

Новини ▶ 4-5

## Другите варианти за Банско

Държавата имаше и други ходове с незаконните ски писти на "Юлен", но избра най-нечестния към данъкоплатците

Компании ▶ 12-13

## Зърното започна да губи златния си оттенък



# Пари

BONNIER

pari.bg

Понеделник

4 юли 2011, брой 124 (5184)

USD/BGN: 1.34997

▼ -0.24%

Българска народна банка

EUR/USD: 1.44880

▲ +0.25%

Българска народна банка

Sofix: 411.36

▼ -0.58%

Българска фондова борса

BG40:126.82

▲ +0.21%

Българска фондова борса

цена 1.50 лева

9 770861 560012 >

# УРАГАНЪТ МОСКОВСКИ

По-малко от два месеца след като измести предшественика си Александър Цветков, новият министър на транспорта Ивайло Московски предприе ключови уволнения в сектора - шефовете на БДЖ и на "Летище София" бяха първи. Така правителството само оцени досегашната си политика в транспорта като неуспешна ▶ 6



Свят ▶ 10

## Япония подготвя национализация на ядрения бизнес на TEPCO

Според секретното предложение активите на компанията ще намалеят над четири пъти



Компании ▶ 11

## ОЦК отчете по-силни продажби заради поскъпването на металите



Интервю ▶ 23

## Лекарствата ни ще влязат на американския пазар през 2013 г.

▶ Иван Урумов, изп. директор на Actavis Operations





# 2 РЕДАКЦИОННА



**Печеливш**  
**Аксел Вебер**



Бившият президент на германската централна банка Аксел Вебер оглавява швейцарската банка UBS. Най-вероятно той ще заеме поста през 2013 г., когато ще наследя сегашния председател Каспар Вилгер. Вебер става първият чужденец, който застава начело на швейцарската банка. Заплатата му на ръководната позиция ще бъде 1.5 млн. швейцарски франка.



**Губещ**  
**Хосе Луис Родригес Сапатеро**



Според проучване на испанската социологическа агенция "Метроскопия", цитирано от "Ройтерс", премиерът на Испания Хосе Луис Родригес Сапатеро има спад в доверието с 14 пункта. Допитването показва, че 44.7% от анкетираните испанци биха гласували за десноцентристката "Народната партия", а 30.4% биха дали гласа си за управляващата социалистическа партия.

## Мнения

► **По темата:**  
**Фангкова: До края на юли започва строежът на завода за боклук**  
► Най-после тръзваме! Дано не се препънем сами, че от години чакане пооглуяхме, май!

Читател

► **По темата:**  
**Безработицата стигна 12% за първото тримесечие**

► Хората масово взимат между 450 до 700 лв. в София. За провинцията нещата са още по-зле. Само 5% са с доходи в хиляди. Та не знам откъде ги изсмукана тия 689 лв. за средна заплата.

Съсел Съска



## Коментар



# Акция "Незащитените"

СНИМКА МАРИНА АНГЕЛОВА

**Полицията задържа десет души след опит за банков обир миналата седмица в нощта срещу петък. Бандата била наблюдавана от МВР един месец, а операцията беше обявена с поредното гръмко и цветущо кодово име "Защитените".** Както е известно от опита досега, имената на операциите на МВР носят някаква символика. В случая става въпрос за известни столични крадци, които са били задържани и преди за други кражби, но впоследствие пускани от съда, обясни вътрешният министър Цветан Цветанов.

"Убеден съм, че съдиите, променили тази мярка, вчера са яли, пили са и са се веселили, а служителите цяла нощ дебатат, за да хванат, същите тези, задържани преди години." Това бяха част от коментарите на министър Цветанов след опита за обир, като се закани следващите операции на МВР да кръщава с имена на съдии, които пускат престъпници.

**Спорът между полицията и съдебната власт** не е от вчера или от нощта срещу петък. "Ние ги хващаме, те ги пускат" е реплика отпреди няколко години на тогавашния главен секретар на МВР и настоящ премиер на

**Мария Веромирова**  
maria.veromirova@pari.bg



**„Докато те ги хващат, а другите ги пускат, спазващите законите граждани в България остават незащитени“**

България Бойко Борисов, визиращи работата на българските съдии. И ако тогава тя не звучеше толкова страшно, тъй като беше изречена от главния секретар на МВР, то коментарите на вътрешния министър на страната сега са най-малкото притеснителни. Толкова бяха и обясненията му, след като всички задържани в операция "Килърите" през миналата година бяха пуснати. Тогава той определи решението на независимия съд като "безотговорно и обидно за всички, които се стремят да правят честен бизнес в България, и за всички българи, които плащат данъци на държавата". За липсата на присъди съдиите имат свое обяснение - липсата на достатъчно доказателства, чиято отговорност е на служителите на МВР.

**Несвършенствата на съдебната** и на цялата правосъдна система са неоспорими. Между прехвърлянето на отговорността и размяната на упреци между МВР и съда обаче остава болезненото чувство, че България не е нито нормална и цивилизована държава, нито пък отговаря на определението "правова". В порочния кръг за това кой

трябва да понесе отговорността за липсата на присъди печелившите са самите престъпници, а губещите - гражданите на България, които плащат данъци и отдавна вече не вярват, че "родната полиция ни пази".

**Като използва богатия набор от инструментариума на PR** специалистите МВР прави публично достойни своите спецакции - заснемат кадри от самите арести и ги показва по телевизора, организира пресконференции, на които разяснява подробно доказателства за престъплението, а самият вътрешен министър чете присъди по висящи дела и казва кой е виновен и кой не. Какво ще бъде поредното гръмко име на следващата операция на МВР - на някой съдия или на полицаи като награда за добре свършената работа, е без значение. А може би нещо по-простичко и ясно като акция "PR". Или по-красноречиво като акция "Незащитените". Защото, докато те ги хващат, а другите ги пускат, спазващите законите граждани в България остават незащитени и с усещането, че върховенството на закона е изместено от престъпността.

## pari.bg Топ 3

**1** Фискалният резерв за година се е стопил с 1.6 млрд. лв. Бюджетният дефицит за петте месеца на годината е 597.5 млн. лв., или 0.8% от прогнозния БВП.

**2** Финансовите министри от еврозоната официално одобриха кредита за Гърция. Атина ще получи 12 млрд. EUR.

**3** Банките са готови да продават гръцките си облигации с отстъпка. Очаква се цените книжа да бъдат купени със значителна отстъпка (до 30%) както от Централната банка на Гърция, така и от финансови структури на ЕС.

**Пари**  
НАЦИОНАЛЕН БИЗНЕСВСЕКИДНЕВНИК  
WWW.PARI.BG  
УЛ. КНЯЗ БОРИС I №161  
София 1202  
e-mail: office@pari.bg  
информация: 4395800  
**Издава**  
Бизнес Медиа Груп ЕАД,  
част от Bonnier Business Press

**ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР И ГЛАВЕН РЕДАКТОР**  
Лилия АПОСТОЛОВА  
4395802  
lilia.apostolova@pari.bg  
**МЕНИДЖЪР РЕКЛАМА**  
Станислава АТАНАСОВА  
4395851  
stanislava.atanaska@pari.bg

**РЕДАКЦИОНЕН ЕКИП**  
**Зам. главен редактор**  
Иван БЕДРОВ - 4395838  
ivan.bedrov@pari.bg

**Визуален редактор**  
Албена ПИНО - 4395845  
albena.pino@pari.bg

**ДЪРЖАВНО УПРАВЛЕНИЕ**  
Филпа РАДИОНОВА - 4395866  
philippa.radianova@pari.bg  
Красимира ЯНЕВА - 4395876  
krasimira.yaneva@pari.bg  
Ани КОДЖАИВАНОВА - 4395845  
ani.kodzhaivanova@pari.bg  
Елена ПЕТКОВА - 4395857  
elena.petkova@pari.bg  
Радослава ДИМИТРОВА - 4395823  
radoslava.dimitrova@pari.bg

Елена ПУЛЧЕВА - 4395877  
elina.pulcheva@pari.bg  
Филип БУРОВ - 4395857  
filip.burov@pari.bg

**КОМПАНИИ И ПАЗАРИ**  
Мирослав ИВАНОВ - 4395894  
miroslav.ivanov@pari.bg  
Николай Вълканов - 4395860  
nikolay.valkanov@pari.bg  
Иглика ФИЛИПОВА - 4395867  
iglika.philipova@pari.bg  
Атанас ХРИСТОВ - 4395818  
atanas.hristov@pari.bg

Пламен ДИМИТРОВ - 4395857  
plamen.dimitrov@pari.bg  
Теодора МУСЕВА - 4395876  
teodora.mousseva@pari.bg

**ТЕНДЕНЦИИ**  
Билана ВАЧЕВА - 4395866  
biliana.vacheva@pari.bg  
Мария ВЕРОМИРОВА - 4395865  
maria.veromirova@pari.bg  
Дарина ЧЕРКЕЗОВА - 4395877  
darina.cherkezova@pari.bg

**ФОТОРЕДАКТОР**  
Марина АНГЕЛОВА - 4395879  
marina.angelova@pari.bg  
**РЕКЛАМА** - 4395872, 4395891  
факс 4395826  
**АБОНАМЕНТ И РАЗПРОСТРАНЕНИЕ**  
4395835, 43 95 836  
**СЧЕТОВОДСТВО** - 4395815  
**ПЕЧАТ:** Печатница София ЕООД  
ISSN 0861-5608

**BONNIER**



## Цитат

” В съдебната система се намираме в безвремието на застоя, когато чакахме каква инструкция ще дойде от някой съветски ръководител или ще умре, за да видим какво ще се случи

► **Константин Пенчев**, национален омбудсман



## Число на деня

12%

► е безработицата през първото тримесечие на 2011 г. Според данните на НСИ в сравнение с година по-рано безработните лица са се увеличили с 54.5 хил. души

## Гост-коментатор

## Новият рейтинг на царя



Иван Стамболов,  
sulla.bg

” Поуката от приказката е, че има хора, които не задават въпроси, а поръчват отговори

Тъй както всички ръкопляскали на новите дрехи на царя, така и от нас се очаква да цъкаме с език пред резултатите от всяко следващо социологическо проучване, което ни уверява колко обичани и колко популярни са управляващите политици, които са поръчали изследването. Не щеш ли обаче, миналата седмица прочетохме за едно изследване, което поставило автора си в позицията не толкова на шивача на новите царски дрехи, колкото на вестносеца с лошите новини.

Според правителствени източници преди около месец от ГЕРБ решили да поръчат проучване, което да им помогне да се държат адекватно на предстоящите избори - аз горещо приветствам всеки опит на ГЕРБ да се държи адекватно, само да има повече такива опити. Поръчали го на три агенции: на държавната НИЦИОМ, на МВМД на Мира Радева (която, докато беше Янова, май познаваше повече) и на "Маркет линкс", която, както се знае, е на Румяна Бъчварова - началник на кабинета на премиера. Главният въпрос бил какви са шансовете на Бойко Борисов да спечели един евентуален балотаж в президентските избори.

Речено-сторено. Първите две агенции добросъвестно заработили хонорара си и ушили нови дрехи на царя. Той отново бил облечен в народната любов и тя му стояла съвсем по мярка и нямало как да е иначе, защото била ушита по поръчка. Третата агенция обаче, онази на шефката на собствения му кабинет, дала съвсем други резултати, според които Бойко Борисов няма никакви шансове на балотажа, независимо срещу кого ще се изправи. Очевидно жената е решила да каже истината, защото загрижеността ѝ е била по-голяма от желанието да види началника си радостен и засмян. Но така попаднала в положението на вестносеца, комуто отсичали главата, когато се яви пред трона с лоша новина.

И ето сега четем, че премиерът е поставил в пълна изолация началничката на кабинета си и не я допуска до себе си. В момента тя само обработвала пощата и чакала да види каква ще е съдбата ѝ. Явно гневът на управниците към лошите новини е нещо трайно и характерно за тях. Така на 22 юни 1941 г. висшите съветски партийци не посмели да събудят другаря Сталин преди обичайния час, въпреки че Вермахтът вече е бил навлязъл десетки километри навътре в страната.

И както се казва накрая: каква е, деца, поуката от приказката за новия рейтинг на царя? Поуката е, че има хора, които не задават въпроси, а поръчват отговори. Докато поръчват отговори на въпросите "красив ли съм" и "умен ли съм", няма нищо страшно. Но аз се боя, че нашите управляващи поръчват и отговорите на въпросите за състоянието на икономиката, за живота на хората, за това какво е мнението на другите държави за България. Може тази история да не е вярна, защото не се появи в много медии. Може обаче и да е вярна, защото се твърди, че именно заради нея Бойко Борисов се е отказал да се кандидатира за президент. Защото наистина първо отсичат главата на вестносеца, но после се замислят и за вестта, която е донесъл. Както и да е, след още няколко месеца, през които се надявам да отидем и на море, всичко за рейтингите, подкрепите и електоралните нагласи ще стане ясно. Ще стане ясно и това колко познават и колко не познават социологическите агенции в прогнозите си. Мисля, че тогава въпросите ще получат истинските си отговори, а освен това мисля, че Картаген трябва да бъде разрушен.

Авторът е рекламен консултант

## Номинации

## ГЕРБ обяви първата група кандидат-кметове

От определените 48 кандидати 5 са депутати, а 27 са досегашни кметове

Управляващата партия ГЕРБ обяви първата си група номинации за местните избори през есента. На пресконференция председателят на предизборния щаб и вицепремиер Цветан Цветанов съобщи имената на 48 кандидати, които са минали през всички фази на одобрението според партийния устав. Сред тях има петима действащи депутати и 27 досегашни кметове.

## Почти очаквано

За Бургас от партията издигат досегашния кмет от ГЕРБ Димитър Николов. Кандидатът за кмет на Пловдив от ГЕРБ ще е областният управител Иван Тодев. Цветанов определи като "политическа грешка" действията на партията през 2007 г., когато ГЕРБ подкрепи ВМРО и кандидата им Славчо Атанасов. Досието на Атанасов не е досие, което може да се подкрепя от ГЕРБ като кандидатура на партията,



СНИМКА МАРИНА АНГЕЛОВА

обясни Цветанов. В Стара Загора кандидат ще е Живко Тодоров. Според Цветан Цветанов в началото на годината проф. Светлин Танчев, който в момента е кмет от ГЕРБ на града, е заявил, че няма да се кандидатира за нов мандат и за това партията там има нова фигура.

Депутатът Иван Алексиев е кандидатът за кмет на Поморие. Сред обявените вчера беше и кметът на Каварна Цонко Цонев. Той ще е независим кандидат, подкрепен от ГЕРБ. В Добрич очаквано ГЕРБ издига кмета Детелина Николова, в Русе претендент

ще бъде областният управител Пламен Стоилов.

## Големите липсващи

Сегашният столичен кмет Йорданка Фандъкова не беше обявена като кандидат-кмет на ГЕРБ за втори мандат. Това не означава, че имаме съмнения дали тя ще е нашият кандидат за кмет, обясни Цветанов. Той определи това като стратегическо изчакване.

Две от сочените за сигурни кандидатури на ГЕРБ - Кирил Йорданов за Варна и Йордан Лечков за Сливен, обаче липсваха. За тях

лидерът на партията Бойко Борисов вече обяви, че са негови фаворити. Според председателя на предизборния щаб и вицепремиер Цветан Цветанов за тези кандидатури не са приключили всички вътрешнопартийни процедури по номинацията. В същото време Цветанов изрази подкрепа и за двамата, като ги определи за добри и успешни кметове и бъдещи претенденти. За Кирил Йорданов пък Цветанов обясни, че е добра и успешна кандидатура, но официалното решение за него още не е взето.

## В броя четете още

## Новини ► 8-9

Задачата ми беше да ускоря газовите проекти



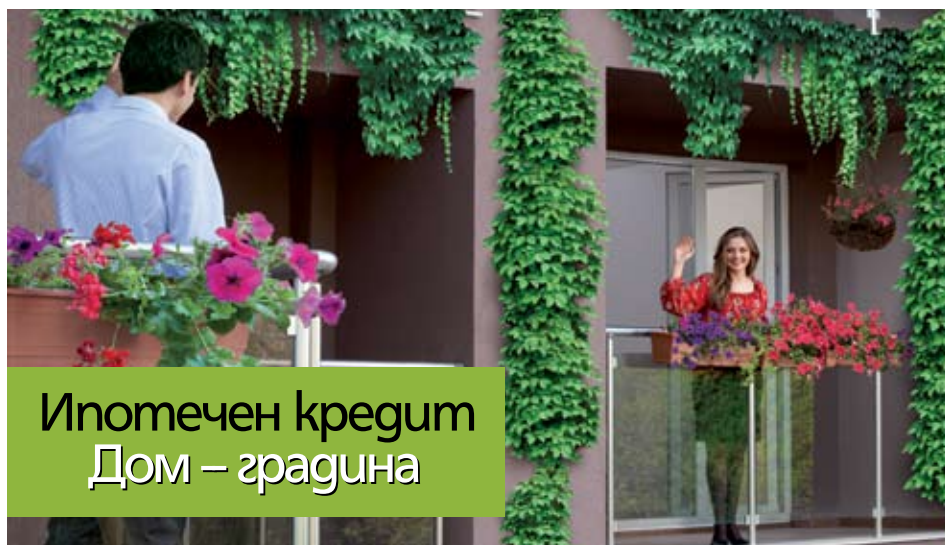
► **Иван Дреновички**, бивш изпълнителен директор на "Булгартрансгаз"

## Тенденции ► 19

Лондон ще преследва и подкупването на чужди държавни служители



► **Уилям Хейг**, министър на външните работи на Великобритания



## Ипотечен кредит Дом – градина

Като погарък Инвестбанк АД ще озелени Вашия нов дом!

- ИЗГОДНА ЛИХВА 6,25%\* ● РАЗМЕР: ДО 100 000 ЕВРО ●
- ДО 80% ОТ СТОЙНОСТТА НА ИМОТА ● СРОК ДО 30 ГОДИНИ ●
- БЕЗ ТАКСА "ПРЕДСРОЧНО ПОГАСЯВАНЕ" ●

\* ГПР = 9,09% ПРИ КРЕДИТ ОТ 50 000 ЕВРО ЗА СРОК ОТ 20 ГОДИНИ ПРИ АНОИТЕТЕН ПОГАСИТЕЛЕН ПЛАН, ФОРМИРАН ОТ ФИКСИРАНА ГОДИШНА ЛИХВА ЗА ПЪРВИТЕ ДВЕ ГОДИНИ 6,25%\* И 8,65%\* ЗА ВСЯКА СЛЕДВАЩА ГОДИНА СЛЕД ВТОРАТА ГОДИНА ЗА СРОКА НА КРЕДИТА, ЗА ПОКУПКА НА ИМОТ В ОБЕКТ - СОБСТВЕНОСТ НА БАНКАТА ИЛИ НАМИРАЩ СЕ В СГРАДА, ФИНАНСИРАНА ОТ БАНКАТА, ИЛИ ИМОТ - ОБЕЗПЕЧЕНИЕ ПО КРЕДИТ В БАНКАТА. ВКЛЮЧЕНИ: ТАКСА ЗА РАЗГЛЕЖДАНЕ НА ИСКАНЕТО ЗА КРЕДИТ - 25 ЕВРО, КОМИСИОНА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА КРЕДИТА - 1% ЗА ПЪРВАТА ГОДИНА\*\*, 1% ЗА ВТОРАТА ГОДИНА \*\*\* И 0,5% ГОДИШНО ЗА ВСЯКА СЛЕДВАЩА ГОДИНА, СЛЕД ВТОРАТА\*\*\*.

\*\* ПРИ РЕГУЛЯРЕН ПРЕВОД НА РАБОТНА ЗАПЛАТА ЗА СРОКА НА КРЕДИТА  
\*\*\* ПРИ УСВОЯВАНЕ НА КРЕДИТА \*\*\* ВЪРХУ ОСТАТЪКА ОТ КРЕДИТА

www.ibank.bg ☎ 0700 12 555 и \*2555

Инвестбанк | АД

Зеленото ви отива!

i bank





# Другите варианти за Банско

Държавата имаше и други ходове с незаконните ски писти на "Юлен", но избра най-нечестния към данъкоплатците

Три варианта е имала държавата за решаване на проблема със застроените допълнителни 64.7 ха земи от концесионера "Юлен" АД, научи в "Пари". Министерството на екологията е поръчало на независими експерти да направят правен и икономически анализ на концесията. Те са дали своите препоръки. След консултации с регионалното, икономическото и спортното министерство от министерството на Нона Караджова препоръчват промени в Закона за концесиите, които да позволят актуализацията на сключените с правител-

ството концесионни договори с цел защита интересите на държавата".

## Вариантите

"Правният анализ отчита, че възможните решения са или договорът да бъде прекратен, или застроената площ да се намали до първоначално договорената (т.е. част от съоръженията да бъдат премахнати), или да бъдат направени законодателни промени, които позволяват актуализация на концесионния договор", пише в съобщение на Министерството на околната среда и водите

(МОСВ). От екоминистерството избират последния вариант и цялото правителство се опитва да убеди всички, че така защитава интересите на обществото.

