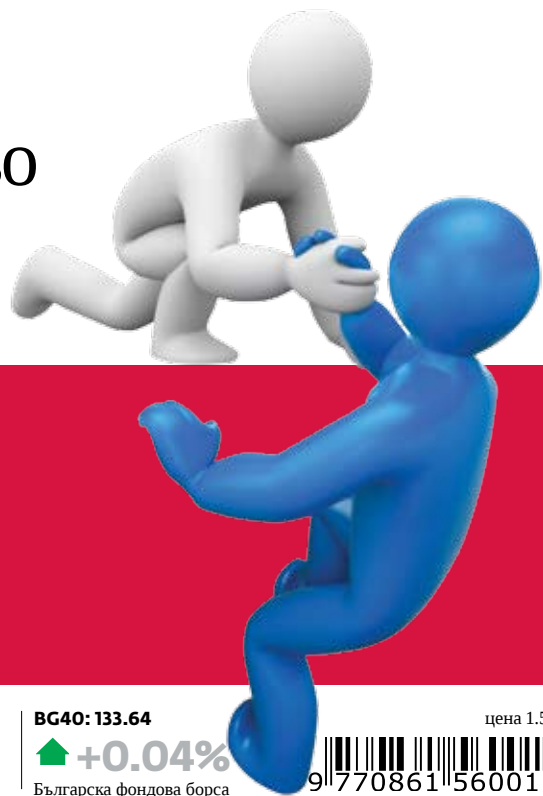


Новини ► 4

Депутатите се  
оплакаха от липсата  
на отговорност за  
Търговския регистър

Компании ► 11

Големите акционери  
подкрепиха финансово  
фирмите си



**Пари**  
pari.bg

BONNIER

Понеделник

11 април 2011, брой 69 (5128)

