритмични задачи, събрани състезания по информатика с решения. Използва се предимно от преподаватели и деца, които искат да се занимават с програмиране и няма откъде да си намерят такива ресурси.

### Конкурс по програмиране



Осъществява се заедно с Американската фондация за България. През последните години е и под патронажа на президента на България. Конкурсът тази година ще

търпи развитие, а през новата година вероятно ще бъде въведен и изцяло нов формат. Възрастовата група е краят на средното училище и началото на университета.

### Академия за ИТ лидери

В инициативата се включват визионери в ИТ областта. Те идват и изнасят неколкочасови лекции, в които представят лично мнение, посоки и тенденция. Следващото събитие на академията е на 20 август, гост ще бъде Иван Танев от университета Doshisha в Киото, Япония.

### Научноизследователска дейност

През 2008 г. е създаден Център за приложни изследвания и разработки (ЦПИР), който се занимава с научно-приложни изследвания в областите софтуерна модернизация и еволюция, софтуерен системен анализ, моделиране на софтуерен код, софтуерни метрики и автоматично генериране на тестови данни, разпознаване на код по образец и софтуерна визуализация. Една от основните им цели са доразвиването, патентоването и маркетингането на Smart Source Analyzer - уникална платформа за модернизация, одит и управление качеството на разработка на софтуерни системи. “Най-важното на работата по тези проекти е да имат бизнес смисъл.”

# Вземи си отпуск!

Южнокорейското правителство обмисля да въведе задължителна двуседмична ваканция, за да увеличи продуктивността на работещите

Докато българските работодатели роптаят за дългите почивни дни, които се образуват покрай националните празници, правителството в Южна Корея възнамерява да въведе стандарт за задължителен двуседмичен годишен отпуск за работещите. От компаниите у нас се оплакват, че празниците спъват работата им и така вредят на икономиката, а мярката, която обмислят корейските управляващи, се очаква да подобри продуктивността на работещите и да стимулира туризма в страната, съобщава ВВС.

Само че докато в България хората на трудов договор имат право на 20 дни платен отпуск, което не включва националните празници, жителите на Южна Корея почиват само 11 дни и обикновено те се взимат на малки порции. Азиатската държава е държава с най-много време за работа и най-малко за отиди.

Според проучване на Организацията за икономическо сътрудничество и развитие (ОИСР) за периода 2000-2010 г. корейците са работили средно по 2256 часа годишно. За сравнение във Великобритания служителите са активни 1647 часа, а в САЩ - 1778, пише ВВС.

## Повече не означава по-добре

Въпреки дългите часове упорит труд извън работно време южнокорейците са сред най-непродуктивните, сочи проучването на ОИСР. Правителството на страната се стреми да се справи с това и да подобри работния климат, както и да развие туризма в страната.

## Почивка по корейски

Да се промени тази култура, пише ВВС, е изключително трудно. Ако имаш време за ваканция, значи твоите услуги са заменими. За да се изкорени това разбиране, трябва време и понякога - крайни мерки. Например компанията The Shinhan Financial Group от Сеул изключва работещите там от служебните компютърни мрежи, за да се подсигури, че те няма да останат в офиса дори когато официално са в почивка, пише ВВС.

## Работохолизъм в световен мащаб

Не само Южна Корея, но и други страни в Югоизточна Азия се сблъскват с нуждата да убеждават служителите да вземат от-

пуск. Скорошно проучване на компанията за подбор на персонал Robert Half показва, че 69% от жителите на Сингапур работят не само извън офиса, но дори и когато са на почивка. Същото се отнася и за 77% от жителите на Хонконг.

“Друг резултат, който показва проучването, е, че има връзка между обвързаността на служителите с работата им и очакванията на работодателите”, казва Тим Хърд от Robert Half. “В резултат на това хората от Сингапур и Хонконг обикновено са въввлечени в работата си и през ваканциите, като 90% от работодателите очакват служителите да бъдат на разположение дори през почивките”, добавя той. Сингапурците имат право на 25 дни отпуск. Обикновено обаче не се възползват от него.