Три варианта за действие даде и премиерът Бойко Борисов - да затворим курорта Банско, да затворим две трети от него или да променим Закона за концесиите, за да може да съществува. Според Борисов с промяна в Закона за концесиите ще се създаде възможност за допълнителни концесионни такси от "Юлен", а ако се реши да се променя дадена концесия,

ще се регламентира по какъв начин да стане. В противен случай отиваме и затваряме курорта Банско и ще се лишим от огромни приходи, каза още премиерът. Така премиерът застана на страната на "Юлен" и подкрепи идеята за узаконяване на незаконно заграбените земи в Пирин.

## И оправданията

От екоминистерството и концесионера твърдят, че изградените писти и лифтове в земите над концесионираните 99.5 ха са напълно законни. Това е ставало с благослови-

ята на различни държавни органи през годините, като се има предвид, че сигналите за това са отпреди 2009 г., т.е. преди идването на това правителство на власт. То се оправдава, че проблемите са се натрупвали и сега единственият вариант пред него е актуализация на договора и включване на допълнителни 64.7 ха към концесията.

Дори обектите да са напълно законни, държавата пак има ползван ход. ДНСК може да забрани ползването им. Така например стана със законни имоти, построени край язовирите. За тази мярка обаче никой от представителите на властта не споменава, въпреки че съоръженията на "Юлен" са в Националния парк "Пирин".

От екоминистерството се страхуват да предложат прекратяване на договора, за да не последват дълга съдебна битка и плащане на неустойки. Точно заради риск от плащане на огромни неустойки премиерът Бойко Борисов като кмет на столицата не посмя да прекрати концесията със "Софийска вода". От министерството на околната среда обаче не съобщиха дали в договора са записани някакви неустойки, ако държавата прекрати концесионния договор, и то дори да е по вина на концесионера. Договорът е подписан през 2001 г., когато министър на екологията е била Долорес Арсенова, но тя не отговаряше на мобилния си телефон.

## Толерантност към беззаконието

"Колкото по-некоректен е концесионерът, толкова държавата е по-толерантна и по-склонна на компромиси",

коментира адвокат Михаил Екимджиев. Според него даването на допълнителните територии на концесия е държавна помощ.

## Вечните партньори

Красен Станчев от ИПИ също смята, че това е държавна помощ. Според него обаче има и друг сценарий - присвоението права на ползване ще бъдат обявени за невалидни. Това е вторият вариант, предложен на МОСВ от независимите експерти. "След това веднага ще бъде обявен търг за тяхното концесиониране. Този търг ще бъде спечелен от сегашния стопанин на пистите над Банско", пише Красен Станчев в свой анализ. По думите на Станчев вариант на този сценарий е продължителното съдебно оспорване, докато през това време се запази сегашното положение, мине следващият ски сезон и бъдат получени обещаните субсидии за провеждането на световните първенства. Съдебните спорове плашат екоминистерството, а от икономическото се страхуват да не унищожат най-силния ски курорт в страната, което ще доведе и до загуби не само за района, а и за хазната - от намаления приток на туристи и т.н.

## Рискът е за държавата

Според Закона за концесиите "задължението на концесионера е да изгради, управлява и поддържа обекта на концесията или да управлява услугата на свой риск". Концесионерът е заплащал таксите към държавата в срок. Държавата не губи пари, но въпреки това се оказва, че рискът, макар и от по-различно естество, е именно за нейна сметка.

Красимира Янева

## Искам извинение от Караджова

Като кмет на община Банско, представляващ интересите на общината в "Юлен" АД, категорично заявявам, че туристическа и ски зона Банско е напълно законна, и призовавам министър Нона Караджова публично да се извини за отправените некоректни обвинения, уронване имиджа на Банско и авторитета ни на зимна столица на Балканите.

Представители на МОСВ казаха, че са имали предварително резултатите от заснемания, които са били проверени допълнително от друга независима фирма. Защо тогава МОСВ не спазва Закона за концесиите и не изпрати предварителните резултатите от заснемането на концесионера за мотивирано становище? Можеше да бъдат водени кореспонденция и диалог, можеше общината да окаже съдействие с допълнителна

„Оспорвам резултатите, които компанията "Топ гео" е предала на МОСВ, определящи границите на концесионната зона

информация и данни за установяване на верни заключения, които са приети и от двете страни.

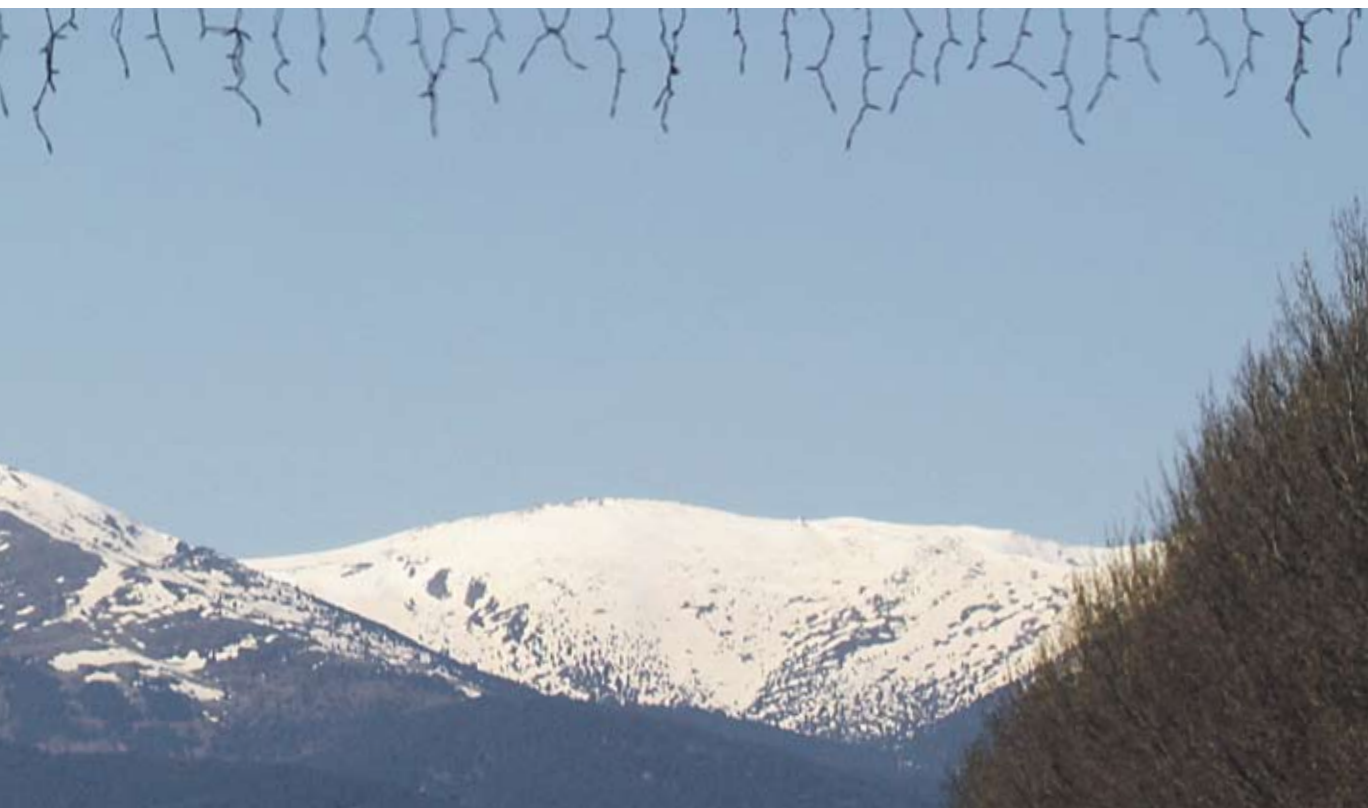
Категорично оспорвам резултатите, които компанията "Топ гео" е предала на МОСВ, определящи границите на концесионната зона на туристическа и ски зона Банско. ■

Александър Краваров, кмет на Банско



СНИМКА БОБИ ТОШЕВ





СНИМКА ЕМИЛИЯ КОСТАДИНОВА

## Това е държавна помощ

Това е държавна помощ, при това доста несправедлива. Колкото по-некоректен е концесионерът, толкова държавата е по-толерантна и по-склонна на компромиси. Ако отклонението беше няколко декара, то отношението на държавата щеше да е едно, но отклонението е 65 хектара. Държавата поощрява концесионера, като узакони заграбените територии. Това е неправомерно и е нарушение на правото на свободна конкуренция, както и на общностното право.

Ако има изградени съоръжения в рамките на националния парк, то те са незаконни и държавата няма право да толерира концесионера. Законът не трябва да се прилага различно. Ако в договора за концесия няма записана

Михаил Екимджиев,  
agvokam



” Това е неправомерно и е нарушение на правото на свободна конкуренция, както и на общностното право

територия, то той няма да е правно издържан. **П**



СНИМКА МАРИНА АНГЕЛОВА

► На 1 февруари държавата отпусна 2.05 млн. лв. на Българската федерация по ски за домакинството на Световната купа на 26 и 27 февруари. Председател на федерацията е Цеко Минев, който е и президент на Първа инвестиционна банка. В сряда от коалиция "За да остане природа в България" обявиха, че правителственото решение е взето под диктата на Цеко Минев, който стоял зад ски зона Банско. Концесионерът "Юлен" АД е собственост на офшорна компания "Мренго трейдинг" ООД, регистрирана в Кипър. Сред управителите на фирмата е адвокатът Петър Георгиев Петров, който участва и в управата на "Витоша ски". В ръководството на "Витоша ски" е и Георги Бобев, който участва и в ръководството на Българската федерация по ски

## В името на "обществения интерес"

Най-лошият вариант е промяната на закона в името на "обществения интерес". От такъв интерес е именно спазването на закона, а не обратното. Обстоятелството, че примерно е подписан лош договор с "Юлен" през 2001 г., не означава, че той може да не се зачита или да бъде променен със задна дата. Ако в Закона за концесиите се въведе свободата за преговаряне в името на обществения интерес, решенията по целесъобразност ще станат неконтролируеми. Никой никога няма да може убедително да определи какво е "обществен интерес". Но винаги всяка малка група държавни и общински

Красен Станчев, председател на УС на ИПИ

” Ако е подписан лош договор с "Юлен", не означава, че той може да не се зачита или да бъде променен със задна дата



служители ще може да се съюзи с всяка малка група желаещи да вземат нещо от данъкоплатците с посредничеството на т.нар. държа-

ва. Правилно прилаганият принцип на "мълчаливо съгласие" би трябвало да помогне за решаването на подобни казуси в бъдеще. **П**

## Не може закон да се променя заради нечий нужди

Не може да се промени закон за нуждите на някого. Това противоречи на законодателната дейност. Сигурно си спомняте, че бяха съборени много постройки от ДНСК, чиито собственици са пропуснали законовия срок за узаконяване. По същия начин бяха съборени и остъкления на тераси. Ако са построени законно - добре, но вероятно постройките са незаконни, защото са в границите на национален парк.

В комисията по регионална политика не е

” Промените в нечия полза противоречат на законодателната дейност

Захару Георгиев,  
член на комисията по регионална политика в НС

обсъждан законопроектът за изменение и допълнение на Закона за концесиите и не е раздаден. За случая аз знам само от медията. **П**

© 2011 Ърнст и Янг България ЕООД. Всички права запазени.

## Ролята на финансовия директор в България

Форум за отговорностите и предизвикателствата пред финансовите лидери

7 юли 2011  
хотел Шератон

Информация на тел: 81 77 100  
[www.ey.com/BG/en/Home/cfo](http://www.ey.com/BG/en/Home/cfo)

**ERNST & YOUNG**  
Quality In Everything We Do

медия партньор

**ДНЕВНИК**



# Ураганът Московски

По-малко от два месеца след като измести Александър Цветков, новият министър на транспорта Ивайло Московски уволни шефовете на БДЖ и на "Летище София"



СНИМКА ЕМИЛИЯ КОСТАДИНОВА

► Освобожденият Пенчо Попов ръководеше БДЖ от октомври 2009 г.



► Управлението на железниците поема Йордан Недев

## Кой е новият шеф на БДЖ

► Йордан Недев е бакалавър по икономика от СУ "Св. Климент Охридски" и магистър по финанси от британското London Business School.  
 ► Работил е в българския офис на германската консултантска фирма Roland Berger по приватизирането на български предприятия.  
 ► Недев е бил и финансов консултант по IPO-то на Investor.bg на БФБ-София, а след това става и негов изпълнителен директор.  
 ► От 2004 до 2005 г. управлява лицензираня инвестиционен посредник CEE Securities, преди да се присъедини към екипа на MMD Partners през 2005 г., където досега е ръководил практиката по финансово консултиране.

По-малко от два месеца след като измести предшественика си Александър Цветков, новият министър на транспорта Ивайло Московски предприе ключови уволнения в сектора. Той освободи изпълнителните директори на "Български държавни железници" ЕАД (БДЖ) Пенчо Попов и на "Летище София" ЕАД Асен Танчев. Управлението на БДЖ поема Йордан Недев, който е вълнен за железниците. Веселин Пейков пък е новият директор на софийския аеропорт. От управителния съвет на "Национална компания железопътна инфраструктура" (НКЖИ) пък е заличен Орлин Алексиев. Той беше назначен от бившия министър Цветков през септември 2009 г. Новата промяна е вписана в Търговския регистър на 24 юни, а заповедта на министър Московски е от 10 юни. На негово място в управата на НКЖИ влиза Димитър Савов като председател на УС. Ръководството на друга държавна компания - под шапката на транспортното министерство, "Пристанищ-

на инфраструктура" също е претърпяло промени. Със заповед на Московски от 13 юни на мястото на Мирослав Миланов в управителния съвет на дружеството влиза Владимир Тодоров.

На първата си пресконференция през май като транспортен министър Ивайло Московски обяви, че ще има кадрови промени, а няколко месеца по-късно те вече са факт.

### Новият шеф в БДЖ

Освобожденият Пенчо Попов ръководеше БДЖ от октомври 2009 г., като преди това също е работил в дружеството. Той беше назначен от тогавашния министър на транспорта Александър Цветков, който уволни Христо Монов заради злоупотреби. В последните години смяната на шефовете на БДЖ е на всеки две години.

Йордан Недев, който сега оглави железниците, не е работил в структурата на БДЖ. По образование той е икономист. Има магистратура по финанси от британското London Business School. От

2005 г. досега е бил управляващ партньор в консултантската компания MMD Partners, където ръководи практиката по финансово консултиране.

### Официално за промените

От транспортното министерство обясниха, че смяната на изпълнителния директор на БДЖ Пенчо Попов е с цел подобряване качеството на обслужване на пътниците, постигане на по-високи икономически резултати и ускоряване на реформите в областта на железопътния транспорт.

"Новият изпълнителен директор не е от гилдията, не е познат на средите, не познава железницата. Ще станат много хората, които управляват железницата, а не я познават." Това е заявил пред агенция "Фокус" Петър Бунев, председател на Синдиката на българските железничари към КНСБ. Според него досегашният шеф на железниците Пенчо Попов е бил париран и на практика не е бил изпълнителен директор, а функциите му са били изети от председателя на съвета на директорите Владимир Владимиров.

### Неофициално - тежкото наследство в БДЖ

Именно неуспехът в прокарването на реформите в БДЖ беше една от основните причини за отстраняване-

то на предишния транспортен министър Александър Цветков. През декември миналата година правителството подписа меморандум за разбирателство със Световната банка. Той предвижда държавата да получи серия от заеми в размер на около 600 млн. лв., които трябва да се използват за реформи и финансово стабилизиране на БДЖ и НКЖИ. В замяна на това България трябва да приложи широки реформи в железопътния транспорт, които да осигурят подобряване на управлението в сектора от страна на държавата и на корпоративното ръководство на двете държавни компании.

През април т.г. депутатите одобриха отпускането на мостово финансиране на БДЖ в размер на 140 млн. лв., които трябва да бъдат възстановени на финансовото министерство от първия транш на заема от Световната банка. Кредитът идва от Българска банка за развитие и е държавно гарантиран със срок от шест месеца и лихва от 5.15%. Парите трябва да послужат за разплащане на кредитори и за належащи ремонти. Забавянето на заема от СБ поражда опасността БДЖ да не върне тези 140 млн. лв. и те да останат за сметка на данъкоплатците.

### Интриги на борда

Другата кадрова рокада в транспортния сектор е смяната на шефа на летище София Асен Танчев. Новоназначеният Веселин Пейков работи на аеропорта от 1994 г., като до

декември 2010 г. е бил директор "Информационни технологии и поддръжка". Само преди седмица Пейков е бил уволнен от вече бившия шеф на летището Танчев, съобщил bTV. Основният приоритет на новия изпълнителен директор ще бъде прилагането на нови механизми в управлението на летище София, което да доведе до оптимизиране на работата и по-високи финансови резултати, обясниха от транспортното министерство.

### Конфликт на интереси

По информация на bTV е бил уволнен и Красимир Пешев, член на борда на директорите на летището. За неговото освобождаване няма официално съобщение от транспортното

министерство. Още през септември миналата година тогавашният министър на транспорта Александър Цветков заплаши Пешев с уволнение, ако бъде установен конфликт на интереси. Поводът беше разкритие на Нова телевизия, че Красимир Пешев е участвал в собствеността и ръководството на фирми, които са управлявали заведения на летището.

След освобождаването на Цветков от министерския пост с мотивите, че е останал неразпознаваем за Европейската комисия и не е направи необходимото през България да преминават пет от трансевропейските магистрали, с новите кадрови промени правителството само оцени досегашната си политика в транспорта като неуспешна.

Мария Веромирова

## Кой поема управлението на летище София

► Веселин Пейков е магистър по гражданско инженерство от института за инженери в гражданската авиация в Киев, Украйна.  
 ► Веднага след завършва-

нето си през 1994 г. започва работа на летище София, като до момента е заемал различни позиции на аерогарата.

► До декември 2010 г. е бил директор "Информационни технологии и поддръжка".  
 ► Владее английски и руски език.

## Нулев интерес към концесиите

► Още през април тогавашният министър на транспорта Александър Цветков обяви, че започват подготовителните действия за концесията на летище София. Подготовката включва изготвяне на подробен икономически анализ, който според Цветков отнема 3-4 месеца. Наследникът му Ивайло Московски обяви, че летище София няма да бъде отдадено на концесия

на всяка цена, но според анализите държавата не може сама да инвестира в развитието на летището.

► Практиката с концесиите на други три аеропорта у нас - Пловдив, Русе и Горна Оряховица, показва, че няма никакъв интерес към тях. Процедурите за тях започнаха през пролетта, но до крайния срок през юни не беше подадена нито една оферта. Затова транспортното министерство удължи срока с още четири месеца.



# Строежът на депото за отпадъци в София започва до края на месеца

Европейската комисия е одобрила 50 млн. EUR за първата фаза от изграждането на завода за боклук в с. Яна

Строежът на първата фаза от завода за боклук в село Яна, Софийско, ще започне до края на юли, съобщиха столичният кмет Йорданка Фандъкова. Това е възможно, след като Европейската комисия одобри отпускането на 50 млн. EUR за част от системата за третиране на отпадъци - инсталация за компостиране, депо за смет и съоръжения за разделяне на боклуките. Новината беше съобщена от Жан-Мари Селер, директор в Главна дирекция „Регионална политика“ в ЕК.

## Финансови параметри

Общата стойност на целия проект е 183 млн. EUR. Вече одобрената от ЕК първа фаза струва 69 млн. EUR. Освен безвъзмездно

„Депото ще бъде само общинска собственост и няма да се натоварват данъкоплатците с вдигане на данъци

Йорданка Фандъкова,  
кмет на София

отпуснатите евросредства са предвидени 3.7 млн. EUR от бюджета на общината и 15 млн. EUR заем от Европейската инвестиционна банка.

Втората фаза на завода е за инсталацията за механично и биологично третиране. Тя е в процес на анализ, който се очаква да бъде готов до края на август, а през септември да бъде внесена коригираната апликационна форма в ЕК. Окончателното одобрение от Брюксел за целия проект се очаква най-рано в края на годината. Основната част от него е изграждането на завода, което засега

остава под въпрос.

## Забог до 2013 г.

Столичната община вече е подготвила площадките за завода в село Яна. В това са инвестирани малко над 19 млн. лв. Тези пари обаче ще бъдат възстановени от европейското финансиране по ОП „Околна среда“, каза Фандъкова и допълни, че заводът трябва да бъде готов до 2013 г. По думите ѝ депо-то ще бъде изключително и само общинска собственост, което означава, че няма да се натоварват в бъдеще данъкоплатците с вдигане на данъци. Вече има избран изпълнител, а срокът за построяването му е 18 месеца.

## Спорове и протести

През годините заводът за отпадъци се оказа арена за спорове между различните политически партии, които многократно се ангажираха с неговото изграждане. След като жителите на квартал Суходол започнаха масови протести в началото на 2005 г. Тогава временно изпълняващият длъжността кмет на София Минко Герджиков издава заповед от началото на



СНИМКА БОБИ ТОШЕВ

октомври сметището да бъде затворено.