USD/BGN: 1.35812

▼ -0.82%

Българска народна банка

EUR/USD: 1.44010

▲ +0.83%

Българска народна банка

Sofix: 443.86

▼ -0.57%

Българска фондова борса

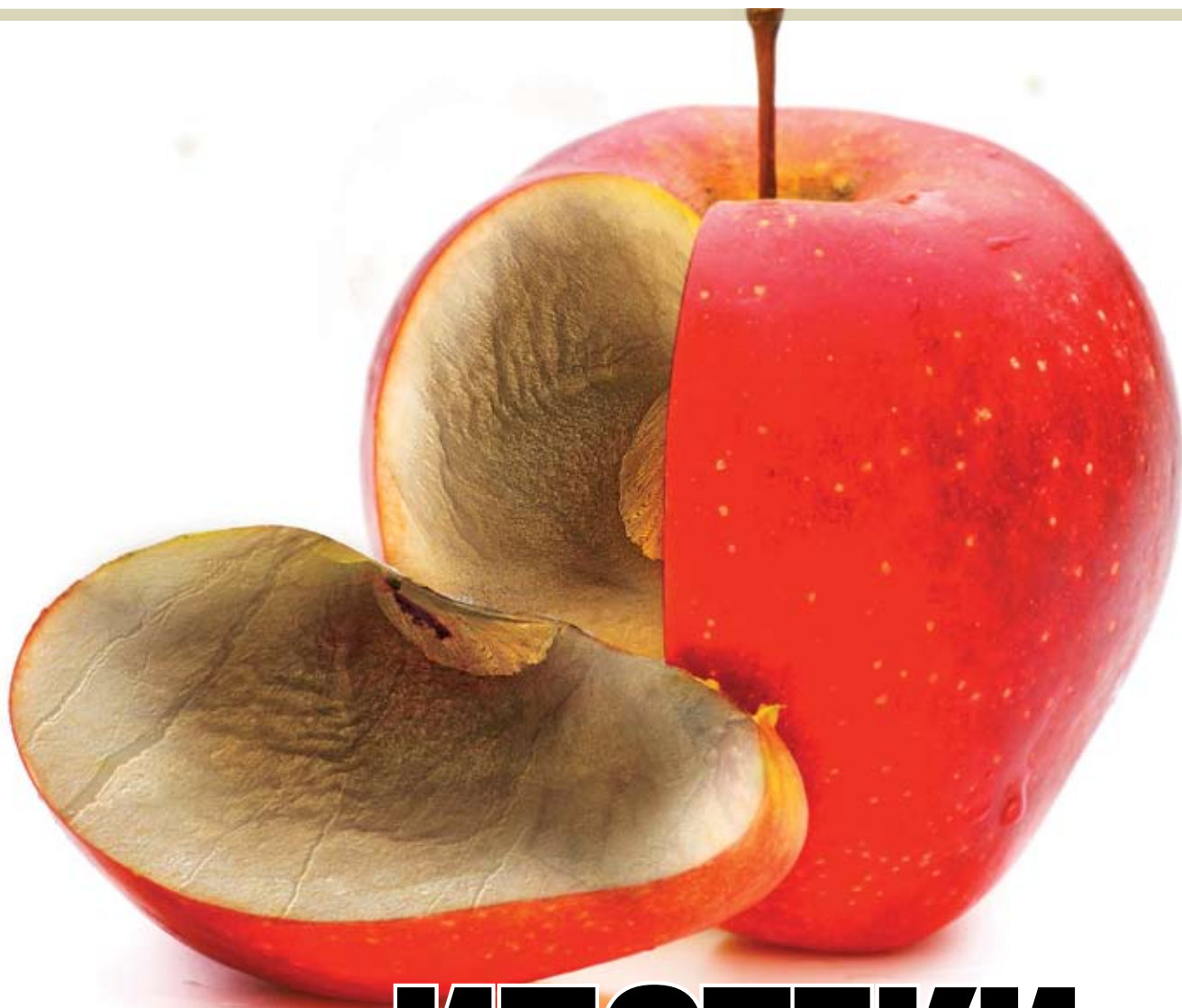
BG40: 133.64

▲ +0.04%

Българска фондова борса

цена 1.50 лева

9 770861 560012 >



# ИПОТЕКИ ПОД ПРИКРИТИЕ

Вписването на сделките в Имотния регистър се бави с дни. Това носи риск за купувача, който може да се окаже, че е платил за имот, който вече е ипотекан или продаден ► **8-9**

Новини ► 6-7

Борисов,  
Трайков и  
Дянков все пак  
са единни за  
АЕЦ “Белене”



Свят ► 10

Португалия  
трябва здраво  
да затегне  
колана, за да  
получи помощ  
от ЕС



► Стоян Желев,  
изпълнителен директор  
на “София Франс Ауто”

Компании ► 12-13

Решението да  
придобием  
земя не бе  
спонтанно





Печеливш  
Димитър Костов



Народното събрание преизбра Димитър Костов за подуправител на БНБ, ръководещ управление "Банково". Това е вторият шестгодишен мандат на Костов, който беше предложен от управителя на централната банка Иван Искров. Костов е на поста от 11 юни 2005 г. Преди това е бил директор на няколко търговски банки, както и министър на финансите в периода 1995-1997 г.



Губещ  
Орлин Хаджиянков



Представяваното от Орлин Хаджиянков пътностроително дружество "Мостстрой", което е в несъстоятелност, загуби нови 12.54% от пазарната си капитализация по време на борсовата сесия в петък. Стойността на акциите му се понижи до 0.25 лв. за брой при номинал от 1 лв. По позицията минаха 267 ценни книжи.

Мнения

► По темата "Португалия трябва да въведе тежки финансови ограничения, за да получи помощта от ЕС". Ясна е ситуацията с Гърция и Ирландия. Гърците си бяха фалирали поначало, и то от векове, но ги крепят по политически причини. То цял ден сиртаки, сиртаки, ама накрая за мустаки... А при Ирландия имаше скроен номер. Просто английските банки си поискаха кредитите извънредно, защото на Англия не ѝ понася благополучието на Ирландия. Просто колониално отношение. А защо фалира Португалия? Не ми е ясно.