Ако се направи сравнение с Нова Зеландия например, ще се установи, че там едва 6% от работодателите очакват екипът им да бъде на разположение извън работно време, пише ВВС.

Около 25% от 1600-те анкетираните мениджъри в Сингапур, Хонконг, Австралия и Нова Зеландия признават, че не могат да “се изключат” през ваканциите. Близко 70% от тях са убедени, че трябва да бъдат на линия, ако има извънреден проблем, а 60% признават, че преглеждат работни имейли, докато са далеч от работата, е начин да се намали стресът от завръщане към работната среда.

## Виновни са технолозите

Този нов работохолизъм е възможен заради напредването на технологиите. Повечето хора от бизнеса биха казали, че при пътуване за тях е по-важно в хотела да има безжичен интернет, отколкото традиционните хотелски услуги.

The Intercontinental Hotel осъзнава ролята на новите технологии и склонността на хората да смесват бизнес и удоволствие. Затова предлагат на мениджърите, които отседат в хотела им, безплатно използване на iPad. Почти всеки втори около басейна на хотела е зает да прослушва мобилния си телефон или да преглежда друго преносимо устройство.

Работното време 24/7 води до хиперсвързаност и бързи реакции. Това, разбира се, е добре за бизнеса в среда на ожесточена конкуренция.

## Баланс между лично време и работа

За превключване от работна вълна на вълна почивка Том Хърд съветва да се изолираме в началото или в края на деня, за да разгледаме служебната поща, а през останалото време да се наслаждаваме на времето със семейството и приятелите си.

Обикновено служителите, които работят повече, са компенсирани с почивка, а не с допълнително заплащане. И все пак около 40% не получават нищо срещу изживените в работа почивки.

Златина Димитрова

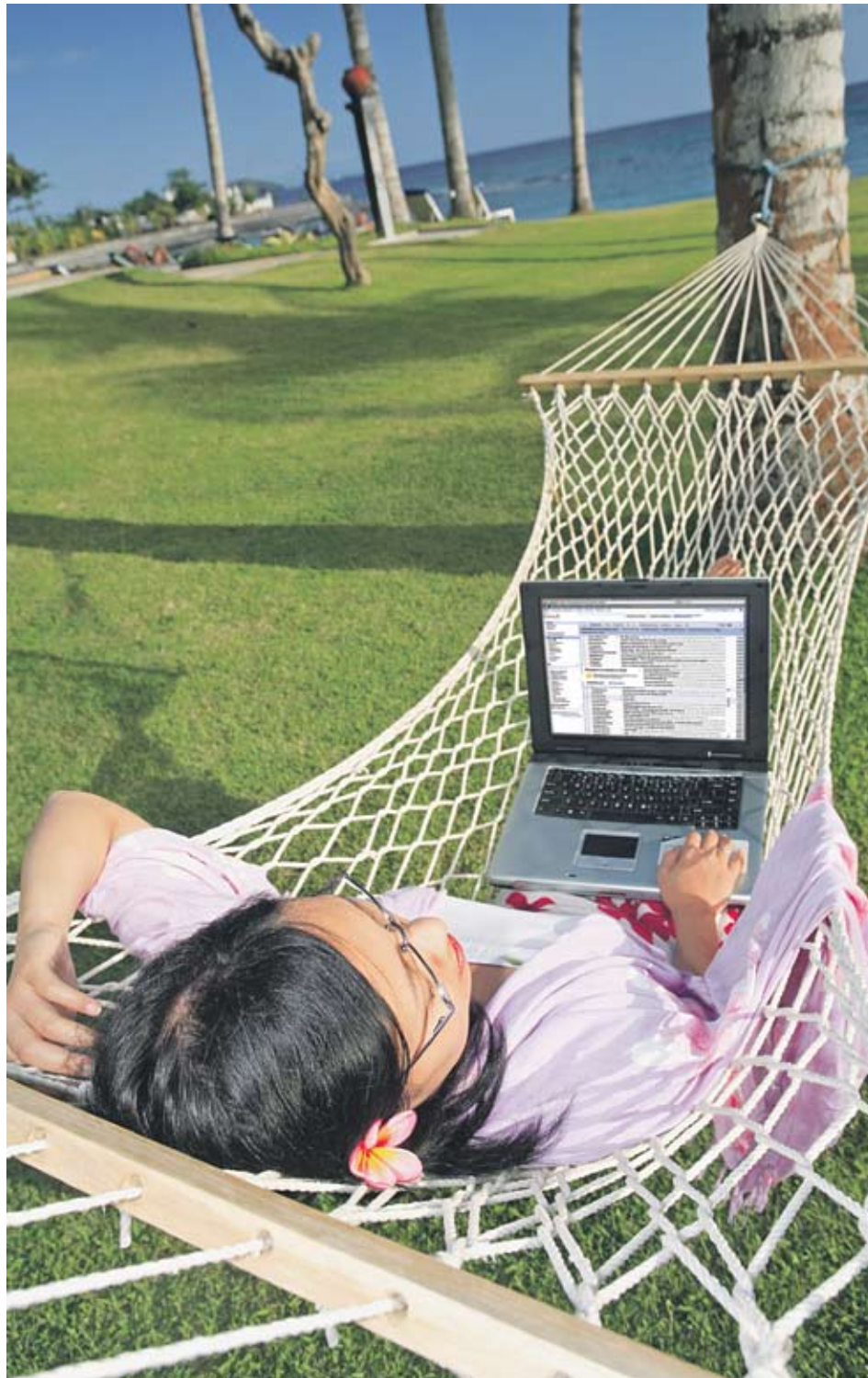
## ▶ Най-много работни дни имат\*:

Южна Корея	2193
Чили	2068
Русия	1976
Унгария	1961
Чехия	1947

## ▶ Най-малко работни дни имат\*:

Холандия	1377
Норвегия	1414
Германия	1419
Белгия	1551
Австрия	1587

\*Изследването засяга страните в ОИСР. Данните са за 2010 г.



▶ Близко 70% от анкетираните мениджъри в Сингапур, Хонконг, Австралия и Нова Зеландия са убедени, че трябва да бъдат на линия, ако има извънреден проблем, а 60% признават, че преглеждат работни имейли, докато са далеч от работата, е начин да се намали стресът от завръщане към работната среда

СНИМКА SHUTTERSTOCK

## А в България? Как работим тук

▶ Според българското законодателство служителите имат право на 20 работни дни платен отпуск годишно. По данни за работното време в Европейския съюз в страната хората работят средно по 40.5 часа на седмица, което е над средното за ЕС - 39.3 часа седмично. Така ако имаме предвид 252-та работни дни през 2010 г., излиза, че хората у нас са работили 2041 часа. Ако предположим, че всички са ползвали 20-те дни отпуск, тогава работните часове на българите падат на 1879. Най-много почивни дни имат работещите в Германия и в Дания - по 30.

▶ Управителят на HR компанията Job Tiger Светлозар Петров смята, че предвидената почивка за българите е напълно достатъчна. Разбира се, той отчита и факта, че фирмите може да увеличат и сами броя на почивните дни, ако сметнат за необходимо. “В Германия днес се опитват да намалят отпуските, защото това тежи на конкурентоспособността на икономиката им.”

▶ Според него почивката е необходима, но е важно да бъде в разумни граници. Той не отчита пряка връзка между продуктивността и броя на почивните дни. “Всяка от тезите може да срещне “за” и “против”, защото това опира и до традиции, и до менталитет на хората”, казва той. “Ние в крайна сметка имаме една традиция, една законова ситуация, която също е правилна, и големи измествания от нея биха довели до проблеми”, коментира Петров.

Светлозар Петров,  
управител на HR компанията  
Job Tiger



“Почивката е необходима, но е важно да бъде в разумни граници