## Отваряне на Суходол

Първоначалната идея е вместо завод да има временни площадки за съхранение на отпадъците, но това също се оказва невъзможно. В началото на ноември новоизбраните кметове на Пловдив и

Карлово - Славчо Атанасов и Найден Найденев, заявяват, че няма да подновят договорите си за извозване на софийските отпадъци към сметища в техните градове.

Столичната община няма друг изход, освен да отвори сметището отново. В края на 2007 г. по искане на общинната правителствено взима

решение да бъде отворено сметището в Суходол и да започне работа до месец. Въпреки че това е представено като временна мярка, от 2007 г. до днес не беше предприето окончателно затваряне на сметището. Сега очакванията за по-чиста София са изцяло към обещания завод в село Яна.

Кина Драгнева

## В Агенцията по вписванията отново ще раздават бонуси

Допълнителните материални възнаграждения се равнявали на две средни работни заплати в агенцията

През следващите три месеца служителите на Агенцията по вписванията може да получат допълнителни материални възнаграждения за добрата работа, обясни правосъдният министър Маргарита Попова. Тя призна, че през първото тримесечие на година служителите от централната администрация на Министерството на правосъдието, които са пряко ангажирани с работата на Агенцията по вписванията, са получили премии за добра работа. По думите на правосъдния министър допълнителните пари, които са раздадени на служителите, са заслужени и те нямат връзка с това, че точно в този период започнаха проблемите с достъпа до Търговския регистър.

## Пари, заслужени според закона

"На 15 май 2008 г. 40-ото народно събрание променя Закона за Търговския регистър, където е регламентирано, че 25% от приходите на Агенцията по вписванията постъпват ка-

то собствени. Част от тези средства - 10%, се разпределят като допълнително материално стимулиране към основната заплата на служителите на централната администрация на Министерството на правосъдието", обясни Маргарита Попова. Тя допълни, че всичко е в съответствие със закона и е съгласувано с финансовия министър Симеон Дянков.

Попова няколко пъти подчерта, че допълнителните възнаграждения са напълно заслужени най-малкото защото такива не са раздавани от август 2009 г. до края на 2010 г. За първите три месеца на тази година били раздадени по две средни работни заплати на 47 от служителите на Министерството на правосъдието, свързани с работата на Агенцията по вписванията. Правосъдният министър уточни, че една средна работна заплата в Агенцията по вписванията е 1100 в.

Не стана ясно какво точно се разбира под добре свършена работа, след като регистърът не работеше, а заявленията, които подаваха фирмите, се вписваха с няколко дни, дори и месец закъснение. Министър Попова не отговори и на въпроса защо парите не са използвани за подобряване работата на регистъра,

тъй като през цялото време имаше оправдания, че проблемите са заради недостиг на пари за обновяване на системата.

## Проблемите били решени

Мнението на правосъдния министър е, че никога не е имало срив в електронния регистър, а сега всички проблеми са решени. Това е благодарение на новото ръководство, което е намерило начин да внедри нови мощности. Част от причината била и фактът, че обработката на информацията вече не се извършва от външна фирма, а от служителите на агенцията.

Преди около седмица изпълнителният директор на Агенцията по вписванията Виолета Николова каза, че проблемите с регистъра са решени благодарение на намерения сървър при инвентаризацията, който е бил наличен от 2008 г. За в. "Пари" Попова обясни, че било нормално да има такъв сървър и благодарение на новото ръководство той бил открит.

А по думите на Виолета Николова през септември ще бъдат внедрени и нови мощности, които още повече ще подобрят и облекчат потребителите на информацията от Търговския регистър.

Рагослава Димитрова



Интервю Иван Дреновички, бивш изпълнителен директор на "Булгартрансгаз"

# Задачата ми беше да ускоря газовите

Решението за освобождаването ми не е мое, видно е с какво помогнах и на какъв етап са проектите

► **Господин Дреновички, защо ви отстраниха от поста изпълнителен директор на "Булгартрансгаз"?**

- Държа да подчертая, че не съм бил отстранен. Аз съм освободен. Така или иначе мандатът на съвета на директорите беше изтекъл още през януари. Така че не приемам смяната като отстраняване или уволнение. По-скоро освобождаване с оглед прекратяване на моите договорни отношения за управление на "Булгартрансгаз".

► **А защо мандатът ви не беше погновен?**

- Самото мое назначаване беше с ясната цел, че аз като експерт в тази област трябва да подпомогна проектите на "Булгартрансгаз" да бъдат добре структурирани, по правилен начин. За да бъде осъществен един проект в газовата сфера, има много действия, които трябва да бъдат извършени. Това е така наречената прединвестиционна подготовка, за да може да влязат в инвестиционна фаза. Тоест моето назначаване беше свързано с това да се структурират и приоритизират проектите, да се извърши необходимата подготовка. В момента проектите са в инвестиционна фаза, имаме друга ситуация. В момента дружеството е в състояние, в което никога не е било, и смяната я приемам по-скоро със смяна на предавката.

► **Какво означава "в състояние, в което никога не е било"?**

- Малко или много повечето от проектите в газовата сфера придобиват скорост именно след януари 2009 г. Това показва каква подготовка и каква политика или по-скоро липсата на такава в областта на диверсификацията на маршрутите и доставките на природен газ сме имали. И това винаги е била целта - приоритизирането на проектите в тази област. С което аз мога да помогна и е видно от етапите, на които се намират важните проекти.

► **Преди седмица обаче стана известно, че пратителството се отказва от газовата връзка с Турция да бъде част от "Набуко". Защо?**

- Бих започнал малко по-положително. Това е само един от вариантите за реализиране на междусистемната връзка с Турция. Това, което ние направихме, е след заповед на министър Трайков, с която аз бях назначен като председател на работната група от февруари 2011 г., да се изследват всички възможни варианти за най-бързото реализиране на връзката и за най-доброто решение от техническа и икономическа

гледна точка. Това нещо е факт. Работната група завърши своята работа, като бяха разгледани всички варианти, включително и вариантът за "Набуко". И предстои подписването на меморандум с Турция за изграждане на тази връзка. И всичко това е резултат именно от извършването на прединвестиционните действия, които са необходими, за да може един проект да бъде успешно реализиран.

► **Тоест това се прави, за да може връзката да бъде завършена по-бързо. Но щеше да бъде позитивен политически знак, ако е част от "Набуко".**

- Винаги сме говорили за междусистемна връзка. Това означава свързване на две системи - българската и турската. По този начин ние си гарантираме независимост и бърза реализация. Така че тук има чисто технически аспекти. Турската връзка трябва да бъде реализирана в рамките на следващите две години и ще ни позволи да бъдем много по-гъвкави. Тя ще може да се изплати в рамките на пет години. Докато при връзка, която е част от "Набуко", вече трябва да говорим за съвсем други технически параметри - по-голямо налягане, по-големи количества. И съответно по-големи бюджети. Затова ви казвам, че така е много по-изгодна за нас с оглед на нейното по-бързо реализиране, помалките инвестиции, бързата възвръщаемост и най-вече бързо постигане на крайния резултат. А крайният резултат е диверсификация на доставките на газ при пазарно ориентирани цени.

► **А гръцката връзка защо се баби?**

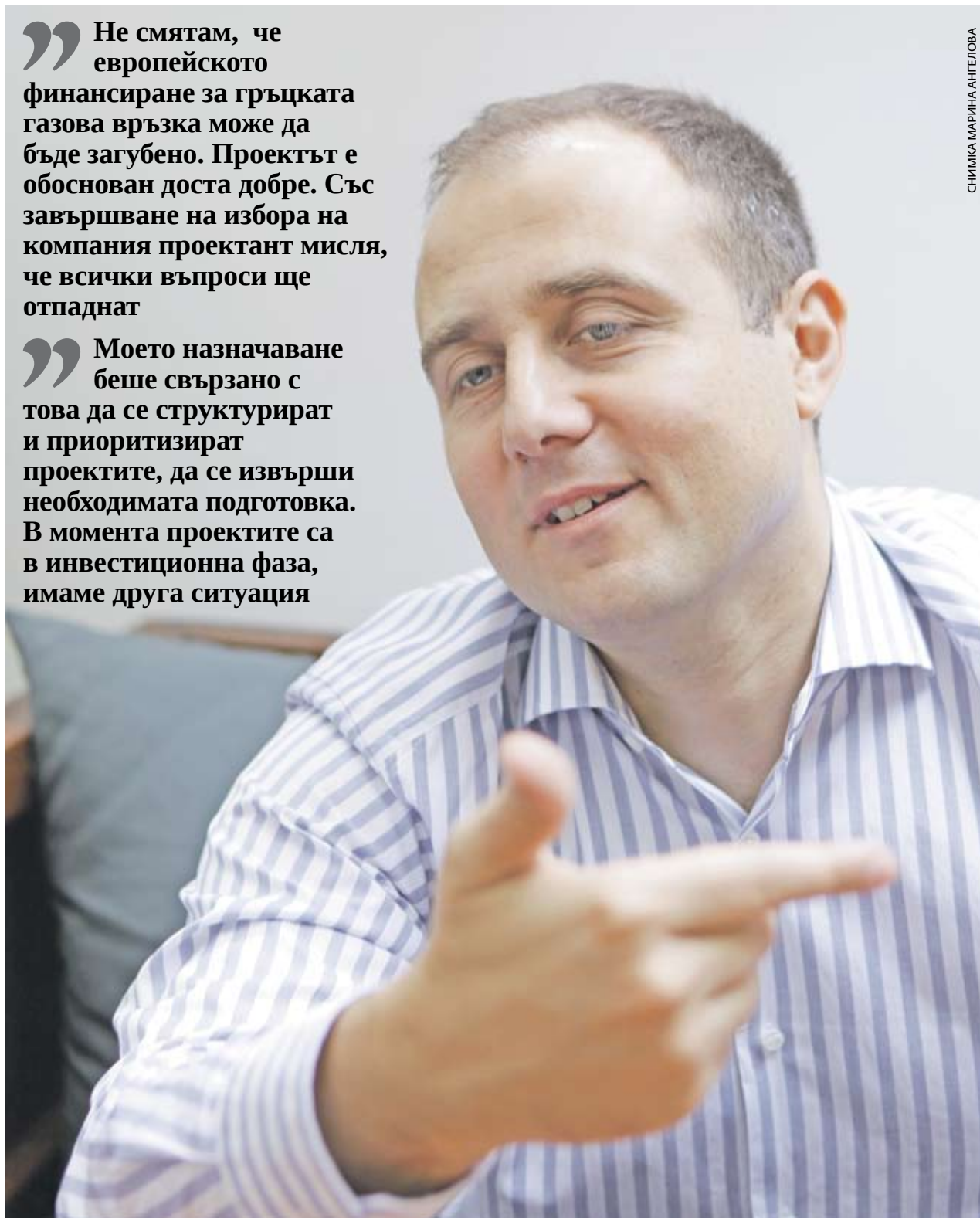
- Тя трябва да се случи и не трябва да има въпрос дали турската или гръцката да бъде първа. Задължително и двете връзки имат своето място да бъдат изградени. С тях ще изпълним на 100% изискванията на Европейския съюз за гарантиране на сигурността на доставките на газ. Това, което се случва с гръцката връзка, е, че имаме съвсем друга философия за реализирането и структурирането. Имаме създадена проектна компания и в момента се финализира изборът на проектант.

► **Имаше информация, че заради забавянето България може да загуби европейското финансиране за тази връзка?**

„Решението турската газова връзка да не бъде част от "Набуко" е много по-изгодно за нас с оглед на нейното по-бързо реализиране, по-малките инвестиции, бързата възвръщаемост и най-вече бързо постигане на крайния резултат. А крайният резултат е диверсификация на доставките на газ

„Не смятам, че европейското финансиране за гръцката газова връзка може да бъде загубено. Проектът е обоснован доста добре. Със завършване на избора на компания проектант мисля, че всички въпроси ще отпаднат

„Моето назначаване беше свързано с това да се структурират и приоритизират проектите, да се извърши необходимата подготовка. В момента проектите са в инвестиционна фаза, имаме друга ситуация



СНИМКА МАРИНА АНГЕЛОВА

- Не смятам, че може да бъде загубено. Проектът е обоснован доста добре. Аз лично съм ръководил този процес в качеството на инженер консултант и успешно договорихме 45 млн. EUR от ЕК. Всичко е въпрос на крайното реализиране, все пак това е доста тежък инфраструктурен проект. Със завършване на избора на компания проектант мисля, че всички въпроси ще отпаднат. Но важно е да се знае, че между българо-гръцката и българо-турската връзка не трябва да бъде правен избор и двете трябва да бъдат реализирани.

Много хора подценяват

румънската връзка, а тя ще бъде под река Дунав, което съвсем не е проста работа. Това изисква много прецизна техническа подготовка. Този проект е в най-напреднала фаза и ще бъде реализиран юни 2012 г. Това, с което е интересен, е, че ние вече получихме първия транш от европейското финансиране, а другото интересно е начинът, по който се извършва подводният преход, като за първи път това е между два оператора - "Булгартрансгаз" и румънския "Трансгаз". Там предстои подписване на споразумение, което мисля, че ще бъде факт тази седмица. Разрешението за строеж на сухопътната част ще бъде получено най-късно януари следващата година. Така че имаме всички необходими предпоставки, за да се твърди, че проектът се развива съответно графика.

► **Казвате, че това ще е първата връзка?**

- Да, точно така.

► **Едно от мненията е, че смяната ви е свързана със забавяне на разширяване-**

**то на Чирен?**

- Това е поредна спекулация и неразбиране на темата за разширяването на Чирен. То е необходимо, защото в началото на 70-те години то бе разработено на базата на изтощено находище на газ. Тогава газът е бил добиван по начин, който нарушава структурата на резервоара на Чирен, защото тогава съвсем основателно не сме имали експертиза. Вследствие на това се нарушава структурата. След което в процеса на превръщането на изтощено находище в хранилище започва процес, в който се възстановяват пластмасите наляганя. И когато говорим за разширяване на Чирен, трябва да имаме два въпроса: технически как се разширява и, второ, защо го разширяваме, каква е необходимостта. Защото съгласно стария технологичен проект Чирен е за покриване на сезонните неравномерности. Сега имаме нови реалности. То трябва да се разшири, за да отговорим на всички изисквания за сигурността на доставките на природен газ. Януарската криза през

2009 г. показва, че ние нямаме никаква прединвестиционна подготовка за извършването на тези процеси. След което се възлага разработката на технологичен проект на междунационална консултантска организация. И той вече е факт, при това възможно най-добре издържан. И министърът съобщи за стартирането на мащабна инвестиционна програма, която започва през септември. Това е процес, който ще продължи между 4 и 6 години.

Но трябва също да си отговорим трябва ли да бъде разширявано нещо, ако то не бъде запълнено на сто процента? Миналата година примерно имаме 200 млн. куб. м свободен капацитет в хранилището в Чирен. Тази година това нещо също ще бъде така, ако се съди по изказванията на "Булгартрансгаз". Тоест ние за да го разширяваме, трябва да имаме търсене. За да имаме търсене, трябва да имаме пазарни условия, трябва да имаме нормални механизми за създаването на този пазар. И това нещо предстои да бъде направено



# проекти

## Визитка

### Кой е Иван Дреновички

- ▶ Иван Дреновички е роден през 1972 г.
- ▶ Завършил е Американския университет в България. Работил е като съветник по икономическите въпроси в посолството на САЩ в България.
- ▶ Преди да влезе в съвета на директорите на

“Булгартрансгаз”, той е управлявал създадена от него международна консултантска компания в нефтения и газовия сектор.

- ▶ През септември 2009 г. е назначен за изпълнителен директор на държавното дружество.
- ▶ На 23 юни тази година ръководството на Българския енергиен холдинг го освободи от поста.

в България.

### ▶ За какъв пазар говорите, когато гоставчикът е един и тръбите също?

- Точно така. Идеята е да се ускори реализирането на междусистемните връзки и приоритетните международни проекти с цел да се диверсифицират маршрутите и доставките. А ние трябва да извършим промени по договорните отношения, при търговията с капацитети, достъпът до системата и т.н. Имаме още продължителна работа по това, като за целта сме привлекли и международен консултант с подкрепата на ЕБВР.

### ▶ Защо например не дадохте достъп на “Обергаз” до тръбите?

- Това не е хрумване на един човек. Секторът природен газ трябва да се разглежда като цяло. В момента тече процедура по исканата от “Булгаргаз” дерогация за достъпа в системата. Когато имаш дългосрочни договори и една входна точка, това е съвсем

логично. И докато тази процедура продължава, нямаме основание да фаворизираме една или друга компания. Още повече че достъпът на “Обергаз” никога не е бил отказан, той в момента също е в процедура.

### ▶ От целия разговор излиза, че сте свършили цялата работа по подготвката на проектите и когато идва моментът за реализацията, си отивате просто заради “смяна на предавката”, както се изразихте. Няма логика в това.

- Напротив. Но и това решение на съвета на директорите на БЕХ не е мое решение. Но и мандатът, с който дойдох, беше приоритизиране на проектите. И моята работа е свързана с техническа работа на високо ниво. Тоест дали съм в държавния или в частния сектор, най-важното е да се върши качествена работа. А вече дали съм в държавния сектор, това е въпрос на държавна политика.

Филипа Рагионова

# Споразумението за “Белене” беше удължено с още 3 месеца

НЕК и “Атомстройекспорт” си дадоха още време за пазарния анализ на HSBC и въпросите по техническия проект и завишените изисквания за безопасност

Националната електрическа компания и “Атомстройекспорт” подписаха ново удължаване на срока на действие на споразумението за изграждане на АЕЦ “Белене”. Двете компании, които са страни по договореностите между България и Русия, подписаха Допълнение № 13, с което се удължава срокът на действие на Споразумението от 2006 г. до 30 септември 2011 г., съобщиха от Министерството на икономиката, енергетиката и туризма в събота. “Текстът на Допълнение № 13 е базиран на основните принципи на Допълнение № 11, без фиксиране на ангажиращи срокове за договаряне”, се казва в съобщението. От министерството обаче не обясниха дали това означава, че текстовете от предишното споразумение, което коства отстраняването на тогавашния шеф на НЕК Красимир Първанов, вече не са в сила.

### Обичайните 3 месеца

През следващите 3 месеца двете страни си дават време за отговор на въпросите по техническия проект и завишените изисквания за безопасност, за извършване на пазарния анализ от консултанта HSBC, както и за работа по договора за изпълнение, доставка и строителство, който да стане отговарящ на изискванията на потенциалните международни инвеститори, коментира министър Трайков. Допълнение № 13 предвижда още да бъде създадена финансо-



СНИМКИ БОБИ ТОШЕВ

” В рамките на лицензионния процес за АЕЦ „Белене” ще бъде изготвен отделен стрес тест върху реакторите. За този допълнителен анализ настояха от Агенцията по ядрено регулиране

Симеон Дянков,  
вицепремиер и министър на финансите

ва работна група, в която ще участва и изпълнителят, за да бъдат изяснени условията на предлаганото руско финансиране. Министър Трайков коментира още в четвъртък пред журналисти, че най-вероятно НЕК и дъщерната компания на руската държавна корпорация “Росатом” ще подпишат 13-о споразумение по договора за “Белене”. Тогава той уточни, че съдържанието на по-ранното допълнение, което предстои да бъде подписано, ще е подобно на подписания 11-и анекс в края на ноември 2010 г. По този начин щели да бъдат избегнати обвързва-

щи срокове за определени дейности.

### Защо отлагане

Тримесечното замразяване на преговорите за АЕЦ “Белене” ще даде на Министерството на икономиката, енергетиката и туризма повече време за запознаване с резултатите на финансовия консултант по проекта - британската банка HSBC. Работата му трябва да даде отговор за реалната цена на атомната централа и дали нейното изграждане предвид нуждите от електричество в региона ще бъде рентабилно.

### Отгелен стрес тест за АЕЦ “Белене”

Министър Трайков настояваше решението за строителството на атомната централа да се вземе в края на годината, когато ще бъдат готови европейските стрес тестове на ядрените центрове. Правителството беше категорично, че страната ни няма да прави компромис със сигурността на АЕЦ “Белене”. Руският акционер обаче предупреди, че всяко допълнително изискване за сигурността ще оскъпи проекта. В петък по време на парламентарния контрол в отговор на запитване от синия депутат Иван Костов вицепремиерът Симеон Дянков коментира, че руските реактори за АЕЦ “Белене” ще отговарят напълно на европейските стандарти за безопасност. “В рамките на лицензионния процес за АЕЦ “Белене” ще бъде изготвен отделен стрес тест върху реакторите”, категоричен беше Дянков. Допълнителният анализ е понастояване на Агенцията по ядрено регулиране. □

# 2012

▶ година трябва да бъде завършена междусистемната газова връзка с Румъния



Пари

## NEXT GENERATION

КОНКУРС ЗА МЛАДИ МЕНИДЖЪРИ И ПРЕДПРИЕМАЧИ

events.pari.bg

“И най-добрите мениджъри и предприемачи в света не биха успели, ако някой не е оценил техните идеи, не им е дал шанс за изява, не е подкрепил техния талант в началото на професионалния им път.