чужденка питанка



Коментар

# Хронология на един предизвестен мач



Билиана Вачева  
biliana.vacheva@pari.bg

”Управляващите са от един екип, както каза премиерът през уикенда. И тъй като всички министри са един екип - разногласия в него не бива да има



СНИМКА SHUTTERSTOCK

pari.bg Топ 3

1 Европейските министри на финансите ще се опитат да изчислят размера и условията на спасителния заем за Португалия. Според анализатори Португалия се нуждае от около 80 млрд. EUR, за да покрие разходите си в следващите три години.

2 Депутатите преизбраха Димитър Костов за подуправител на БНБ, ръководещ управление "Банково".

3 Пенсионни фондове у нас са инвестирани 387.1 млн. лв. в български държавни ценни книжа (ДЦК), показват обобщените данни от КФН за портфейла на всички схеми в края на 2010 г.

**Живеем в интересни и динамични времена.** Особено откакто начело на държавата е Бойко Борисов. Поредният пример за това са последните събития от "Белене". Наистина последните отпреди 24 часа. Най-(не)очаквано за всички в неделя стана ясно, че Борисов, Дянков и Трайков са единни за АЕЦ "Белене" (повече подробности на стр. 6-7).

**Вместо с всеки изминал ден да има все по-голяма яснота около АЕЦ "Белене",** ситуацията около централата за данкоплатците става все по-заплетена. И все повече играчи се оплитат в атомния водовъртеж. Освен обичайните заподозрени Дянков и Трайков, външният министър Младенов си изпусна нервите, а шефът на НЕК Красимир Пър-

ванов е на крачка от уволнение. Решението щяло да бъде взето от БЕХ. Трайков го уволни, а Борисов го помилва. Разследване на в. "Пари" пък показва, че 22-годишният му син Петър Първанов е съдружник в три енергийни компании и има участие в соларен парк край Видин.

**Въпросът е кой ще понесе отговорността.** Горещия картоф Борисов прехвърли първо на Трайков, после на Дянков и сега топката е отново в икономическия министър (който пък е с жълт картон и последно предупреждение от треньора Борисов).

**Бойко Борисов е много убедителен.** Има харизма, не може да му се отрече. В това няма и капка съмнение. Само за няколко часа той успя да убеди Трайков

за "Белене". Успя да укроти младежа. Опитва се да внуши на цяла България, че реакцията на Трайков всъщност е резултат от прибрзаността му. "Младостта има своите предимства - има бърза мисъл и нетърпение. Трайков изглежда и се държи като младеж, а даже е и младоженец", каза премиерът. Не младостта, а опитността и трезвата оценка на Трайков му помагат да излиза достойно от сложните руско-български енергийни интереси. Досега действията и реакции на икономическия министър показват, че има смелост и гледа много хладнокръвно и реалистично. Дори когато го заобикалят, се опитват да го прескочат.

**Преди Трайков Борисов убеди и Дянков колко е хубаво да имаме АЕЦ "Белене",** нищо, че

все още окончателно не е ясно колко ще ни струва и трябва ли ни въобще. Само преди около две години (в началото на мандата на кабинета) Дянков беше категоричен, че пари за атомна централа няма. "Няма да дам нито стотинка за АЕЦ "Белене" от бюджета за тази, следващата или по-следващата година" (още цитати на вицепремиера на стр. 6-7).

**Управляващите са от един екип, както каза премиерът през уикенда.** И тъй като всички министри са един екип - разногласия в него не бива да има. Сиреч каквото треньорът, разбирай, премиерът, каже, трябва да се изпълнява. Иначе първо предупреждение, жълт картон, червен и си във от играта. ■

**Пари**  
НАЦИОНАЛЕН БИЗНЕСВСЕКИДНЕВНИК  
**WWW.PARI.BG**  
УЛ. КНЯЗ БОРИС I №161  
София 1202  
e-mail: office@pari.bg  
информация: 4395800  
**Издава**  
Бизнес Медиа Груп ЕАД,  
част от Bonnier Business Press

**ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР И ГЛАВЕН РЕДАКТОР**  
Лилия АПОСТОЛОВА  
4395802  
lilia.apostolova@pari.bg  
**МЕНИДЖЪР РЕКЛАМА**  
Станислава АТАНАСОВА  
4395851  
stanislava.atanassova@pari.bg  
  
**РЕДАКЦИОНЕН ЕКИП**  
**Зам. главен редактор**  
Иван БЕДРОВ - 4395838  
ivan.bedrov@pari.bg

**Визуален редактор**  
Албена ПИНО - 4395845  
albena.pino@pari.bg  
  
**ДЪРЖАВНО УПРАВЛЕНИЕ**  
Филипа РАДИОНОВА - 4395866  
philippa.radionova@pari.bg  
Красимира ЯНЕВА - 4395876  
krasimira.yaneva@pari.bg  
Ани КОДЖАИВАНОВА - 4395845  
ani.kodzhaivanova@pari.bg  
Елена ПЕТКОВА - 4395857  
elena.petkova@pari.bg  
Радослава ДИМИТРОВА - 4395823  
radoslava.dimitrova@pari.bg

Елина ПУЛЧЕВА - 4395877  
elina.pulcheva@pari.bg  
Филип БУРОВ - 4395857  
filip.burov@pari.bg  
  
**КОМПАНИИ И ПАЗАРИ**  
Мирослав ИВАНОВ - 4395894  
miroslav.ivanov@pari.bg  
Николай ВЪЛКАНОВ - 4395860  
nikolay.valkanov@pari.bg  
Иглюка ФИЛИПОВА - 4395867  
iglika.philipova@pari.bg  
Атанас ХРИСТОВ - 4395818  
atanas.hristov@pari.bg

Пламен ДИМИТРОВ - 4395857  
plamen.dimitrov@pari.bg  
Теодора МУСЕВА - 4395876  
teodora.mousseva@pari.bg  
  
**ТЕНДЕНЦИИ**  
Билиана ВАЧЕВА - 4395866  
biliana.vacheva@pari.bg  
Мария ВЕРОМИРОВА - 4395865  
maria.veromirova@pari.bg  
Дарина ЧЕРКЕЗОВА - 4395877  
darina.cherkezova@pari.bg  
  
**ФОТОРЕДАКТОР**  
Марина АНГЕЛОВА - 4395879  
marina.angelova@pari.bg  
**РЕКЛАМА** - 4395872, 4395891  
факс 4395826  
**АБОНАМЕНТ И РАЗПРОСТРАНЕНИЕ**  
4395835, 43 95 836  
**СЧЕТОВОДСТВО** - 4395815  
**ПЕЧАТ:** Печатница София ЕООД  
ISSN 0861-5608



**Цитат**

” **Аз не съм длъжен. Ако президентът ме беше извикал, щях да му обясня за “Дръзки”**

► **Анjo Анжелов**, министър на отбраната, по повод критиките на Георги Първанов, че е научил за изпращането на фрегата “Дръзки” в Либия от медиите

**РЕДАКЦИОННА** | **3**

**Пари** и **SeeNews** know how to See ви канят да участвате в първото проучване на аутсорсинг пазара в България

<http://svy.mk/gfH990>

Основните данни от проучването ще бъдат представени на конференция “Аутсорсинг 2011 - посоки на развитие, ползи и рискове” на 20 април в Holiday Inn Sofia, [www.events.pari.bg](http://www.events.pari.bg)

**След вписване в Търговския регистър**

## Официално: Любомир Павлов и Огнян Донеv са собственици на “24 часа” и “Труд”



► **Любомир Павлов и Огнян Донеv са видимо доволни от развързката на скандала със собствеността в “Труд” и “24 часа”**