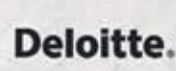
Ние смятаме, че бъдещето на страната и на всяка бизнес организация зависи не само от професионалните успехи на хората, които работят в момента, но и от доброто възпитание и образование и възможностите за добър старт и успешно кариерно развитие на младите хора.

Възприели сме като наша отговорност да работим за това те да открият своите възможности и да повярват, че България също е добро място за тяхната бъдеща професионална реализация.

Конкурсът Next Generation отговаря на нашата философия и затова се ползва с подкрепата ни.”

Даниела Петкова,  
главен изпълнителен директор на ПОК „Доверие”

С подкрепата на:





# Япония подготвя национализация на ядрения бизнес на ТЕРСО

Според секретното предложение активите на компанията ще намалееят над четири пъти

Влиятелни членове на японското правителство са разработили секретно предложение за разделянето на Tokyo Electric Power Co (TEPCO), което предвижда национализация на ядрения бизнес на компанията. Според плана, който е изготвен от зам. главния секретар на кабинета Йошио Сенгоку, операторът на авариралата АЕЦ "Даиичи" във Фукушима ще трябва да продаде електроразпределителните си дейности и да прехвърли на държавата атомния си бизнес, съобщава Reuters, като цитира публикация във в. Mainichi.

## Активи

По този начин компанията ще запази само производството си на ток от топло- и водноелектрически централи. Активите на дружеството ще намалееят до 1.6 трлн. йени (19.85 млрд. USD) в сравнение със 7 трлн. йени в момента, твърдят запознати източници. Досега ТЕРСО, която е най-голямата енер-



гийна компания в Азия, е успявала да устои на опитите за разбиване на монопола ѝ в Токио и региона.

## Запознат с плана

Предложението се пази в

тайна, тъй като в момента японското правителство работи върху спасителен план за ТЕРСО, за да успокои пазара. Според публикацията Йошио Сенгоку неколкратно се е срещал с предсе-

дателя на енергийната компания Цунехиса Тацумата и го е запознал с намеренията на правителството. Миналия месец японското правителство одобри проектозакон за предоставянето на

милиарди долари помощ на ТЕРСО, с които компанията да компенсира бежанците от района на Фукушима.

Атомната криза започна на 11 март, когато силно земетресение и пос-

1.6

▶ трлн. йени (19.85 млрд. USD) ще достигнат активите на ТЕРСО, ако планът бъде реализиран

7

▶ трлн. йени са активите на най-голямата енергийна компания в Азия в момента

▶ Японската енергийна компания ТЕРСО досега е успявала на опитите за разбиване на монопола ѝ

ледвалите вълни цунами разрушиха охладителните системи на реакторите на "Даиичи". Това доведе до разтапяне и отделяне на радиация, която все още не е овладяна. □

# Гърция избегна фалита, но бъдещето е неясно

Международните кредитори одобриха следващия транш от 12 млрд. EUR точно навреме

Гърция се спаси от надвисналия фалит, след като финансовите министри от еврозоната одобриха отпускането на жизненоважен заем за Атина на срещата си късно в събота. Международните кредитори обаче не са особено оптимистично настроени за възможностите на страната да обслужва дълговете си в дългосрочен план, съобщава Associated Press.

## Спасителен транш

Атина получи 12 млрд. EUR транш от спасителния пакет в размер на 110 млрд. EUR, който беше одобрен от Европейския съюз (ЕС) и Международния валутен фонд (МВФ) през май миналата година. Парите идват точно навреме, за да позволят на страната да изплати облигациите си с падеж в края на този и началото на следващия месец. Освен това ЕС и МВФ подготвят и втори заеман пакет, който трябва да бъде финализиран до септември.



▶ Изпълнението на необходимите политики в Гърция зависи от политическите и социалните условия, предупредиха от Брюксел СНИМКИ BLOOMBERG

## Тежка задача

Въпреки че траншът ще избави Гърция от непосредствен фалит, дори и международните кредитори вече не са толкова убедени, че страната е избегнала опасността. "Държавният дълг на Гърция още много години ще остане висок и затова не може да се изключи някакво неблагоприятно развитие на ситуацията", се казва в доклад на Европейската комисия. Особено опасен за страната ще бъде очаквани-

ят слаб икономически растеж, посочват оттам. Разглежданите сценарии показват, че при увеличение на БВП от едва 1% публичният дълг на Атина ще остане около 170% и след 2020 г.

## Под въпрос

Според Брюксел "не е нереалистично да се очаква", че Гърция ще успее да постигне дефицитът, предвиден в спасителната програма, и по този начин да намали

постепенно дълга си. Въпреки това документът поставя под въпрос възможностите и желанието на страната да изпълни реформите, които кредиторите определят като решаващи за завръщането към икономически растеж. "Платежоспособността зависи от политическите и социалните условия, които позволяват или не позволяват да се проведат необходимите политики", предупреждават експертите от Брюксел. □

# Ватиканът излезе на зелено през 2010 г.

Даренията са намалели заради кризата и секс скандалите със свещеници

Ватиканът отново излезе на зелено през 2010 г., след като три поредни години отчиташе загуба. Даренията от вярващите обаче са намалели с 18% в резултат на икономическата криза и скандалите за сексуални злоупотреби от страна на свещеници, съобщиха световните медии.

## Печалба

Годишният финансов отчет на Ватикана показва печалба в размер на 9.85 млн. EUR за миналата година спрямо 4.01 млн. EUR загуба през 2009 г. Негативни финансови резултати бяха отбелязани и за 2007 и 2008 г. Приходите са били в размер на 245.2 млн. EUR, а разходите са били на стойност 235.35 млн. EUR. Според официалното изявление на Ватикана финансовият резултат показва продължаване на положителната тенденция, която е започнала през 2009 г., но

е била възпрепятствана от световната криза.

Градът Ватикана също отчита печалба в размер на 21.04 млн. EUR, което се дължи основно на скока в продажбите на билети за музеите.

## Дарения

Индивидуалните дарения обаче, които идват от цял свят, са се свили с 14.8 млн. USD до 67.7 млн. USD през 2010 г. В изявлението не се посочва причина за спада. Според говорителя на Ватикана това се дължи най-вече на последствията от кризата, както и на факта, че две дарения от по няколко милиона долара, които са били направени през 2009 г., не са били повторени през миналата година. Трябва да се отчете и секс скандалът със свещеници в Европа, която е вторият най-голям донор на средства след САЩ. Това накарало десетки хиляди вярващи да напуснат редиците на Католическата църква. Банката на Ватикана обаче е увеличила даренията си за благотворителната дейност на папата с 5 млн. EUR до 55 млн. EUR, се казва в изявлението. □



Число

642

► хил. лв. чиста печалба отчете ОЦК за 2010 г. Финансовият резултат е с 90% по-нисък от този за 2009 г., но е значително по-добър от загубата за 2008 г.

# КОМПАНИИ И ПАЗАРИ

## ОЦК отчете по-силни продажби заради поскъпването на металите

Ръководството на компанията очаква да бъде възобновено производството на олово от концентрат

Високите цени на металите на световните пазари са повишили приходите от продажби на кърджалийския "Оловно-цинков комплекс". Това става ясно от доклада за дейността през 2010 г., който беше публикуван на сайта на БФБ. За миналата година компанията отчита печалба в размер на 642 хил. лв. От ръководството очакват производството на основните продукти да нарасне през 2011 г.

### По-малко, но по-скъпо

През миналата година в завода са били произведени 16.7 хил. т олово, което е с близо 22% по-малко, отколкото през 2009 г. Подобен спад се отчита и при цинка, като общото количество достига 19.1 хил. т. Въпреки това приходите от продажба на продукцията се увеличават с 3.4% до 120.4 млн. лв. в сравнение със 116.5 млн. лв. през 2009 г. Това се дължи главно на по-високите борсови цени на основните продукти. Най-голям дял в продажбите на компанията заемат цинкът (46.3%) и оловото (45.8%). Над 86% от приходите идват от износ на продукция.

### Негостуи

Разходите за дейността, които формират над 90% от общите разходи на компанията, също нарастват през миналата година. Те се увеличават с 9.3% и достигат 127.3 млн. лв. Година по-рано по това перо ОЦК отчита 116.5 млн. лв. От доклада става ясно, че предлагането на концентрати на пазара е било ограничено, тъй като заради ниските цени на металите през 2009 г. голяма част от мините в съседните страни са спрели работа. В същото време в региона има няколко металургични комбината, което създава недостиг на концентрати. Компанията се снабдява с концентрат основно от Сърбия, Македония и Косово, както и от "Горубсо Мадан".

### Печалба

За 2010 г. компанията отчита 642 хил. лв. чиста печалба, което е с близо 90% по-малко, отколкото през 2009 г. Въпреки това резултатът е значително по-добър от 2008 г., когато дружеството е било на червено с 37.6 млн. лв. Оперативната печалба за 2010 г. е 7.6 млн. лв. спрямо 9.5 млн. лв. за 2009 г. и загуба от 16.3 млн. лв. за 2008 г.

### Прогноза за 2011 г.

За 2011 г. компанията очаква повишаване на приходите от продажби до 180 млн. лв. (134.9 млн. лв. за 2010 г.), както и увеличаване на разходите до 172 млн. лв. (140.4 млн. лв. за 2010 г.). Планира се да бъдат произведени 21 хил. т олово и 21.5 хил. т цинк. Това е повече от отчетената продукция през 2010 г., въпреки че преди два месеца РИОСВ-Хасково запечата мощностите за производство на олово от концентрат в ОЦК. Мотивите бяха неспазване на екологичните изисквания и повишено ниво на серен диоксид във въздуха. Прогнозата на компанията обаче показва, че се очаква проблемът да бъде разрешен. "Вече сме взели мерки и сме внесли необходимите документи за подновяване на дейността", коментира Роберто Младенов, изп. директор на мажоритарния собственик "Интертръст Холдинг". По думите му в момента заводът произвежда вторично олово от акумулатори, с което частично се компенсира спряното производство от концентрат.

Иглика Филипова



► През миналата година в завода са произведени 16.7 хил. т олово и 19.1 хил. т цинк

СНИМКА БОБИТОШЕВ

ГРАБНИ СВОЯ ЛЕТЕН ПОДАРЪК от **Пари** и **Mr.Bricolage**

6  
месеца

АБОНАМЕНТ



ПОДАРЪК

12  
месеца

АБОНАМЕНТ



ПОДАРЪК

АБОНИРАЙ СЕ СЕГА ЛЕСНО И БЪРЗО на тел. 02/4395 807, 827, 831, 836, 835, 895 sales@pari.bg, www.pari.bg



Цената на пшеницата, царевичата и соята се понижи рекордно в последните дни, а връщането на Русия и Украйна на пазара вещае нови спадове

Превърнали се в едни от най-бързо поскъпващите стоки в света през миналата година, в последните дни зърнените култури буквално се сригат. Така царевичата, пшеницата и соята, които позлатиха производителите и търговците през 2010 г., сега ги поставят под сериозен натиск за спад в продажбите.

#### Прогнози без планове

През 2011 г. се очаква да произведем 3.8-3.9 млн. т пшеница и около 600 000-700 000 т ечемик, което е приблизително колкото и миналогодишната реколта, съобщи на официалното откриване на сезона на жътвата министърът на земеделието и храните Мирослав Найденов. Според него няма основание да се очаква ръст в цената на хляба, защото „няма движение в цената на зърното“.

Движение всъщност има, но то е надолу. Цената на царевичата например претърпя в края на миналата седмица най-големия си спад от 15 години, предизвиквайки спекулации, че високите цени на хранителните стоки може да започнат да намаляват. Котировките ѝ се понижиха с 10%, след като от американското министерство на земеделието съобщиха, че фермерите в обширни региони на щатите Айова и Минесота са засели неочаквано големи количества. Фючърсите за пшеницата се понижиха с 8.8%, а на соята - с 2.1%.

#### Факторът Русия

И ако данните за реколтата в САЩ звучат някак далечно, много по-близо географски е решението на Русия и Украйна да възобновят от началото на юли износа си на жито. „Спокойно може да се каже, че в последните 10 дни се наблюдава напрежение на пазара на зърно и цената спада, особено в Черноморския басейн, заради решението на Русия и Украйна да подновят експорта на пшеница“, обясни ефекта на решението изпълнителният директор на „Агрива Груп холдинг“ АД Емил Райков. По думите му все още е рано да се каже докъде ще стигне този натиск върху цената у нас, защото няма данни какво ще се прибере като реколта. „Тази година жътвата просто закъснява заради по-студеното време“, каза Райков.

Че има преса върху цената, признава и председателят на съвета на директорите на „БГ Агро“ АД

Ненко Ненков. Компанията му е един от най-големите износители на зърно у нас, а Ненков признава, че се очертава спад в цените през следващите 6 месеца. „Вече виждаме корекция на цените, но не очаквам тя да продължи много дълго и да се върнем на нивото от 2009 г. например“, категоричен е Ненков. По думите му със сигурност по време на жътвата цената ще бъде „депресирана“. Най-вероятно обаче у нас ще има пшеница с по-високо като качество зърно тази година, което ще компенсира спада в цената. „Аз обаче очаквам по-добри резултати за компанията поне до момента от това, което имам като данни.“

#### Борсов натиск

Цените на всичките зърнени култури пропадат ударно заради спекулациите, че нивото на бъдещите запаси също ще остане високо. Тенденцията беше провокирана от първите прогнози за по-високи добиви в Европа през тази жътва. В лакмус за срива на цената обаче се превърна докладът на американското министерство на земеделието за засети площи.

В документа се посочва, че фермерите са засадили 92.28 млн. акра с царевича през тази пролет, което е доста над средната оценка от 90.77 млн. акра. „Има някои големи изненади в доклада“, коментира пред Bloomberg Карл Сицър, експерт по суровините в MaxYield Cooperative в Айова.

Според експерти очакваната рекордна жътва през август най-вероятно ще забави инфлацията на хранителните стоки, която според прогнозите трябваше да нарасне с 3-4% до края на годината в САЩ и почти толкова в Западна Европа.

В последните месеци цените на зърнените култури достигнаха исторически рекорди. По-скъпото зърно пък логично доведе до повишаване на цените на почти всичките хранителни стоки независимо дали са пряко свързани със зърното.

Сега обаче нещата се обръщат. „На всички, които виждахме оскъдните доставки, ни бе доказано, че грешим“, каза Джейсън Уорд, анализатор в Northstar Commodity. Въпреки това експертите твърдят, че преди да завърши жътвата, е рано да се прогнозира каква посока ще вземат цените, защото лошото време много бързо може да промени сегашните прогнози.

Мирослав Иванов

# Зърното започна златния си отте...



Ненко Ненков, председател на съвета на директорите на „БГ Агро“ АД



” Вече виждаме корекция на цените, но не очаквам тя да продължи дълго и да се върнем на нивото от 2009 г. например. Миналата година беше наистина много силна. Тогава само за около 6 месеца цената се увеличи с около 100%.

Сега връщането на Русия и Украйна на пазара създава малко натиск на цената. Аз обаче очаквам по-добри резултати, поне до момента това, което имам като данни, го показва.

Най-вероятно ще имаме по-високо като качество зърно. Цената няма да се срине със сигурност. Има отделни данни, че се понижават запасите. Със сигурност по време на жътвата цената ще бъде депресирана.



” Тази година времето е с нас и мисля, че качеството на зърното ще бъде по-добро. Ще имаме повече пшеница, която ще става за хубав български хляб. През 2011 г. се очаква да произведем 3.8-3.9 млн. т пшеница и около 600 000-700 000 т ечемик, което е приблизително колкото и миналогодишната реколта

Мирослав Найденов, министър на земеделието и храните



# а да губи тък

## „Агроменидж“ е купувачът на половината от „Еларг Ф33“

„Индустириален холдинг България“ придобива непряко участие във фонда чрез записване на акциите от увеличението на капитала на „Агроменидж“ с 33%

Половината от „Еларг Фонд за Земеделска земя“ АДСИЦ, която беше изтъргувана миналата седмица през БФБ, е станала собственост на „Агроменидж“ АД, което от 2009 г. е обслужващото дружество на фонда. Компанията е придобила 49.5% от „Еларг“ за сумата от 20.1 млн. лв. Само два дни след прехвърлянето на акциите през борсата в Търговския регистър е вписано увеличение на капитала на „Агроменидж“ АД с 1/3 - от 50 на 75 хил. лв. За целта са били издадени 25 хил. нови акции с номинал 1 лв и емисионна стойност 35 лв. Новите книжа ще бъдат записани от „Индустириален холдинг България“ срещу сумата от 875 хил. лв. Така непряко холдингът придобива дял във фонда за земя.

### Разпределение на собствеността

Сред останалите акционери на „Агроменидж“ с по равен брой акции - 25 хил. броя, са Веселин Данев, син на председателя на Българската стопанска камара Божидар Данев, и Красен Подгорски. „Агроменидж“

е обслужващо дружество на „Еларг Ф33“ от 2009 г., когато замени „Елана Пропърти Мениджмънт“ АД.

### Влизане в управлението

Решението за увеличение на капитала с 33% и опцията за придобиването им от „Индустириален холдинг България“ е било взето на проведеното общо събрание на „Агроменидж“ на 14 юни. На него е било решено също в управата на дружеството да влезе Ивелина Манчева. Тя е била член на управителния съвет на „Булярд корабостроителна индустрия“ АД - дружеството от групата на „Индустириален холдинг България“. Холдингът е един от най-големите приватизационни фондове от времето на масовата приватизация. Той управлява портфейл от компании, в който влизат дружества от морския транспорт, машиностроене, пристанища, корабостроене и др.

Останалите акционери в „Еларг Ф33“ са дружества около застрахователя „Алианс“, които държат 16.8%, Credit Suisse Securities с дял от 8.14% и пенсионноосигурителната компания „Доверие“, която притежава 5% от земеделската компания. Продаденият дял от 49.5% досега беше собственост на регистрирания на Кайманските острови хедж фонд QVT Fund LP. Той е един от най-големите облигационери в „Кремиковци“.

# 49.5%

▶ от „Еларг Фонд за Земеделска земя“ АДСИЦ придобиха управляващото го дружество „Агроменидж“

# 33%

▶ от „Агроменидж“ станаха собственост на публичната компания „Индустириален холдинг България“

# 25 000

▶ акции от „Агроменидж“ притежава вече „Индустириален холдинг България“ след увеличението на капитала

### История на фонда

„Еларг Фонд за Земеделска земя“ АДСИЦ е първото дружество със специална инвестиционна цел за инвестиции в земеделска земя у нас и е създадено през април 2005 г. Първоначалното му име беше „Елана Фонд за Земеделска земя“ и основен собственик в

него беше финансовата група „Елана“. След придобиването на контрола от QVT дружеството беше преименувано през 2009 г. на „Еларг Ф33“. Към края на март т.г. портфейлът на земеделската компания включва 281 399 дка земеделска земя.

Мария Веромирова

Емил Райков,  
изпълнителен директор на „Азрия Груп холдинг“ АД



” Спокойно може да се каже, че в последните 10 дни се наблюдава напрежение на пазара на зърно и цената спада. Особено в Черноморския басейн натискът ще е силен заради решението на Русия и Украйна да подновят експорта на пшеница. Данните за преходните запаси в световен мащаб показват, че та са на по-голямо ниво от очакваното, така че като фундамент цената тръгва надолу. Все още обаче е твърде рано да се каже докъде ще стигне, защото няма данни какво ще се прибере като реколта у нас. Тази година тя просто закъснява заради по-студеното време. Не сме успели да приберем почти никакво количество от пшеница и ечемик.

Натискът върху цената от външните пазари обаче неминуемо ще се пренесе и на вътрешния. Така че поне в следващите месеци, докато се поизчерпят запасите, ще наблюдаваме спад в котировките.

## ЗЕМЕДЕЛЦИТЕ МОГАТ ДА ПОЛУЧАТ ФИНАНСИРАНЕ ЗА ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ НА МАЛКИ И СРЕДНИ СТОПАНСТВА

### ЕВРОПА НИ ПОМАГА ДА МОДЕРНИЗИРАМЕ ЗЕМЕДЕЛИЕТО



Вие имате малко или средно земеделско стопанство, обработвате земя или отглеждате животни и искате да сте по-конкурентоспособни? Сега може да получите до 7500 евро по мярка 141 „Подпомагане на полупазарни стопанства в процес на реструктуриране“ за петгодишен период. Безвъзмездната финансова помощ се предоставя по Програмата за развитие на селските райони 2007-2013 г. Възползвайте се от безплатните услуги на Националната служба за съвети в земеделието към Министерство на земеделието и храните за изготвяне на вашите проекти. Обадете се на кратък номер \*AGRO (\*2476) или на 070012476 /на цената на един градски разговор/ и ще получите безплатна консултация, както и повече разяснения по Програмата. Допълнителна информация може да намерите и на сайта на Програмата за развитие на селските райони [www.prsr.government.bg](http://www.prsr.government.bg).

Проекти по мярка 141 ще се приемат от 4 април до 29 юли и от 31 октомври до края на 2011 г. в областните дирекции на Държавен фонд „Земеделие“.



Програма  
за развитие на  
селските райони  
(2007-2013)  
Министерство на  
земеделieto и  
храните



Европейски  
земеделски фонд  
за развитие  
на селските райони:  
„Европа инвестира  
в селските райони“

„ЕВРОПЕЙСКИ ПАРИ  
ЗА БЪЛГАРСКОТО  
СЕЛО“



# ЕК планира да въведе още по-ниски цени за роуминг

За пръв път комисията обмисля налагането на таван за трафика на данни в границите на съюза

В петък влязоха в сила новите по-ниски цени за международните разговори в страните от Европейския съюз, но понижението не е достатъчно според Европейската комисия, която иска "дългосрочен структурен подход" за намаляване цените за роуминг.

Сегашните цени за международни повиквания ще останат в сила поне до 30 юни 2012 г., когато ще влезе в сила нова директива за роуминга. От петък всички потребители на т.нар. Евро-тарифа ще плащат не повече от 35 цента на минута за изходящи и 11 цента за минута за входящи разговори, докато са в границите на съюза. Това е последното от серията намаления на цените, извършвани по силата на действащите в момента регулации, които изтичат в края на юни догодина.

## Таван на цените

Нели Крус, еврокомисар по дигиталните въпроси, отдавна има желание да намали до нула разликата между международните и националните тарифи в рамките на ЕС. "По този повод комисията ще предложи няколко нови дълго-

срочни решения за разрешаването на проблема с липсата на конкуренция в роуминг пазарите", казаха от офиса на комисар Крус в изявление в петък. По време на последния кръг от регулации беше въведен и нов таван за сметките за ползване на трафик на данни. Целта на това решение е да бъде прекратена практиката клиенти да получават големи сметки за мобилен интернет, използван в чужбина. Според последното решение потребителите ще получават текстово съобщение, че са достигнали лимита на своя интернет трафик, вместо да получават неприятни изненади под формата на огромни сметки от операторите си. Цените за роуминг на данни трябва да спаднат до 50 цента за мегабайт от 80 цента. Комисар Крус обаче разкритикува този праг като неефективен, тъй като повечето потребители достигат максималната стойност от 50 EUR от трафик на данни за едва няколко часа.

## Погодряване на средата

Проучване на Евробарометър показва, че почти



► Цените за роуминг на данни трябва да спаднат до 50 цента за мегабайт от 80 цента

СНИМКА BLOOMBERG

три четвърти от европейците се притесняват за своите сметки за мобилен телефон, докато са в чужбина. Според изследването 72% от пътуващите ограничават роуминг разходите си поради високите разходи, въпреки че мнозинството са наясно, че цените са спаднали от 2006 г. насам. Роуминг цените в Европейския съюз се намаляват всеки 1 юли от 2007 г. насам по формула, записана в оригиналната директива. Организацията за икономическо сътрудничество и развитие наскоро предупреди, че без

подобряване на нивата на конкуренция в сектора цените на роуминга никога няма да спаднат до приемливи нива. През юни организацията е разгледала цените за международни разговори при 68 различни оператори по света и призова за по-голяма защита на потребителите, които губят поради липсата на алтернативи на пазара.

## Българската слега

Трите основни български телекома реагираха на новите правила. Клиентите на "Глобул" ще провеждат изходящи разговори

за 0.822 лв. на минута, а минута входящ разговор ще струва 0.258 лв., съобщиха от телекома. Цената на изпратен SMS остава 0.25 лв. От 1 юли "М-Тел" предлага на своите абонати нови комбинирани роуминг пакети, както и намаляване до 15% на цената на вече съществуващите Business EUROTALK, казва от оператора с най-много абонати у нас. С новото предложение на "М-Тел" Pack2Go клиентите могат да говорят, да изпращат съобщения или да сърфират в интернет в страните от Европейския

съюз, Лихтенщайн, Исландия, Норвегия, а за първи път и в САЩ в мрежата на AT&T, допълват още от мобилния оператор.

Минута изходящо обаждане в мрежата на "Виваком" вече ще струва 0.82 лв., а входящо - 0.25 лв. По този начин цените са с близо 10 стотинки по-ниски от досегашните. Освен по-евтини разговори телекомът пуска и по-изгодни цени за пренос на данни в роуминг в страните от ЕС и Турция, Македония, Сърбия и Швейцария, като пакетите започват от 1.66 лв. за МВ.

Пламен Димитров

# Трети пореден месечен спад в активите на взаимните фондове

С управлявани малко над 473 млн. лв. колективните схеми ускорено се връщат към активите си от началото на годината

Нов месечен спад в управляваните активи отчитат българските колективни инвестиционни схеми, показват данните на Българската асоциация на управляващите дружества. Управляваните от фондовете средства в края на юни се понижават до 473.3 млн. лв. спрямо близо 478 млн. лв., отчетени месец по-рано. Това е трети месец

на активно понижаване в обема на управляваните средства от фондовете, показват данните. Очертаващата се вече явна тенденция започна през април, а засега пиков за фондовете остава март, когато те бяха успели да съберат близо 495 млн. лв.

## Промени

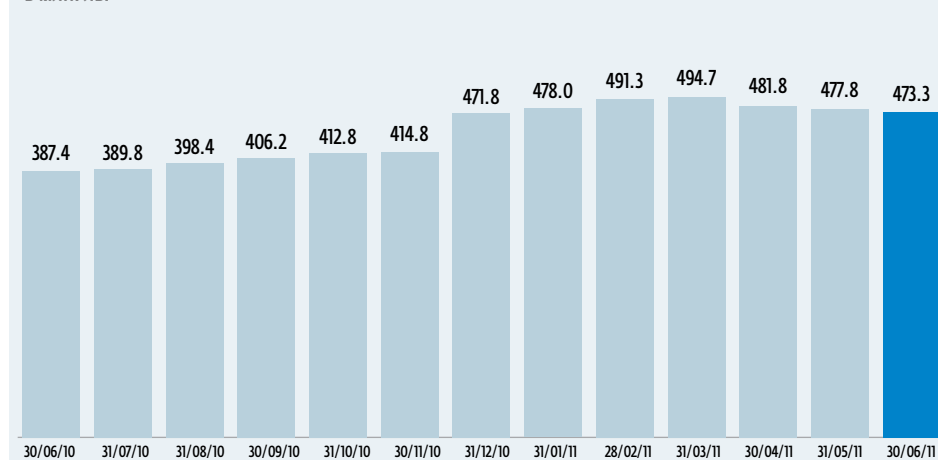
Най-голямо отстъпление прави управляващото дружество "Райфайзен асет мениджмънт", чиито активи намаляват с над 4 млн. лв. Компанията обаче остава уверено лидер по привлечени средства, като в края на юни управлява над 143 млн. лв. Спад отчитат и остана-

лите лидери. Активите на ДСК са до под 53 млн. лв., а средствата под управление на "Елана" се понижават до 37.8 млн. лв.

## Тенденция

Понижението в активите на българските взаимни фондове идва на фона на продължаващия застои в търговията на Българската фондова борса. Силният скок на борсата от началото на 2011 г. донесе повишение в активите на фондовете, но след края на възходящия тренд от март насам фондовете са поставени под напрежение и спад в обема на управляваните средства. ■

► Изменение в обема на активите на управляващите дружества в МЛН. ЛВ.





# Apple и компанията купуват патенти за 4.5 млрд. USD

Фалиралата канадска компания Nortel нарече сделката „безпрецедентна“

Високотехнологичната корпорация Apple и още пет нейни партньора купиха патентите на канадската Nortel за 4.5 млрд. USD. Те подобриха предложението на Google и по този начин получиха достъп до технологии, използвани при мобилни телефони и таблети. Групата наддаващи включва още Microsoft, Sony, Research in Motion, Ericsson и EMC, се казва в съобщение на Nortel. Компанията се надяват да приключат транзакцията още това тримесечие в очакване на одобрение от американски и канадски съдилища. Сделката дава на Apple и нейните партньори достъп до над 6000 патента на компания, която за своето време беше най-големият доставчик на телефонно оборудване.

## Разочарование за Google

Групата успя да изпревари Google, които предложиха 900 млн. USD за интелектуалната собственост на Nortel. Сделката е провал за най-голямата онлайн компания, тъй като Google не разполага с достатъчно голямо портфолио от патенти. Корпорацията искаше да



► Nortel nogage goкументи за банкрут през 2009 г., след като обяви загуби за 5.8 млрд. USD

СНИМКА BLOOMBERG

„Сделката дава на Apple и нейните партньори достъп до над 6000 патента на компания, която беше най-големият доставчик на телефонно оборудване в Северна Америка“

подсили позициите на своята операционна система Android, която се използва в устройства на компании като Samsung, HTC и Motorola. „Това развитие

на нещата е разочарование за всички, които вярват в отворения софтуер“, казват говорителите на компанията от Маунтин Вю. „Ние ще работим за намаляването на

потока от патентни дела, които навреждат както на разработчиците, така и на потребителите“, допълват от Google.

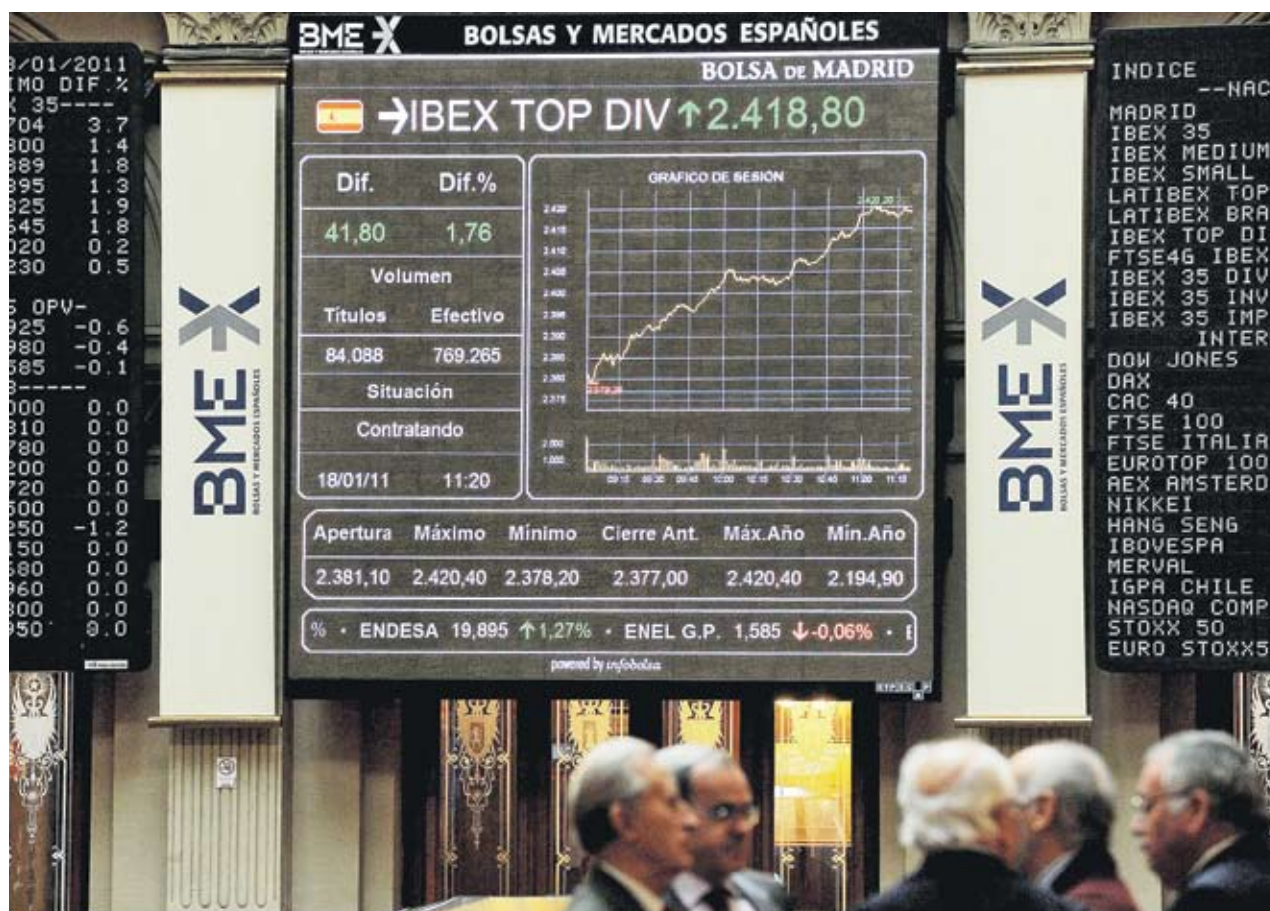
## Огромен интерес

Продадените патенти донесоха по-голяма печалба на Nortel, отколкото всички досегашни продажби на активи. До момента компанията успя да събере 3 млрд. USD от продажби на

собственост. Преди месец производителят на микрочипове Intel, както и компанията Rockstar Bidco получиха одобрението на Федералната търговска комисия да наддават за патентите. Nortel подаде документи за банкрут през 2009 г., след като обяви годишни загуби в размер на 5.8 млрд. USD и глобалната финансова криза принуди нейните клиенти да забавят поръчките си. „Размерът и цената на тази

транзакция са безпрецедентни, както и интересът от страна на международни компании към портфолиото“, заявиха от Nortel в специално изявление. „Нашите патенти обхващат практически всеки аспект от телекомуникациите, както и допълнителни пазари като интернет търсенето и социалните мрежи“, казват още от компанията. Съдебното одобрение на сделките се очаква на 11 юли. □

## Вълна от листване на спестовни каси в Испания заради новите изисквания за капиталова адекватност



► След срива на недвижимите имоти в Испания спестовните каси бяха изправени пред сериозни финансови затруднения

Правителството се заклони тези, които не покриват критериите, да бъдат приватизирани

Саїхабанк е първата испанска спестовна каса, листвана като търговска банка на водещата борса в страната. Акциите на банката започнаха да се търгуват на Мадридската фондова борса в края на миналата седмица при цена от 4.9 EUR. Пазарната капитализация на Саїхабанк още през първия ден от борсовия ѝ дебют стигна 18 млрд. EUR.

Саїхабанк е създадена чрез сливането на холдинговата група Criteria и най-голямата испанска спестов-

на каса La Caixa. Нейната трансформация изпревари новите правителствени правила, принуждаващи търговските и спестовните банки да повишат капиталовата си адекватност или ще бъдат изправени пред евентуална приватизация. До края на юли се очаква още спестовни каси в Испания да се листнат на борсата в Мадрид. Засега такива намерения са изразили Bankia, която беше създадена след сливането на 7 спестовни каси, и Banca Cívica, която обединява четири банки.

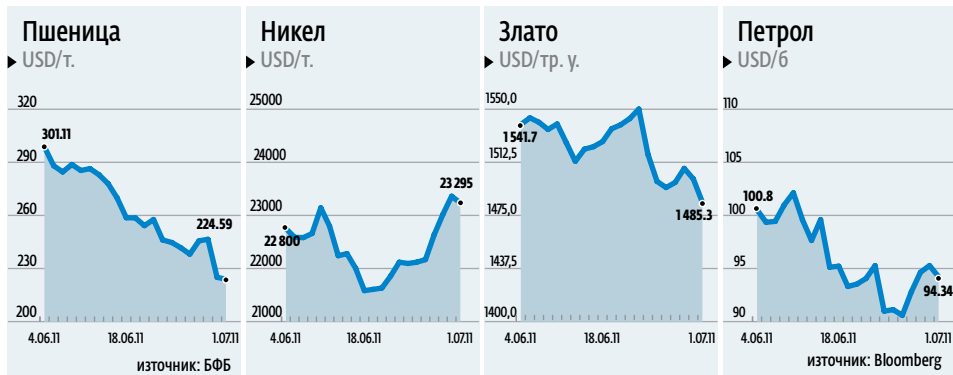
След срива на недвижимите имоти в Испания спестовните каси бяха изправени пред сериозни финансови затруднения. □

# 18

► млрд. EUR стигна пазарната капитализация на Саїхабанк още през първия ден от борсовия ѝ дебют



# 16 ПАЗАРИ



## Курсове за митнически оценки

Валута	Код	За	Стойност
Currency	Code	For	Rate
АВСТРАЛИЙСКИ ДОЛАР	AUD	1	1,43949
БРАЗИЛСКИ РЕАЛ	BRL	10	8,56168
КАНАДСКИ ДОЛАР	CAD	1	1,39632
ШВЕЙЦАРСКИ ФРАНК	CHF	1	1,61519
КИТАЙСКИ РЕНМИНБИ ЮАН	CNY	10	2,10182
ЧЕШКА КРОНА	CZK	100	8,05200
ДАТСКА КРОНА	DKK	10	2,62322
БРИТАНСКА ЛИРА	GBP	1	2,18993
ХОНГОНГСКИ ДОЛАР	HKD	10	1,74383
ХЪРВАТСКА КУНА	HRK	10	2,65233
УНГАРСКИ ФОРИНТ	HUF	1000	7,30878
ИНДОНЕЗИЙСКА РУПИЯ	IDR	10000	1,58013
ИЗРАЕЛСКИ ШЕКЕЛ	ILS	10	3,97931
ИНДИЙСКА РУПИЯ	INR	100	3,02596
ЯПОНСКА ЙЕНА	JPY	100	1,69541
ЮЖНОКОРЕЙСКИ ВОН	KRW	1000	1,26477
ЛИТОВСКИ ЛИТАС	LTL	10	5,66448
ЛАТВИЙСКИ ЛАТ	LVL	1	2,75702
МЕКСИКАНСКО ПЕСО	MXN	10	1,15275
МАЛАЙЗИЙСКИ РИНГИТ	MYR	10	4,49090
НОРВЕЖСКА КРОНА	NOK	10	2,48628
НОВОЗЕЛАНДСКИ ДОЛАР	NZD	1	1,10875
ФИЛИПИНСКО ПЕСО	PHP	100	3,32274
ПОЛСКА ЗЛОТА	PLN	10	4,90946
НОВА РУМЪНСКА ЛЕЯ	RON	10	4,61596
РУСКА РУБЛА	RUB	100	4,85842
ШВЕДСКА КРОНА	SEK	10	2,13635
СИНГАПУРСКИ ДОЛАР	SGD	1	1,10244
ТАЙЛАНДСКИ БАТ	THB	100	4,45844
ТУРСКА ЛИРА	TRY	10	8,41036
ЩАТСКИ ДОЛАР	USD	1	1,35850
ЮЖНОАФРИКАНСКИ РАНД	ZAR	10	2,00724
ЕВРО	EUR	1	1,95583

Валутният курс за митнически цели е курсът на БНБ определен в предпоследната сряда от месеца и публикуван този или на следващия ден, който се използва през следващия календарен месец, освен ако не бъде заменен от курса определен по чл. 91 от ПЛЗМ. Курсовете са валидни до 24.00 часа на 12.07.2011 г.

## Курсове на чуждестранни валути

Валута	Код	За	Стойност	Разлика
ЕВРО	EUR	1	1,96	0
АВСТРАЛИЙСКИ ДОЛАР	AUD	1	1,44630	-0,00407
БРАЗИЛСКИ РЕАЛ	BRL	10	8,64761	-0,00612
КАНАДСКИ ДОЛАР	CAD	1	1,40062	-0,00131
ШВЕЙЦАРСКИ ФРАНК	CHF	1	1,59438	-0,02589
КИТАЙСКИ РЕНМИНБИ ЮАН	CNY	10	2,08816	-0,00552
ЧЕШКА КРОНА	CZK	100	8,04537	0,01156
ДАТСКА КРОНА	DKK	100	2,62214	-0,00007
БРИТАНСКА ЛИРА	GBP	1	2,16114	-0,00586
ХОНГОНГСКИ ДОЛАР	HKD	10	1,73466	-0,00424
ХЪРВАТСКА КУНА	HRK	100	2,64666	0,00429
УНГАРСКИ ФОРИНТ	HUF	1000	7,38244	0,03273
ИНДОНЕЗИЙСКА РУПИЯ	IDR	10000	1,58098	0,00337
ИЗРАЕЛСКИ ШЕКЕЛ	ILS	10	3,97397	0,01792
ИНДИЙСКА РУПИЯ	INR	100	3,02783	-0,00155
ИСЛАНДСКА КРОНА	ISK	100	0,00000	0,00000
ЯПОНСКА ЙЕНА	JPY	100	1,67279	-0,00964
ЮЖНОКОРЕЙСКИ ВОН	KRW	1000	1,26586	-0,00153
ЛИТОВСКИ ЛИТАС	LTL	10	5,66448	0,00000
ЛАТВИЙСКИ ЛАТ	LVL	1	2,75819	0,00078
МЕКСИКАНСКО ПЕСО	MXN	10	1,15548	0,00340
МАЛАЙЗИЙСКИ РИНГИТ	MYR	10	4,48719	0,00401
НОРВЕЖСКА КРОНА	NOK	10	2,51069	-0,00081
НОВОЗЕЛАНДСКИ ДОЛАР	NZD	1	1,11431	-0,00535
ФИЛИПИНСКО ПЕСО	PHP	100	3,12878	0,00540
ПОЛСКА ЗЛОТА	PLN	10	4,92926	0,02780
НОВА РУМЪНСКА ЛЕЯ	RON	10	4,61324	0,00424
РУСКА РУБЛА	RUB	100	4,84225	0,00109
ШВЕДСКА КРОНА	SEK	10	2,14267	0,01072
СИНГАПУРСКИ ДОЛАР	SGD	1	1,10051	-0,00068
ТАЙЛАНДСКИ БАТ	THB	100	4,38154	-0,02547
НОВА ТУРСКА ЛИРА	TRY	10	8,37184	0,04916
ЩАТСКИ ДОЛАР	USD	1	1,34997	-0,00326
ЮЖНОАФРИКАНСКИ РАНД	ZAR	10	1,99552	0,01130
ЗЛОТО (1 ТРОЙ УНЦИЯ)	XAU	1	2010,03000	-26,15000

Обмения курсове на чуждестранни валути към лева за 4.07.2011 година. Тези курсове се основават на чл. 29, ал. 2 от Закона за БНБ и референтните курсове на ЕЦБ за съответния ден, и се прилагат за целите на статистическата и счетоводната отчетност.