СНИМКА  
ЕМИЛИЯ КОСТАДИНОВА

Близко 2 седмици след придобилата скандални окраски сделка двамата номинално държат 83% от медийната група

Огнян Донеv и Любомир Павлов най-сетне официално са вписани като собственици на вестниците “24 часа” и “Труд”. Справка в Търговския регистър показва, че двамата са записани на 6 април като акционери физически лица в “Медийна група България холдинг” ООД. Близко 2 седмици Агенцията по вписванията не вписваше промените в акционерната структура на “Медийна група България холдинг” ООД. Това е компанията, която консолидира резултатите на дружествата, издаващи “Труд”, “24 часа”, “Седмичен труд”, “168 часа” и останалите вестници и списания на групата.

**Справката**

Според качения на сайта на регистъра дружествен договор основен акционер е Любомир Павлов, който има 43 дяла. Огнян Донеv е с 40 дяла, а “БГ Принтмедия” ООД има 17%. Павлов е акционер и в “БГ Принтмедия” ООД, където като физическо лице държи 53%, останалите дялове са на австрийската компания “БГ Приватинвест”. В нея управители са Павлов и Христо Грозев.

**Преди вписването**

Така Агенцията по вписванията официализира сделката от 27 март, когато Огнян Донеv придобива 83% от “Медийна група България холдинг” с покупка от “БГ Принтмедия” ООД, а впоследствие продава 43% от тях на Любомир Павлов.

Тази сделка беше наречена от другия акционер Христо Грозев “кражба на компания”. Грозев оспори начина, по който “БГ Принтмедия” ООД се раз-

дели с контрол над “Медийна група България холдинг” ООД, и дори обяви, че ще сезира прокуратурата за документални измами.

**Съдебните битки обаче ще продължат**

Двамата основни акционери Донеv и Павлов обаче контрираха обвиненията с аргумента, че разпределението на дружествените дялове в момента отговаря точно на финансовия ангажимент, който всеки от участниците в сделката е поел.

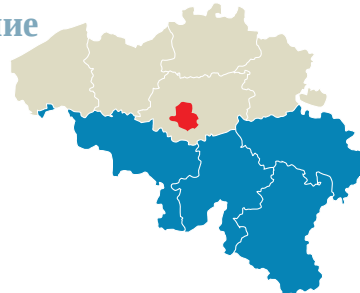
Според данните на Търговския регистър ден след като Агенцията по вписванията е отразила новото разпределение на дружествените дялове в “Медийна група България холдинг” ООД, Христо Грозев е депозирал нова молба да се блокират промените по партидата на дружеството.

Така сагата около собствеността в издателството вещае още напрежение и съдебни битки. **Ш**

**В броя четете още**

### HR и образование ► 20

Белгийската формула за успех не включва правителство

**Тенденции ► 22**

Дамите в Европа нямат единна позиция “за” или “против” квотите за жени

**Фестивал**

► **Столицата на Швейцария Женева си има свой фестивал на балоните, който тази година се провежда от 8 до 10 април. През уикенда 30 балона с горещ въздух полетяха над града**

СНИМКА REUTERS

ОЧАКВАЙТЕ НА 29.04.2011 г.  
СПИСАНИЕ

# Автомобили

**ТЕМИ В ИЗДАНИЕТО**

- ПАЗАРЪТ НА АВТОМОБИЛИ • ЗАСТРАХОВАТЕЛНИЯТ БИЗНЕС И ЛУКСОЗНИТЕ АВТОМОБИЛИ • НОВИТЕ ТЕНДЕНЦИИ В ЛИЗИНГА НА АВТОМОБИЛИ • ОСОБЕНОСТИ В ПРОДАЖБИТЕ НА ГУМИ • ИМА ЛИ РАЗДВИЖВАНЕ НА ПАЗАРА НА КАМИОНИ • ЖЕНИТЕ И АВТОМОБИЛИТЕ - 10-ТЕ МИТА ЗА ДАМСКИТЕ АВТОМОБИЛИ. ИМА ЛИ ЖЕНСКИ КОЛИ? • ФРАНКФУРТ 2011 - КАКВО ДА ОЧАКВАМЕ ОТ НАЙ-ГОЛЯМОТО АВТОМОБИЛНО ИЗЛОЖЕНИЕ ПРЕЗ СЕПТЕМВРИ В АВАНС



# Депутатите се оплакаха от липса на отговори за Търговския регистър

От следващата година за информация от регистъра ще трябва регистрация, която най-вероятно ще бъде платена

Част от проблемите с Търговския регистър са умишлено създадени от Агенцията по вписванията. По думите на депутата от ГЕРБ Емил Радев агенцията е ограничила достъпа до електронната страница на регистъра. Сега само 450 души могат да влизат едновременно. Причината - да се ограничи прекомерното сваляне на информация и файлове, което фирмите правят заради опасенията, че скоро достъпът ще стане платен. А той ще стане. Депутатите от правната комисия в парламента приеха поправките в закона, според които пълният достъп до Търговския регистър ще бъде ограничен. Депутатите от управляващата партия няколко месеца говорят за различни варианти на ограничаване на информацията, беше приет вариантът на Министерството на правосъдието. Оказа се обаче, че дори и вносителите на промените не са наясно с това какво правят. Депутатите също не знаят какво точно са гласували и не е ясно защо

тогава са гласували. На заседанието на комисията представителите на ГЕРБ са се съгласили с предложенията, но са поставили условие. То е да се оправят всички съществуващи в момента проблеми - бавене на вписванията, както и софтуерните проблеми.

#### Какво ново

Министерството на правосъдието предлага информацията в регистъра да бъде на две нива. Първото ниво ще съдържа само основната информация за фирмите и ще бъде достъпно свободно. Всеки ще може да види как се казва фирмата, кой я управлява, къде е седалището ѝ, какъв е капиталът, действащият устав и финансовите отчети. За повече информация ще е необходим електронен подпис или цифров сертификат, който ще се издава от Агенцията по вписванията. Тези промени бяха гласувани на второ четене от членовете на правната комисия.

#### Парадокс

Стана ясно обаче, че никой не знае какво ще се променя. “Самите представители на Министерството на правосъдието не можаха да обяснят. Искаха да ни покажат какво се случва сега, но електронната страница на регистъра не работи, а системата не може да разграничи служите



►Достъпът до Търговския регистър е ограничен умишлено от Агенцията по вписванията, признаха депутати от ГЕРБ

СНИМКА БОБИ ТОШЕВ

тел от външен посетител и не можаха да влязат”, каза още Емил Радев. Той попита как ще се получава част от информацията - ще се изпраща на електронна поща след заявление или как. “Искахме министерството да ни даде отговор какви са най-добрите начини да се ограничи информацията. Не намерихме отговор. Искахме да се заличи част от информацията, но имаше вероятност това да затрудни още повече работата на регистъра”, каза още Емил Радев. Той допълни, че заради това е прието предложението на министерството, но само ако до края на годината

се решат всички други проблеми на регистъра. Междувременно ако се намери начин да се заличи част от информацията, без това да утежни още повече положението, нещата може да се върнат на старото предложение - заличава се личната информация, а всичко друго е видимо.

Не се знае и не само какво точно ще се прави, но и дали ще бъде платено или не. По думите на Емил Радев на заседанието на правната комисия не е ставало въпрос за такси, но те се определяли с подзаконовни актове от самата агенция. Съответно - достъпът може да стане платен.