## Котировки на взаимните фондове

Фонд	Тип	Ем. ст. (млн)					ЦОМ	Доходност и Риск	От началото на годината (не се анюализира)	Спандартно отклонение	За последните 12 мес.	От началото на публ. продажба (анюализирана)	Начало на публ. продажба
		за поръчки над 20000 лв.	за поръчки от 2000 до 20000	за поръчки над 20000 евро	след края на 2-ма трим.	преди края на 2-ма трим.							
Авора Капитал АД	Смесен - балансиран	5.0271	5.0522	5.2282	4.9266	1.48%	10.50%	10.80%	-18.10%	21.01.2008			
Авора Кепитъл - Балансиран	фонд в акции	7.4786	7.5160	7.7777	7.4786	-1.07%	10.04%	16.53%	-8.10%	23.01.2008			
Авора Кепитъл - Глобален Европа	фонд в акции	10.2428	10.3964	10.6525	10.0000	0.61%	10.10%	12.00%	1.36%	23.09.2008			
Активна Асет Менеджмънт ЕАД	фонд в акции	2.3416			2.3416	4.62%	29.26%	4.36%	-47.48%	12.11.2007			
ДФ Активна Високодоходен	Смесен - балансиран	2.6921			2.6921	2.69%	25.84%	1.22%	-4166.00%	12.11.2007			
Алфа Асет Менеджмънт ЕАД	фонд в акции	0.6150			0.6088	-0.39%	13.24%	9.56%	-9.00%	17.04.2006			
Алфа Индекс Имоти	фонд в акции	0.5783			0.5735	1.00%	13.24%	9.78%	-10.66%	16.08.2006			
Алфа Индекс Top 20	фонд в акции	1.0200			1.0000	147.71%	8.83%	182.25%	N/A	10.10.2007			
Алфа Избрани Акции	Фонд на паричен пазар	1095.5744			1093.9300	2.47%	13.24%	5.23%	N/A	05.08.2009			
Астра Асет Менеджмънт АД	фонд на паричен пазар	11.7032			11.6974	11.6974	1.97%	0.73%	5.25%	5.91%	06.10.2008		
ДФ Астра Кеш	Смесен - балансиран	11.2322			11.0645	11.1204	0.0000	3.56%	10.84%	5.83%	4.19%	06.10.2008	
ДФ Астра Баланс	фонд в акции	10.5805			10.5279	10.3700	10.4226	4.78%	12.59%	9.94%	1.92%	06.10.2008	
ДФ Астра Плюс	фонд в акции												
БенчМарк Асет Менеджмънт АД	Смесен - балансиран	14.3963			14.2538	5.19%	7.15%	7.59%	6.59%	14.12.2005			
ДФ БенчМарк Фонд-1 Акции и Облигации	фонд в акции	8.4628			8.3790	11.08%	13.72%	8.54%	-2.78%	01.03.2006			
ДФ БенчМарк Фонд-2 Акции	фонд в акции	3.7784			3.7410	-13.67%	-13.67%	-21.43%	-17.73%	21.06.2006			
ДФ БенчМарк Фонд-3 Сектор Недвижими Имоти	фонд в акции	7.9503			7.7187	-1.10%	11.14%	5.36%	-7.33%	05.02.2008			
ДФ БенчМарк Фонд-4 ЕНЕРГЕТИКА	фонд в акции	10.9906			10.6705	-2.49%	11.36%	5.49%	1.93%	05.02.2008			
ДФ БенчМарк Фонд-5 ЦИФЕ	Фонд на паричен пазар	12.5987			12.5987	2.69%	0.26%	6.47%	7.79%	03.06.2008			
Болон Капитал Менеджмънт АД	Смесен - балансиран	81.8044			81.5181	1.08%	0.91%	2.04%	-3.95%	20.11.2006			
ДФ БИМ Балансиран Капитал	фонд в акции	49.5040			49.5040	1.42%	1.72%	6.01%	-10.96%	20.11.2006			
ДФ Европа	фонд в акции	63.5371			63.2194	-1.65%	0.97%	-1.99%	-9.75%	03.10.2007			
Варчев Менеджмънт Къмпани ЕАД	фонд в акции	94.6645			93.2531	-1.66%	2.89%	-9.21%	-1.41%	04.01.2007			
ДФ Варчев високодоходен фонд	Смесен - балансиран	74.3252			73.2186	-6.26%	1.31%	-10.82%	-7.51%	25.06.2007			
ДФ Варчев Балансиран фонд	фонд в облигации	1.35872			1.35600	2.55%	0.64%	5.05%	5.62%	01.12.2005			
ДФ ДСК Стандарт	Смесен - балансиран	1.13176			1.12498	3.10%	3.69%	7.65%	2.18%	01.12.2005			
ДФ ДСК Баланс	фонд в акции	0.79988			0.78800	3.66%	7.88%	11.15%	-4.27%	01.03.2006			
ДФ ДСК Растеж	Смесен - консервативен	0.77439			0.76975	2.55%	2.96%	6.43%	-7.46%	07.03.2008			
ДФ ДСК Имоти	Смесен - консервативен	1.07742			1.07419	1.96%	0.32%	3.27%	3.42%	07.03.2008			
ДФ ДСК Евро Актив	фонд в облигации	1.1344			1.1176	-0.31%	9.40%	1.14%	0.88%	10.05.2004			
Елана Фонд Менеджмънт АД	Смесен - балансиран	101.8683			100.8547	2.01%	6.04%	1.76%	0.24%	07.12.2005			
ДФ Елана Балансиран Евро Фонд	Смесен - балансиран	103.1376			103.1074	-0.04%	5.80%	-2.22%	0.67%	06.03.2006			
ДФ Елана Високодоходен Фонд	фонд в акции	86.5158			85.2278	2.23%	8.24%	1.77%	-1.28%	20.06.2005			
ДФ Елана Фонд Паричен Пазар	Фонд на паричен пазар	128.9225			128.9225	3.38%	0.32%	7.53%	7.17%	31.10.2007			
ДФ Елана Долар Фонд	Смесен - консервативен	95.7700			95.3873	0.99%	1.92%	3.02%	-1.29%	01.02.2008			
ДФ Елана Еврофонд	Смесен - консервативен	111.3402			111.2290	3.01%	0.26%	5.86%	5.46%	01.07.2009			
ДФ Елана Глобален Фонд Акции	фонд в акции	103.0264			100.9862	1.49%	N/A	N/A	3.22%	15.11.2010			
Златен Лев Капитал АД	фонд в акции	5.1095			5.0789	5.03%	7.92%	13.94%	5.12%	08.07.1999			
ДФ Златен Лев Индекс 30	фонд в акции	1.0384			1.0307	9.63%	13.64%	14.35%	1.34%	01.06.2009			
Калман Асет Менеджмънт АД	Смесен - консервативен	10.0769			10.0567	0.57%	0.28%	0.67%	0.62%	01.06.2010			
ДФ Калман Капитал	Смесен - балансиран	18.6172			18.5410	5.86%	7.53%	8.14%	9.71%	28.09.2004			
ДФ Калман Макс	фонд в акции	11.6045			11.4431	7.18%	8.99%	7.90%	2.83%	05.01.2006			
Каспа Капитал Менеджмънт ЕАД	фонд в акции	1.1344			1.1176	-0.31%	9.40%	1.14%	0.88%	10.05.2004			
ИД Адванс Инвести	фонд в акции	0.8059			0.7940	-4.13%	14.56%	9.41%	-4.75%	04.10.2006			
ИД Адванс Източна Европа	фонд в акции	1.0499			1.0344	-3.32%	9.61%	14.58%	0.94%	23.11.2007			
ИД Адванс IPO Фонд	фонд в облигации	133.5423			133.3427	1.09%	3.04%	3.02%	5.69%	04.05.2006			
ИД ИнвЪстмънт ЕАД	Смесен - балансиран	14.5708			14.4265	1.75%	7.96%	3.45%	2.07%	17.12.2004			
ДФ ИД Облигации България	фонд в акции	0.7606			0.7532	-1.15%	14.82%	8.73%	-5.53%	04.05.2006			
ИД КД Пеликан	Смесен - балансиран	866.0209			859.5419	5.53%	4.00%	10.70%	-4.55%	09.05.2008			
ДФ ИД Акции България	фонд в акции	774.3266			768.7321	5.20%	4.21%	10.68%	-7.86%	09.05.2008			
КТБ Асет Менеджмънт АД	фонд в облигации	11.8733			11.8733	2.87%	1.01%	6.52%	3.22%	30.01.2006			
КТБ Балансиран Фонд	Смесен - балансиран	133.0034			133.0034	6.69%	5.87%	13.96%	3.57%	30.01.2006			
ДФ ОБС Патримониум Акции	фонд в акции	8.0136			8.0136	10.53%	10.82%	25.91%	-4.00%	30.01.2006			
ДФ ОБС Патримониум Земя	фонд в акции	11.0165			11.0165	5.87%	3.75%	11.18%	4.09%	30.01.2009			
Сверс Финанс АД	фонд в акции	7.8919			0.0000	N/A	N/A	N/A	N/A	25.06.2009			
ДФ Сверс ПРЕСТО	за поръчки до 100 000 лв.												
ДФ ОБС Патримониум АД	за поръчки до 100 000 лв.												
ДФ ПИБ-Авангард	фонд в акции	0.5517			0.5490	-2.44%	9.26%	11.75%	-15.30%	19.11.2007			
ДФ ПИБ-Класик	Смесен - балансиран	0.7592			0.7566	-0.39%	4.39%	4.37%	-7.43%	19.11.2007			
ДФ ПИБ-Гарант	Смесен - консервативен	1.0336			1.0321	2.47%	1.13%	4.66%	0.88%	19.11.2007			
Райфайзен Асет Менеджмънт (България) ЕАД	фонд на паричен пазар	1.3194			1.3174	2.71%	0.12%	5.72%	5.35%	16.03.2006			
Райфайзен (България) Фонд Паричен Пазар	фонд в облигации	1.3323			1.3283	2.04%	0.38%	4.95%	5.31%	16.03.2006			
Райфайзен (България) Фонд Облигации	Смесен - балансиран	0.8722			0.8652	0.17%	3.70%	1.64%	-6.62%	16.03.2006			
Райфайзен (България) Фонд Акции	Смесен - балансиран	0.6232			0.6170	-2.39%	6.46%	-1.38%	-8.63%	16.03.2006			
Райфайзен (България) Фонд Избрани Доларов Фонд	фонд на паричен пазар	0.7434			0.7374	3.08%	5.99%	1.08%	-8.50%	11.02.2008			
Райфайзен (България) Фонд Защитен Инвестиция в Евро	фонд на паричен пазар	0.0000			0.0000	N/A	N/A	N/A	N/A	19.01.2010			
Свободен период от 03.06.2011 до 12.06.2011		1.0748			1.0737	2.48%	0.20%	5.26%	5.05%				
Лимитен период от 13.06.2011 до 10.09.2011													
Сентинел Асет Менеджмънт АД	фонд на паричен пазар	1.2088											



Регионални  
индекси

Основният индекс на БФБ отчете спад

Sofix: 411.36

↓ -0.58%

Лек спад отбеляза македонският

бенчмарк

MBIPO: 2587.49

↓ -0.25%

Основният сръбски индекс се повиши

BELEX15: 748.68

↑ +0.10%

## Число на деня

Обем

151 600

▶ жилищни компенсаторни записи смениха собственика си на борсата

## Световни индекси

Германският индекс отчете

повишение

DAX: 7419.44

↑ +0.59%

Американските акции поскъпнаха

в края на седмицата

Dow Jones: 12 582.77

↑ +1.53

Водещият индекс в Токио се оцвети в

зелено

Nikkei225: 9868.7

↑ +0.53

## Спаг

Thyssenkrupp

-1.55%

▶ поевтиняха  
книжата на  
германския машинен  
производител

## Поскъпване

Commerzbank

6.06%

▶ поскъпнаха  
акциите на  
германската  
банка

## Еврото навлезе в силна серия



▶ Очакванията на анализаторите, че скоро Европейската централна банка ще вземе решение за ново повишение на лихвата в еврозоната, оказаха подкрепа на единната валута

Вниманието на инвеститорите се насочва към редовното заседание на Европейската централна банка тази седмица, където се очаква ново повишение на основната лихва

Еврото навлезе в силна серия през миналата седмица, като през цялото време се движеше във възходящ тренд. Основно положително влияние на еврото през седмицата оказаха оптимистичните очаквания на инвеститорите около гласуването на вота в парламента на Гърция за петгодишния план на сурови икономии и тежки реформи за 28.4 млрд. EUR, който беше важно условие, за да може Гърция да продължи да получава така нужната ѝ международна финансова помощ и за да избегне изпадането във фалит. Постигна се и договореност между германското правителство и германските банки относно техния принос чрез т.нар. roll-over на гръцките дългови книжа в размер на 3.2 млрд. EUR към новия спасителен международен план за финансова помощ за Атина. В същото време еврото намери подкрепа

и в пролихвеното изказване на управлятеля на Европейската централна банка Жан-Клод Трише, който заяви, че се налага "силна бдителност" по отношение на инфлацията, което се възприе от инвеститорите като сигурен сигнал за предстоящо вдигане с нови 25 пункта на лихвата още тази седмица. Всичко това доведе до силно покачване на риск апетита на финансовите пазари в последните дни, което е в подкрепа на еврото на форекс пазара.

От друга страна, негативното влияние на долара оказаха поредните по-слаби икономически данни от САЩ от последните дни, както и новината, че рейтинговата агенция S&Pooг's отново е заплашила да понижи топкредитния рейтинг на САЩ, ако американските власти не успеят да повишат дълговия лимит до крайния срок на 2 юли. В същото време рейтинговата агенция Moody's пък заплаши да понижи рейтинга на повечето американски щати, ако не се постигне договорка за увеличение на дълговия таван в САЩ до крайния срок.

Постепенно вниманието на инвеститорите се насочва към редовното заседание на Европейската централна банка тази седмица, където се очаква ново повишение на основната лихва.

Красимир Стефанов,  
финансова къща "Логос-ТМ"

Котировките на храните  
останаха стабилни

Цените в Европа продължават да спадат

За поредна седмица сме свидетели на намаляващи цени на основните зърнени култури по световните борсови пазари. В Чикаго пшеницата слезе с над 23 долара до 214 USD/т, царевичката с над 20 долара до 247 USD/т. В Будапеща само европшеницата следваше такива нива, като поевтиня с почти 23 лв. и се търгуваше на 363 лв./т. При

фуражната пшеница спадът е доста по-слаб - 358 лв./т, а при царевичката виждаме известно възвръщане към предишните цени до 443 лв./т. Слънчогледът се котираше също надолу - 793 лв./т, а нерафинираното олио го последва до 1455 USD/т.

У нас на Софийската стокова борса имаше предимно оферти за търсене на хлябна пшеница на 350 лв./т и на фуражна пшеница на 300 лв./т. Фуражният ечемик се движеше

в диапазона 270 лв./т за купувачите и 300 лв./тон за продавачите. При хранителните стоки нямаше промени в котировките и предлагането продължава да е стабилно. При нехранителните стоки сделки имаше за дизелово гориво от 1942 до 1955 лв./хил. л и за гориво за отопление на 1520 лв./хил. л. Бензин А 95 се реализира на 1900 лв./хил. л, бензин А 98 - на 2042 лв./хил. л.

Таня Панайотова, "Софийска стокова борса" АД



▶ Цените на горивата, които се търгуват на стоковата борса в София, останаха без промяна през последната седмица



# Facebook с нещо "страхотно" тази седмица

Нова функция на най-голямата социална мрежа ще стартира тази седмица, казва Марк Цукърбърг

При посещение на журналисти в сиягълския офис на Facebook изпълнителният директор на компанията Марк Цукърбърг е казал, че през тази седмица ще "стартира нещо страхотно", съобщава "Ройтерс".

Цукърбърг добавя, че проектът е създаден от 40-членния персонал на сиягълския офис на компанията. Това е единственото поделение на Facebook освен централата в Паоло Алто, Калифорния, където се разработват нови продукти.

## Слуховете за iPad

През последните седмици станахме свидетели на множество спекулации в технологичните блогове за нови разработки от Facebook. Един от най-постоянните слухове е, че най-накрая ще бъде пуснато Facebook приложение за таблета на Apple iPad. Въпреки че устройството е на пазара повече от година, за него все още няма официален

софтуер за използване на Facebook.

## Слуховете за iPhone

Другият основен и може би по-верен слух е за приложение за iPhone, с което да се споделят снимки във Facebook. Преди две седмици технологичният блог TechCrunch дори публикува снимки, за които се твърди, че са на работеща версия на приложението.

## Мобилно поделение

Сиягълският офис на компанията има централна роля в развитието на мобилните приложения за Facebook. Служителите му играха главна роля в обновяването на мобилния сайт на Facebook, който стартира през март.

Говорител на Facebook е отказал допълнителна информация около коментарите на Цукърбърг, съобщава "Ройтерс".

Големият конкурент не спи. Новината идва в момент, в който Facebook получава особено силна конкуренция от новата социална мрежа на Google, която стартира в сряда. Един от основните плюсове, които отбелязаха първите потребители на Google+, както и медиите, е мобилното приложение за Android, с което потре-

бителите имат достъп до мрежата.

Стартът със сигурност ще доведе до жестока битка между двата технологични гиганта, като крайната цел и на двете компании е да се превърнат в безусловен лидер в онлайн света.

Като се има предвид, че Facebook иска да започне юли по "страхотен" начин, а Google завършиха юни така, най-вероятно лятото на 2011 няма да се радва на обичайното лятно затишие. **П**



## Две причини, които карат Facebook да станат мобилни

► Само в последната година хората, които използват Facebook през мобилния си телефон, са се увеличили повече от два пъти. Това мотивира компанията да обнови мобилния си сайт през март.

► По данни на компанията потребителите, които влизат във Facebook през мобилни устройства, генерират два пъти повече съдържание, сравнено с хората, които влизат през настолните си компютри.

250

млн. потребители използват Facebook през мобилни устройства всеки ден

СНИМКА SHUTTERSTOCK

## КОРПОРАТИВНИ СЪОБЩЕНИЯ И ОБЯВИ НА ДЪРЖАВНИ ИНСТИТУЦИИ

**АГЕНЦИЯ „ПЪТНА ИНФРАСТРУКТУРА“**  
в изпълнение на Решение на Министерски съвет № 458 от 17.06.2011 г., обнародвано в ДВ бр. 48/24.06.2011г.

**УВЕДОМЯВА**  
собствениците на имоти, засегнати от строителството на обект: АМ "Марица" Оризово – Капитан Андреево, участък „Лобимец – Капитан Андреево“ от км 89+100 до км 108+260, подучастък Път II-80 (E-85) Свиленград – Пъстрогор от км 0+000 до км 2+715, от км 2+715 до км 3+490 и Пътен възел „Свиленград“ при км 99+280“ на територията на община Свиленград, област Хасково, че от **04.07.2011г.** започва изплащането на обезщетения в **БАНКА ДСК**, след представяне на следните документи:  
- Документ за собственост – нотариално заверено копие;  
- Актуална скица - оригинал;  
- Удостоверение за наследници – оригинал;  
- Удостоверение за тежести за имота от съответната служба по вписвания – оригинал;  
- Нотариално заверено споразумение за доброволна делба на сумата за обезщетение между наследниците.

**Пари**

Търгове, конкурси, Корпоративни промени, Покани за обществени поръчки, Търгови предложения Изменения по наредби, Процедури по приватизация, Уведомления и други обяви от частната и държавната сфера

**КОРПОРАТИВНИ СЪОБЩЕНИЯ И ОБЯВИ НА ДЪРЖАВНИ ИНСТИТУЦИИ**

Цена за публикация: 0.66 лв. /колон мм/ без ДДС  
Срок за подаване на заявките: до 11 ч в деня преди публикация

За информация и заявки: тел.02/4395 822  
e-mail: tania.kostadinova@pari.bg

**Република България**  
**Министерство на транспорта, информационните технологии и съобщенията**

Министерството на транспорта, информационните технологии и съобщенията (МТИТС) удължи сроковете за получаване на оферти при открити процедури за предоставяне на:  
1. концесия за строителство на „Карго зона“ – обособена част от гражданско летище за обществено ползване Пловдив“;  
2. концесия за услуга на гражданско летище за обществено ползване Горна Оряховица.