#### Нагласите

До петък повечето депутати от ГЕРБ или не знаеха какво предвиждат промените, или не искаха да коментират, защото не са присъствали на заседанието на комисията, въпреки че са нейни членове. Идеите обаче са приети в присъствието на 17 от всички 26 членове на комисията. Десет депутати от ГЕРБ са гласували “за”, а седем от присъстващите “въздържал се”. Председателят на комисията Искра Фидосова, която е депутат от ГЕРБ, също е гласувала “въздържал се”. Тя дори няколко пъти е попитала вносителите да-

ли са наясно какво искат. Въпреки че никой не знае какво точно се случва, промените ще бъдат приети и в пленарната зала. Обяснението на Емил Радев е, че информацията все пак трябва да се ограничи. Според депутата от Коалиция за България Мая Манолова всички проблеми в регистъра са заради промени, които иска ГЕРБ. Мнението ѝ обаче е, че въпреки това и сегашните идеи ще минат в пленарната зала.

Радослава Димитрова

► Повече за Агенцията по вписванията и трудностите, които създава с друг регистър - имотния, четете на стр. 8-9

## Не получихме отговори от Министерството на правосъдието

Не знам по какъв начин ще става ограничаването на достъпа до информация. Самите представители на Министерството на правосъдието не можаха да обяснят. Искаха да ни покажат какво се случва сега, но електронната страница на регистъра не работи, а системата не може да разграничи служител от външен посетител и не можаха да влязат.

Искахме министерството да ни даде отговор какви са най-добрите начини да се ограничи информацията. Не намерихме отговор. Искахме да се заличи част от информацията, но имаше вероятност това да затрудни още повече работата на регистъра. Заради това предпочетохме той да работи по-лесно и приехме предложенията на вносителите. Поставихме им условие - приемаме предложенията им, но те ще влязат в сила от началото на 2012 г. През това



Представителите на министерството искаха да ни покажат какво се случва, но електронната страница на регистъра не работи

време обаче Агенцията по вписванията трябва да оправя всички проблеми със сървърите си, както и със забавянето на вписването на документи.

Защитата на личните данни е важна и заради това им даваме срок да я осъществят. През това време обаче, ако се намери начин да се заличат данните, така че да няма злоупотреби, може в сила да влязат и нашите предложения. Тогава няма да има начин да се прави регистриран достъп. Не е ясно дали достъпът до информация ще бъде платен или не. По време на заседанието на комисията не е ставало въпрос дали достъпът ще е платен. Ние също имавме предложение за цифров сертификат при влизане в досието на фирмите. Той нямаше да струва нищо. А агенцията може да приеме такси. Те си определят таксите с подзаконовни нормативни актове. От Агенцията по вписванията ни увериха, че могат да направят промяната, както и че имат необходимия финансов ресурс за това. □

Регистърът е създаден, за да е достъпен до всички и да има яснота на търговския оборот. Досега нещата бяха ясни. Точно с идеите за платен достъп на регистъра се създадоха сегашните проблеми. Сливовите в сегашната система са в резултат на идеите на ГЕРБ. А и сегашните идеи ще минат при гледането в пленарната зала, нищо, че не са добри

► Мая Манолова, депутат от Коалиция за България и член на комисията по правни въпроси