Обявленията за удължаването на сроковете за получаване на оферти са публикувани на електронната страница на Държавен Вестник на електронен адрес: <http://dv.parliament.bg/DVWeb/koncesiiList.faces>, под № 1 от 09.06.2011 г. и № 1 от 15.06.2011 г., както и на електронната страница на МТИТС: <http://www.mtitc.government.bg/> в раздел „Концесии-актуално“.

**Republic of Bulgaria**  
**Ministry of transport, information technology and communications**

The Ministry of transport, information technology and communications (MTITC) has prolonged the terms for receipt of offers in the open procedures for commissioning of:  
1. a public works concession of a "Cargo zone" – a detached part of Plovdiv Civil Airport for public use;  
2. a public service concession of the Gorna Oriahovitsa Civil Airport for public use.

The Announcements for the prolongation of the terms for receipt of offers have been published on the web-site of the Bulgarian State Gazette: <http://dv.parliament.bg/DVWeb/koncesiiList.faces> under № 1 as of 09.06.2011 and № 1 as of 15.06.2011 and also on the web-site of the MTITC: <http://www.mtitc.government.bg/> under the section "Current Concessions".

**ПОАД "ЦКБ-СИЛА" АД (ДРУЖЕСТВОТО)**, на основание чл.229, ал.2 от Кодекса за социално осигуряване, уведомява всички осигурени лица в Доброволен пенсионен фонд „ЦКБ-СИЛА“, както и всички групи свои клиенти за извършени изменения и допълнения в Правилника за организацията и дейността на Доброволен пенсионен фонд „ЦКБ-СИЛА“ (ПРАВИЛНИКА), одобрени с Решение № 376 ДПФ от 27.06.2011г. на заместник – председателя на Комисията за финансов надзор, ръководещ управление „Осигурителен надзор“. Промените предвиждат допълване на процедурата по подаване на заявления за пенсия, изменение на размера на таксите и уържките, които се събират от осигурителни вноски и групи. Всички осигурени в Доброволен пенсионен фонд „ЦКБ - СИЛА“ лица могат да се запознаят с конкретните текстове на измененията и допълненията в Правилника, в централния офис на Дружеството на адрес: гр.София, ул. "Стефан Караджа" № 2 от 10.00 до 17.00 всеки работен ден, както и на официалната електронна страница на Дружеството с адрес: [www.ccb-sila.com](http://www.ccb-sila.com)

Столична община, район „Кремиковци“ на основание чл. 22, ал. 4 и чл. 121 (1) от ЗУТ и заповед на кмета на района съобщава, че на 11.07.2011 от 11:30 ч. в залата на р-н „Кремиковци“ ще се проведе обществено обсъждане на: **Проект за изменение на ПУП-ПРЗ за УПИ III-за лятно кино, пешеходна зона и озеленяване, басейн, в кв. 10 по плана на м.Ботунец, район „Кремиковци“, гр. София.**



# Лондон ще преследва и подкупването на чужди държавни служители



## 10%

добавя корупцията към крайната цена за бизнеса в глобален мащаб и до 25% към стойността на държавните поръчки в развиващите се държави

В още по-голяма степен подкупите оцеляват развиващите се държави, казва в авторска статия британският министър на външните работи Уилям Хейг

Твърдите действия срещу подкупите ще повишат силите на свободния пазар. Ще засилят конкуренцията и ще гарантират, че в полза на потребителя и обществеността се сключва една по-честна и по-печелива сделка

Призовавам другите държави внимателно да прегледат собствените си закони и разпоредби за подкупите и да предприемат твърди стъпки срещу това

които най-малко може да си позволят това. Развиващите се държави са изправени пред достатъчно предизвикателства в процеса на изграждане на икономика, създаването на надеждна данъчна система, осигуряването на обществени услуги като здравеопазване и образование и стимулиране на икономическия растеж. Подкупът повишава цените, деформира системите и краде хора. Той е капан за бедните хора и държави.

### Заедно срещу корупцията

Призовавам другите държави внимателно да прегледат собствените си закони и разпоредби за подкупите и да предприемат твърди стъпки срещу това. Колкото по-голям брой страни се присъединят към нас в борбата с този бич, толкова по-бързо ще победим. Много държави вече имат строги закони срещу подкупите, но няма съмнение, че може да се направи повече за засилването им и цялостното им приложение.

Организацията за икономическо сътрудничество и развитие поведе международните усилия за борба с подкупите в световен мащаб и заслужава поздравления за положените усилия. Конвенцията на ООН срещу корупцията е друго важно международно споразумение в борбата за изграждане на силни икономики и общества. Има много други организации, като Г-20, които се присъединяват към усилията за борба с този проблем, и Великобритания е готова да работи с всички тях.

Аз твърдо вярвам, че британският закон срещу подкупите ще постигне повече в подкрепата си към бизнеса и за нашата търговия със света. Но само Великобритания не може да постигне успех. Само чрез световни действия, само чрез решимост и лидерство и само чрез действия на правителството в България и другаде по света и чрез подкрепа на бизнеса ние можем да направим възможно просперитното бъдеще, което всички ние желаем.

### Визитка

#### Кой е Уилям Хейг

Уилям Джеферсън Хейг е министър на външните работи и първи държавен секретар на Великобритания

ния от Консервативната партия.

Политическата му кариера започва като депутат в Камарата на представителите през 1989 г.

По времето на правителството на Джон

Мейджър Хейг е държавен секретар за Уелс.

След като партията му губи изборите през 1997 г., Хейг става преседател на Консервативната партия. Оттегля се от поста четири години по-късно.

Известно време работи като консултант и оратор и се отдава на писане на биографии. Завръща се в политиката след избирането на Дейвид Камерън за лидер на Консервативната партия и става външен

министър в сянка. Поема длъжността министър на външните работи и първи държавен секретар, след като консерваторите печелят изборите през 2010 г. и Дейвид Камерън става министър-председател.

В днешно време подкупите са бич за международната търговия. Във време, в което толкова много хора се борят с последствията на икономическия спад, подкупите са съвсем реална болест, застрашаващото нашето благосъстояние. Това поставя развитието на икономиките пред сериозно предизвикателство и допринася за провала на пазарите. Това изкривява конкурентността, накърнява свободните дружества и застрашава бизнеса. Задушава таланта и иновациите и убива предприемачеството. В много случаи най-бедните общества са най-сериозно потърпевши.

### Заплаха за бизнеса

За бизнеса подкупите са за-

плаха, срещу която трябва активно да се работи, подобно измамите или злоупотребите. Корупцията добавя до 10% към крайната цена за бизнеса в глобален мащаб и до 25% към стойността на държавните поръчки в развиващите се държави. Установено е, че развиването на бизнес на корумпирани пазари добавя към цената стойност, равна на 20% данък върху бизнеса. През 2010 и 2008 г. около една пета от запитаните ръководители съобщават, че от тях е бил поискан подкуп, а подобен процент съобщават, че са загубили бизнес от конкурент, който плаща подкуп.

Неизменно социалната цена върви ръка за ръка с разходите за бизнеса - поразяващ ефект

за работната ръка, здравеопазването и разточително изразходване на природни ресурси.

### Криминализиране

Британският закон срещу подкупите, който влезе в сила на 1 юли, е важна стъпка в усилията на Великобритания за борба с подкупите. Чрез този закон съдилищата във Великобритания ще разполагат с едно от най-строгите законодателства срещу подкупите в света. Законът консолидира и актуализира досега съществуващото законодателство и криминализира две нови общи деяния при даване на подкуп или получаване на подкуп: криминализиране на даването на подкуп на чуждестранен

държавен служител за бизнес цели и криминализирането на случаи, в които търговски организации не предотвратят даването на подкуп от тяхно име.

### Стимул за инвестиции

Заемането на твърда позиция по отношение на подкупите не само ще парализира този бич, но и ще има ефект на стимул за бизнеса. Твърдите действия срещу подкупите ще повишат силите на свободния пазар. Ще засилят конкуренцията и ще гарантират, че в полза на потребителите и обществеността се сключва една по-честна и по-печелива сделка. Цените се понижават, услугите се подобряват, а

бизнесът се разраства. Но най-важното, твърдата позиция срещу подкупите ще привлече бизнес и инвестиции, вместо да ги отблъсне.

Бизнесът е на наша страна. Той също би желал да види бича на подкупа елиминиран от търговските сделки. Той би желал да види и честна игра от всички и равен терен за всички. Всички водещи фирми и бизнес организации във Великобритания ясно са заявили, че искат да видят края на този проблем.

### Капан за бедните

Това не е проблем само на Запада или на водещите световни икономики. В още по-голяма степен подкупите оцеляват развиващите се държави,



# ПАРИ И РАБОТА

# 15-20%

▶ от мениджърите в големите компании са привлечени чрез хедхънтинг

## На лов за големи риби

Как се примамват висши управленски кадри от една компания в друга

“Първия път, когато ме поканиха на интервю, не отидох”, споделя изпълнителен директор на българска компания. “Бях поела ангажимент да остана в тогавашната си фирма до края на годината и не исках да бъда непоседователна.”

По-късно неин приятел, изпълнителен директор в голяма компания, ѝ казва: “Никога не отказваш среща с хедхънтъри! Независимо дали си търсиш работа или не.”

До неотдавна понятието ловец на глави или хедхънтър (от англ. headhunter) се свързваше предимно с американската литература. Хедхънтърите са хора, преследващи престъпници, изплъзнали се от закона, с цел да получат премията, която се дава за главите им. Днес тази дума има друго значение, т. нар. executive search, макар и от ловеца да се искат не по-малко усилия, опит и търпение - той трябва да открие точния мениджър за точния пост и да го убеди да го вземе. И накрая ловецът ще бъде възнаграден от клиента, който му е възложил поръчката. Най-често наградата представлява процент от годишната заплата на неговата “жертва”. Смята се, че това е най-скъпата услуга в сектора за човешки ресурси, но тази инвестиция се изплаща щедро и многократно.

Единствената разлика между обикновеното кандидатстване и хедхънтинга според изпълнителния директор, за когото стана дума в началото, е само в първия ход - фактът, че някой вече е потърсил подходящата работа вместо теб. “След това процесът на кандидатстване за работата е един и същ. Пишеш резюмета и мотивационни писма, стремиш се да докажеш, че си най-добрият човек за позицията”, казва изпълнителен директор, пожелал анонимност.

В България професията

на хедхънтъра е сравнително нова и е пряко зависима от броя и мащаба на присъствие на световните бизнес компании. В това отношение има още много какво да се желае. Услугите за привличане на висши кадри у нас се развиват много добре до началото на кризата. През 2006-2007 г. множеството инвестиции и стъпването на чужди компании на нашия пазар отварят работа на хедхънтърите. Тя обаче почти секва през 2008 г.

### Не всичко е пари

“Колкото по-високо е един мениджър в корпоративната йерархия, толкова по-слабо влияние оказват парите върху решението му да смени работодателя си. Повечето мениджъри осъзнават, че парите са краткотраен мотиватор, а последиците от грешно взето решение може да окажат негативно влияние върху цялата им кариера”, казва Ирина Иванова от Executive Modus.

Главните неща, които вълнуват кандидатите, са възможността за кариерно развитие, размахът на действие, свободата при взимане на решения, големината на компанията. Друг важен критерий е свободното време. “Тези хора невинаги са работохолици”, смята Даниела Осиковска, управляващ партньор на Boyden България.

Според Дарина Пенева мениджърите, които се съгласяват да сменят позицията си, търсят следваща стъпка в кариерното развитие. Възможно е и да си поставят за цел да сменят сектора. Трета опция е да желаят да поемат по-глобална регионална роля. Понякога дори се налага мениджърите да учат определена професия отначало. По думите на Пенева прекалено дългото застояване в един сектор води до рутината и насищане и понякога

” Лоялни са щастливите служители. Най-силният “коз” в ръцете на работодателя са създаването на стимулираща работна среда, програми за развитие на персонала, адекватно възнаграждение и бонуси, получавани по ясни критерии

Ирина Иванова,  
Executive Modus

директорите имат нужда да навлязат в нов сектор, за да развият друг поглед, други бизнес модели, които да са полезни за тях и самите компании. “Новата роля, по-големият мащаб на действие и промяната на сектора са основните предизвикателства, които привличат мениджърите”, разкрива Пенева.

### Строго секретно

Всички executive search проекти изискват конфиденциалност. Затова и офисите на “големите” в този бизнес никога не са на централни локации или с много видими корпоративни знаци и реклами. “Обикновено компаниите, които се обръщат към нас, го правят заради настъпващи структурни или кадрови промени и разчитат в голяма степен на нашата дискретност”, разкрива Ирина Иванова. Тъй като винаги има риск от изтичане на информация, кандидатите също често се боят досегашният им работодател да не научи, че смятат да го напуснат.

### Чувствителна база данни

Във всяка от тези компании работи звено Research (проучвания), което използва различни методи, за да събере пълна информация за хората, заемащи определено ниво в дадена индустрия. “В медиите и в интернет пространството има достатъчно, ако знаеш как да четеш и анализиращ, е лесно да събереш предварителни данни”, споделя Даниела Осиковска. Ирина Иванова също е на мнение, че на малък пазар като нашия не е трудно да съставиш т.нар. “карта на търсенето” на средни и висши мениджърски кадри, в която да опишеш всички компании на пазара, чиито

специалисти са потенциални “цели”. По принцип публичните събития - като конференции на високо ниво или коктейли, са добро място за т. нар. networking и за осъществяване на лични контакти.

“Напоследък често търсим и през LinkedIn”, допълва Ирина Бушандрова от Pedersen&Partners. “А когато някой мениджър няма интерес към позицията, може да ни препоръча някого.”

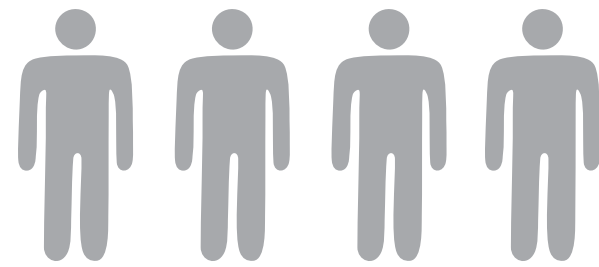
### Психолог, мениджър и HR в едно

Ясно е, че хедхънтърите трябва да са добри психолози. “Имала съм случаи, когато кандидатът много харесва позицията, но аз виждам, че точно това място, точно на този етап от кариерата му не е добро за него”, разкрива Даниела Осиковска и пояснява: “Ние не държим на продажба на всяка цена”.

Едно от основните качества, които трябва да притежава успешният executive search консултант, според Дарина Пенева е уменията за слушане. “Той трябва да е достатъчно аналитичен, за да вникне в информацията, но и достатъчно толерантен и дискретен, за да не засегне интересите нито на кандидата, нито на компанията клиент”, добавя тя.

Трябва да се търси балансът: от една страна, консултантът трябва да е достатъчно настойчив, от друга - достатъчно балансиран, за да не навлезе в личното пространство на кандидата. Той трябва да е и доста активен - да следи бизнес живота и икономическите тенденции, да знае какво се случва в индустрията, за да има поглед над нещата, смята Пенева.

Психологическият нюх съвсем не е единствено-



**Българската executive search асоциация (БЕСА)**  
Асоциация на водещите компании, опериращи в сектора за подбор на висш персонал

- ▶ Alexander Hughes
- ▶ Pendl&Piswanger България
- ▶ Stanton Chase International България
- ▶ PMC - Hamasha
- ▶ Pedersen&Partners
- ▶ Boyden България
- ▶ Застраховане

то изискване към хедхънтърите. Консултантите от Boyden задължително са над 40 години - това е нещо като неписано правило във фирмата. Съображенията са, че възрастта носи със себе си повече житейски и корпоративен опит. “Колкото и амбициозен, начетен и умен да е един млад човек, той не може да прави интервю на 50-годишен мениджър, управлявал хиляди хора и отговарял за милионен бизнес”, поясня-

ва Даниела Осиковска. За Pedersen&Partners възрастта на консултантите не е толкова важен фактор. “В компанията ни работят и много млади хора. Но винаги е хубаво да имат практически опит”, съгласява се Ирина Бушандрова.

### Как га станете обект на хедхънтинг

По време на криза се търсят хора, които могат да управляват със свиване на разходи, а не с агресивно

” Най-важното е човек да се чувства добре на работното място и от това по-важно няма - това е основният мотиватор, който не се променя в никоя част от живота

Даниела Осиковска,  
Boyden България





### Гафове винаги стават

► Като във всяка деликатна работа и в хедхънтинга често стават грешки. За своя лош опит разказва изпълнителният директор на МКБ Юнионбанк Мария Илиева.

► "Обадиха ми се по телефона и ми казаха, че има позиция за член на борда на банка, която иска да навлезе на пазара у нас. Питаха ме интересувам ли се, аз потвърдих и се срещнахме за интервю

в хотел "Шератон". След това получава обаждане, че трябва да отиде във Виена в офиса на executive search компанията за Централна и Източна Европа. Така започва неприятната част на историята - всички кандидати пътуват в един самолет. "Веднага заподозрях, че всички отиваме на едно и също място. Това определено беше проблем. Тази компания се води лидер и не очаквах да направят погребен гаф", споделя Илиева. При портиера на компанията ги очаква списък с четири имена

на българи, които трябва да бъдат интервюирани през два часа.

► "След интервюто им казах, че няма да изляза през вратата, през която съм влязла, защото не искам да се срещам с човека след мен", обяснява Илиева. Тя си тръгва убедена, че няма да ѝ се обадят заради начина, по който се е държала на интервюто. След два месеца обаче разбира, че е избрана за позицията. Канят я отново на интервю във Виена и я уверяват, че този път няма да има груги кандидати.



Даниела Осиковска,  
Boypen България

” Информацията се събира по-рано, но основната, фината част от нея се получава при срещата с човека. Там е разковничето: да създадеш такава атмосфера и такава връзка с хората, че да могат да ти се изповядат. Първоначално най-голямо търсене имаше в банките, когато започнаха банкиране на дребно. След приемането на България в Европейския съюз имаше търсене на хора, които разбират от производство, тъй като започнаха да идват по-малки компании и да отварят производствени звена.



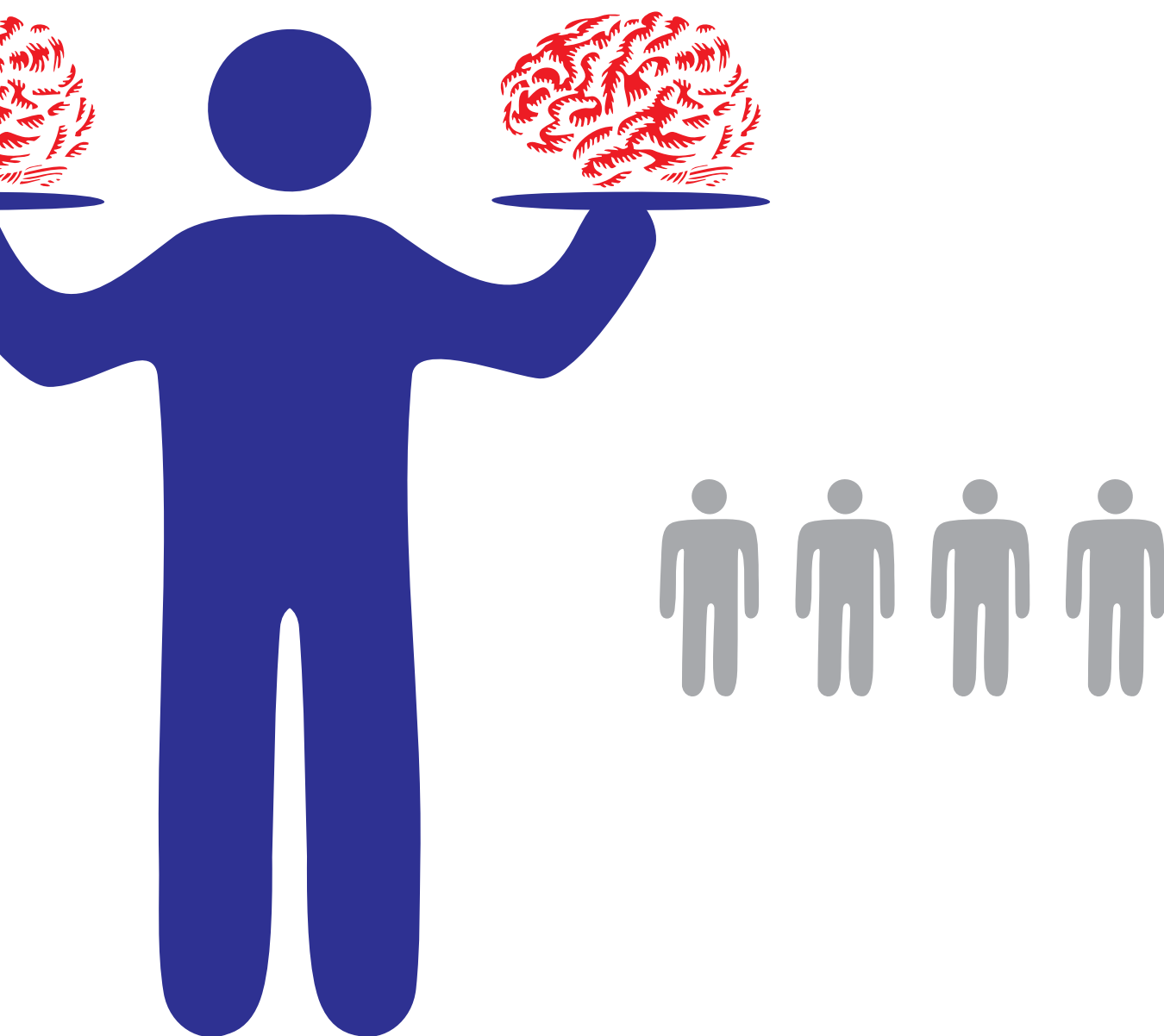
Ирина Иванова,  
Executive Modus

” След като получим поръчка от клиент и обсъдим в детайли очакванията му за кандидата, ние изготвяме профил на търсената позиция и информация за предложението, което ще бъде отправено. След като профилът бъде одобрен от клиента, го разпращаваме до наши бизнес контакти - професионалисти, които работят в съответната индустрия и на позиции, на които биха могли да оценят и разберат изискванията на клиента. Очакваме да ни насочат към кандидати, които на следващия етап да се срещат с наш консултант и да бъдат задълбочено оценени. Малка част от тях биват представени на клиента.



Ирина Бушандрова,  
Pedersen&Partners

” Кризата по-скоро засегна търсенето на хора на невисоки мениджърски позиции. А добри мениджъри винаги се търсят, защото в трудни времена са нужни лидерски умения. На първата среща не разкриваме коя е компанията клиент на кандидатите. Представяме само позицията и условията. На втория етап, при представянето на кандидатите, вече им съобщаваме коя е компанията.



# 3-6

► месеца трае процесът от получаването на проект от клиент до започването на избрания кандидат

разрастване. Неотдавнашно изследване на учени от университета "Ексетър", Великобритания, показва интересни тенденции - в 63% от случаите финансово по-нестабилните компании предпочитат да наемат на ръководни позиции жени. Когато се стабилизират, отново обръщат поглед към мъжете шефове.

"Доказалите се мениджъри с успешна кариера обикновено са познати в бранша и сред executive search

консултантите", казва Дарина Пенева, директор на Stanton Chase International България. Според нея този процес се случва с резултатите от работата.

"Ако един мениджър си развива кариерата и се докаже като добър професионалист, със сигурност ще влезе в ползрението на хедхънтинг компаниите", убедена е тя.

Освен това един директор би могъл да подпомогне "намирането" си чрез по-

голяма социална активност - реална и виртуална, да поддържа повече професионални и социални контакти, да е харесван от бивши и настоящи колеги, защото много често именно те препоръчват кандидати.

За добрите хедхънтъри се твърди, че моделират съдбите на хората - знаят много и ако решат, могат да променят живота на човек. Затова винаги е добре да им се влезе в ползрението.

Теогора Мусева

### Най-търсените браншове

- IT
- Финанси и администрация
- Търговия
- Маркетинг
- Строителство
- Индустриален сектор
- Проектен мениджмънт
- Логистика
- Недвижими имоти
- Застраховане



# Михаила Блажева оглави отдел “Австралийски данъци” в taxback.com

Тя ще координира дейностите на екипите в България, Румъния и Австралия, работещи върху възстановяване на данъци от Австралия, анализ на резултатите и прогнозиране, познаване на австралийското и новозеландското данъчно законодателство, обучение

на новопостъпилите служители и провеждане на регулярни тренинги.

**Професионален опит** Михаила Блажева има предишен опит в областта на туризма и обслужването на клиенти. Присъединява се към taxback.com през ноем-

ври 2004 г. като “Представител връзки с клиенти”.

## Образование

Михаила е завършила гимназия за чужди езици “Екзарх Йосиф I” в Ловеч и “Счетоводство и одит в нефинансовите предприятия” в Стопанската академия

“Д. А. Ценов” в Свищов. Преминва тренинг за възстановяване на данъци в Ирландия.

## Лично

Неомъжена. Обича да играе тенис на корт и народни танци, да чете книги и да ходи на кино. **▣**



## От първо лице

### Най-важното, научено по време на образованието ви

Човек трябва да се научи да учи, за да е в крачка с промените. Образованието е задължителната инвестиция, която дава своите дивиденди под формата на професионална и житейска реализация.

### Ключова среща с човек, повлиял на кариерата ви

Двумесечният ми тренинг в Централна Ирландия ми даде достъп до съвсем различна бизнес култура, която започва да се налага и в България.

### Най-важните ка-

### чества, които трябва да притежава човек, за да заема вашия пост

Първото е познаване из основи на специфичната материя и документация, с която се работи при възстановяване на данъци от Австралия. Координирането на дейността на екипи, работещи в различна часова зона, изисква концентрация на вниманието и умение за успешна комуникация с култури, различни от нашата. Работата с хора винаги е предизвикателство, което се преодолява с такт и разбиране. Създаването на добре работещ и стикован екип е резултат,

за който се работи ежедневно. За това спомогат и регулярните опреснителни вътрешнофирмени тренинги. И, разбира се, на всеки няколко месеца организираме тим билдинг.

### Ключова позиция, довела ви до сегашния пост

Стартирах кариерата си в taxback.com през ноември 2004 г. на позиция “Представител връзки с клиенти”.

### Най-трудното в управлението на хора

Според мен трябва да се обрече вниманието върху балансираното разпределение на задачите,

навременен компромис и подкрепа, когато някой от екипа има нужда. При съвместна работа с други отдели в компанията - избягване на поставянето на противоречиви изисквания. Това се учи само в практиката.

### Компромиси, направени, за да стигнете дотук

В taxback.com имам възможност да комбинирам лично свободно време и професионално развитие. Част от служителите са студенти. Благодарение на гъвкавата фирмена политика те успешно съчетават образование и кариерно развитие.

## Профил За компанията

► Българо-ирландската компания taxback.com основава своя офис във Варна преди 10 години с 15 души персонал. Към момента служителите са над 400, като част от тях са студенти. Компанията специализира в предоставянето на финансови услуги и възстановяването на данъци. Работи с физиче-

ски лица и корпоративни клиенти от над 100 гържави. Годишно обработва документи на стойност над 130 млн. EUR. ► Taxback.com спечели наградата на Ernst&Young “Предприемач на годината” за 2009 г. в Ирландия. През 2010 г. компанията стана фаворит на European Business Awards 2010 - наградата за бизнес постижения и иновации в Европейската общност.

# Чавдар Думанов оглави отдела за продажба на хартии на Хегох за България, Балканите и Балтика



## Профил За компанията

► Хегох е лидер в производството на целия спектър цифрово печатно оборудване: от модели за персонални потребители до високотехнологични машини за професионална полиграфия. Хегох предлага решения за повишаване ефективността на работата и доходността от бизнеса на клиентите си по целия свят, от малките офиси до международните корпорации. Днес компа-

нията работи в повече от 170 гържави и произвежда за пазара над 200 продукта.

► Регионалното представителство на компанията в София осигурява пълния спектър от услуги, свързани с продажбата и техническото обслужване на оборудването на Хегох. Партньорската мрежа на Хегох България включва 12 партньори и 89 оторизирани реселъри. Системата на следпродажбеното обслужване разполага с над 50 сервизни центъра.

Той ще отговаря за търговията и дистрибуцията на копирна хартия и всички други специфични носители за дигитален печат от портфолиото на компанията, лидер в производството на офисна хартия в света, Хегох. Думанов поема хартиения бизнес на Хегох в следните страни: България, Сърбия, Босна и Херцеговина, Черна гора, Македония, Албания,

Косово, Литва, Латвия и Естония.

## Професионален опит

Думанов започва своята професионална кариера в канцеларския бранш преди повече от 11 години. В този период развива и утвърждава на българския пазар широка гама продукти - от художествени материали, през пищеци

средства и канцеларски стоки до хартии и хартиени изделия. Играе важна роля при налагането на реномирани марки като Schwan Stabilo, Hahnemuehle Fine Art, Bong и др. През последните две години в качеството си на търговски директор се съсредоточава върху изграждането на пряката дистрибуция в България на чешкия концерн “Кохинор”.

## Образование

Чавдар Думанов има магистратура по международни отношения и по международни икономически отношения в УНСС - София, владее английски и френски език.

## Лично - хобита, семейно положение

Чавдар е семеен, с три деца. Обича зимни спортове и футбол. **▣**

## От първо лице

### Най-важното, научено по време на образованието ви

Няма абсолютно правилно или напълно грешно решение. Към всеки проблем винаги има няколко подхода и правилният избор е функция на много фактори - теоретична подготовка, житейски и професионален опит, личен морал и ценностна система.

### Ключова среща с човек, повлиял на кариерата ви

През професионалната си кариера съм срещал хиляди хора - от глобални топмениджъри до обикновени редови

служители. Мога да кажа, че всеки един контакт е бил особено полезен за мен и съм се старал с негова помощ да обогатя и развия както бизнес уменията си, така и възприятията си за обкръжаващата среда.

### Най-важните качества, които трябва да притежава човек, за да заема вашия пост

От една страна, познаване на общите икономически процеси и логиката на тяхното развитие, от друга - експертни знания и умения в конкретния бизнес

сектор. Не са за пренебрегване и силната комуникативност, прагматичност, способността за дефиниране на приоритети и изграждане на дългосрочна визия за бъдещето.

### Ключова позиция, довела ви до сегашния пост

Търговски директор на “Кохинор България” ООД. Тази позиция разви личните ми умения и разшири перспективите ми за кариерно развитие.

### Най-трудното в управлението на хора

Разгадаване на ценностния и поведенческия модел на конкретния човек и откриването на механизъм, който да превърне общата цел, независимо дали фирмена или друга, в негова лична цел.

### Компромиси, направени, за да стигнете дотук

За щастие не ми се е налагало дотук да търгувам със съвестта си или да правя безпринципни компромиси. Вероятно за това ми е помагал стремежът да заемам и отстоявам открити и ясни позиции независимо от конкретните условия.



Интервю Иван Урумов, изпълнителен директор на Actavis Operations и заводите на Actavis в Дупница и Троян

# Лекарствата ни ще влязат на американския пазар през 2013 г.

За 2010 и 2011 г. инвестициите в завода в Дупница са за над 22 млн. EUR, а в Троян - 7 млн. EUR

► **Господин Урумов, глобалната структура на Actavis предвижда нова стратегия за развитието на заводите на компанията. Според нея каква ще е ролята на завода в Дупница?**

- Новата стратегия на фирмата, касаеща частта производствени звена, определя завода в Дупница като високообемна и висококапацитетна мощност. Стратегията включва обособяването му като глобален производител и доставчик на лекарства за всички пазари на Actavis (над 40 страни по света). Това означава, че заводът ни в Дупница ще има световен обхват за доставка на лекарствата, които произвежда. В момента той обслужва предимно пазарите на Actavis в Западна и Източна Европа.

Амбициозната задача пред компанията е доставянето на лекарствени продукти, произведени в българските заводи, и на американския пазар. За тази цел през 2012 г. заводът в Дупница ще бъде инспектиран от Американската агенция по храните и лекарствата (FDA). Нашите амбициозни намерения са от началото на 2013 г. да изнасяме произведени в заводите на Actavis в България медикаменти на огромния генеричен пазар на САЩ.

► **Какви лекарства всъщност ще произвежда заводът в Дупница за световните пазари?**

- Производствените мощности на Actavis в България се състоят от два завода в градовете Дупница и Троян. Двата завода произвеждат готови генерични лекарствени форми, като се специализират в отделни производствени технологии: в Дупница се произвеждат твърди лекарствени форми (таблети и капсули), като заводът разполага с всички налични за такова производство технологии. Заводът на Actavis в

## Визитка Кой е Иван Урумов

► Урумов започва работа в Actavis България от нейното създаване през 1999 г. като специалист в отгел "Покупки". Послегователно заема позициите директор "Покупки", директор "Управление на материалите", а от 2003 г. е изпълнителен директор на завода на Actavis в Дупница и управител на производствената компания към Actavis България - Actavis Operations. Урумов отговаря и за двете гва завода на Actavis в Разград и Троян. Преди да се присъедини към компанията, е работил в "Кемикъл енд полимерс трейдинг".

► Иван Урумов е инженер-химик с диплома от ХТМУ София. Той е завършил и мениджмънт в Open University, има и MBA по стратегическо управление и управление на веригата на доставките от бизнес училището на Университета в Бирмингам, Великобритания.



Троян е специализиран в производството на течни лекарствени форми (сuspензии, кремове и унгвенти, сиропи). От 2000 г. в заводите ни се реализира мащабна инвестиционна програма за тяхното обновяване и модернизирание. Изцяло са обновени системите за качество, изградени са нови производствени мощности, а други са реконструирани.

► **Споделихте, че заводът в Дупница затвърждава своите позиции като световен износител на лекарства и стъпва на нови пазари. В такъв случай можем ли да говорим, че България като страна**

**се развива добре в износа на медикаменти?**

- Не мога да коментирам фармацевтичния износ на страната ни като цяло, защото не разполагам с обобщени данни какъв процент от общия експорт на България се пада на износа на лекарства. По-скоро ще сведа въпроса ви до друга база на сравнение, а именно какво произвежда Actavis в България. В този смисъл двата ни завода са основно експортно ориентирани. За Дупница този дял е около 65-70%, а за Троян над 90%. Не пропускам факта, че сме лидери в България и по износ на лекарства за западноевропейските пазари.

► **Какви инвестиции изисква това засилване на присъствието на завода в Дупница като глобален производител на продуктите на Actavis?**

- През 2008 г. в Дупница приключи изграждането на Интегриран производствен комплекс (ИПК), включващ два таблетни цеха, склад за материали и готова продукция и звено за централно размерване на суровини и материали. Със своята закрыта производствена площ от 30 хил. кв. м това е една от най-големите производствени мощности в Европа за твърди орални форми.

Инвестициите ни през 2010 и 2011 г. са основно насочени към увеличаване в три направления: автоматизация на производствените процеси, автоматизация на дейностите по лабораторни анализи в дирекция "Качество"; пускане в действие на нови високотехнологични производства за лекарства с удължено и модифицирано освобождаване с цялата съпътстваща инфраструктура, оборудване, системи, обучение и пилотни изпитвания; увеличаване на капацитета.

► **Как инвестициите се изразяват в числа?**

- Само за 2010 и 2011 г. инвестициите в завода в Дупница са за над 22 млн. EUR, а в Троян - 7 млн. EUR.

► **Каква роля отнежда Actavis на завода в Троян?**

- Плановите са той да стане основен производител на компанията за течни и полутечни лекарствени форми за европейските пазари. Освен закупуването на ново допълнително производствено оборудване през юли започва и изграждането на нов център за изследване и развитие с пилотен (експериментален) цех и аналитични лаборатории към него. Вече започна и изграждането на нова сграда за дейностите по техническа поддръжка и калибриране, с което ще подобрим и цялостната сградна инфраструктура в завода.

От 2010 г. започна трансферът на производството на нови сиропни форми, а тази година и на специализирани кремове, които досега се произвеждаха в няколко завода във Франция, Дания и Норвегия. Трансферираните за про-

изводство в Троян продукти ще се продават основно на пазарите на Actavis в Западна Европа. Вече е произведен и експедиран първият такъв продукт - парацетамол сироп за Норвегия. Предстои производството на ривастигмин и леветирацетам, цялата гама кремове Descubal и Arobace. Засилен интерес към произвежданите в завода лекарствени форми е проявен от английския и ирландския пазар. Предвижда се до края на тази година да бъде произведен и първият продукт за английския пазар.

► **Какви са оборотите на изнесената от вас продукция?**

- Вместо обороти по-скоро бих назовал обема изнесена продукция, тъй като това е един по-лесен начин да се види как се развива производството. Конкретно за завода ни в Дупница - през 2010 г. износът ни беше около 1.7 млрд. таблетки, а през 2011-2012 г. ще бъде около 3 млрд. таблетки, от които близо 2 млрд. таблетки и капсули са износ за Западна Европа.

Елена Петкова

” За завода ни в Дупница - през 2010 г. износът ни беше около 1.7 млрд. таблетки, а през 2011-2012 г. ще бъде около 3 млрд. таблетки

” За производството в Дупница делът на износа на лекарства е около 65-70%, а за Троян - над 90%

” Предвижда се до края на тази година да бъде произведен и първият ни продукт за английския пазар





# 18 юли

► е следващото заседание по делото срещу Строс-Кан

## Фактите срещу Строс-Кан

- Арестуван и обвинен в опит за изнасилване и сексуално насилие над камериерка в хотел в Ню Йорк през май.
- Отрича опита за изнасилване.
- Твърди се, че е излязъл гол от банята и се е опитал да я изнасили.
- Според полицията е излязъл бързо от хотела, забравяйки мобилния си телефон и груци лични вещи.
- Арестуван, преди да излети за Париж от летище "Кенеди".
- Седмица след ареста подава оставката си като председател на МВФ.

# Вкусът на свободата

Бившият шеф на МВФ Доминик Строс-Кан беше освободен от домашен арест заради съмнения в истинността на обвинението

► Доминик Строс-Кан и съпругата му Ан Синклер в Ню Йорк след изслушването по делото за опит за изнасилване

СНИМКА BLOOMBERG

” Убеден съм в оправдаването на клиента си

Бенджамин Брафман, адвокат на бившия шеф на МВФ



Делото срещу бившия шеф на Международния валутен фонд (МВФ) Доминик Строс-Кан придоби неочакван обрат и той вече е на свобода. Строс-Кан е обвиняем по дело за сексуално посегателство над камериерка в нюйоркския хотел "Софител". Въпреки че вече не е под домашен арест, са му наложени ограничения за пътуване извън САЩ, а международният му паспорт остава у властите. След ареста му през май той плати 6 млн. USD гаранция, които сега ще му бъдат възстановени. До освобождаването му се стигна, след като обвинението започна да се разпада заради съмнения в достоверността на твърденията на потерпевшата.

**Мръсни тайни**  
Обратът в делото настъпи, след като

стана ясно, че има съмнения в показанията на камериерката, която твърди, че французинът се е опитал да я изнасили. Според разследващите органи 32-годишната жена е извършила няколко измами, чрез които да улесни живота си в САЩ, след като е емигрирала преди 7 години. Нарушенията включват подправяне на имиграционни документи, данъчни измами и подаване на грешна информация за доходите си, което ѝ разрешава да ползва апартамент за социално слаби. С появяването на тази информация се породило съмнението дали въобще на думите ѝ за посегателството може да се вярва. Според източници на "Ню Йорк Пост" камериерката е работила и като проститутка, докато почиствала стаите. Твърди се, че различни мъже покривали разходите ѝ за козметични и разкрасителни

процедури. По този начин допълнително се нажежи обстановката.

Промени се и становището на камериерката за действията ѝ непосредствено след случката в хотелската стая. Твърдението ѝ, че незабавно е избягала от луксозния апартамент и започнала да чака управителя на хотела, се оказа невярно. Тя отишла да почисти друга стая, след това се върнала в стаята на Строс-Кан, за да изчисти и нея, и чак след това докладвала за случая.

Промените в показанията ѝ и разкритията за миналото ѝ не са достатъчни да сришат цялото дело, но според прокурора позицията ѝ била доста разклатена и доверието спаднало.

### Политически изгри

До избухването на скандала на 15 май Строс-Кан беше смятан за основна

конкуренция на френския президент Никола Саркози за президентския му пост. Кандидатурата на бившия шеф на МВФ щеше да бъде издигната от опозиционните социалисти за предстоящите през 2012 г. избори. Разразяването на скандала доведе до срив в авторитета му и анализаторите обявиха, че шансовете му да получи номинация и да излезе срещу настоящия френски президент е свършено. С новите разкрития по делото се говори, че може да се върне в надпреварата. Не закъсняха и спекулациите, че делото е заговор, целящ Строс-Кан да бъде отстранен от кандидат-президентските избори.

На 18 юли е следващото заседание по делото. Адвокатът на Строс-Кан Бенджамин Брафман сподели, че е убеден в оправдаването на клиента си.

Ивана Петрова

## Фактите срещу камериерката

- Излъгала е в първоначалната версия, че е избягала от мястото на нападението. Всъщност е продължила да почиства стаите, преди да докладва за нападението.
- Според източници на американския в. "Ню

Йорк Пост" тя всъщност е изкарвала допълнителни доходи като проститутка в хотела.  
► Подправила е имиграционни документи, данъчни измами и е подавала грешна информация за доходите си, за да ползва по-евтин апартамент.

- Признала е твърдението си за групово изнасилване от войници в родната ѝ Гвинея за лъжа.
- Според "Ню Йорк Таймс" е възможно камериерката да е свързана с криминални дейности като пране на пари и разпространение на наркотици.