## Снімката е інформативна



**Месечна вноска: 299 лв. без ДДС**

**3**  
**ГОД** **ГАРАНЦИЯ**  
100 000 km  
**RENAULT**  
**Leasing**



**Renault** ռոնոդիպա **elf**

**София:** АЛИАНС АУТО МЛАДОСТ, 02/975 70 80; АУТО ФРАНС 3000, 02/919 87 77; ЕСПАСАУТО, 02/937 60 200; **Пловдив:** АУТО ТАШЕВ, 032/62 85 81; ОМНИКАР АУТО, 032/39 22 22; **Варна:** АУТО ЕКСПРЕС, 052/50 03 69; АЛИАНС АУТО ВАРНА, 052/505 035; **Бургас:** ОМНИКАР АУТО, 056/52 43 43; **Благоевград:** ТРАЯНА АУТО, 073/83 23 21; **Велико Търново:** ЕСПАСАУТО ВЕЛИКО ТЪРНОВО, 062/54 42 00; **Враца:** ТИТ, 092/64 25 52; **Монтана:** НАЙД, 096/30 61 98; **Пазарджик:** ТРАЯНА АУТО, 034/44 37 53; **Плевен:** КРОНОСТ, 064/83 55 18; **Русе:** ЕС ТРАНС, 082/84 74 84; СТИБИС, 082/82 50 69; **Стара Загора:** ФУЛДА СТАРА ЗАГОРА, 042/28 01 10; **Хасково:** ФУЛДА ХАСКОВО, 038/60 42 11



# Борисов, Трайков и Дянков все пак са единни за АЕЦ “Белене”

Според източници на в. “Пари” коментари за бъдещето на централата ще има, след като бъде подписан договор с консултанта HSBC

Единна позиция по темата за АЕЦ “Белене” показва вчера премиерът Бойко Борисов, финансовият министър Симеон Дянков и министърът на икономиката, енергетиката и туризма Трайчо Трайков. Какво точно са си говорили тримата, така и не стана ясно. Изясни се само, че и тримата са се обединили около тезата, че “Белене” ще се строи, ако е изгодна за България. В неделя те трябваше да проведат среща, в която участие да вземе и изпълнителният директор на НЕК Красимир Първанов. На срещата трябваше да се уточни кой е действал правилно и кой не при създалия се скандал за проекта през миналата седмица. Въпреки че не стана ясно дали срещата се е състояла, вчера триото Борисов, Трайков, Дянков се появи на откриването на Световния шампионат по мотокрос в Севлиево. Именно там те заявиха, че централата ще има бъдеще, ако цената на тока, който ще се изнася, ще е изгодна за държавата.

## В тайна до подписване на договор с консултант

Повече коментари от тримата се очаква да бъдат дадени днес, след като бъде подписан консултантският договор с американската банка HSBC. Според източници на в. “Пари” точно заради предстоящото подписване всякакви разяснения по темата са били пазени в дълбока тайна.

Банковата институция ще поеме финансовите кон-

султации на държавата по отношение на целия проект. Очакванията са, че с помощта на HSBC ще бъде даден окончателен отговор за реалната цена на АЕЦ “Белене”. Миналата седмица стана ясно, че правителството и НЕК все още нямат реална представа каква сума показват изчисленията на българската страна. Въпреки това кабинетът не е съгласен с официално обявената от Русия сума от 6.3 млрд. EUR. “С това проектът влиза в своята ясно определена посока и въз основа на заключението на консултанта ние ще вземем политическо решение”, каза в Севлиево вчера министър Трайков. Според изчисления на Института за пазарна икономика централата ще струва на България 11.6 млрд. EUR.

## Отново обрат в позицията

След като в продължение на няколко дни всички очакваха с интерес дали министър Трайков ще подаде оставка, или пък Борисов ще предприеме смени в кабинета, в петък вечерта премиерът Бойко Борисов отново смени позицията си. В “Панорама” по БНТ той беше категоричен, че няма да маха Трайков, но пък щял да приеме оставката на шефа на НЕК Красимир Първанов. Причината е възникналият конфликт между Трайков и Първанов. Те няма да могат да работят заедно, заключи премиерът. “Решението за освобождаването на Първанов ще бъде взето, след като преди това

се събере бордът на БЕХ”, заяви премиерът вчера.

Два дни по-рано той отпрати последно предупреждение към икономическия министър, но пък заяви, че Красимир Първанов ще остане, защото за него се е застъпил вицепремиерът Симеон Дянков. Именно с разрешението на финансовия министър шефът на НЕК е подписал спорното Споразумение 12.

## Спор не по същество

Борисов обеща, че след завръщането на вицепремиера Симеон Дянков от САЩ ще проведе кратък, съществен и последен разговор с него и министър Трайков. Премиерът коментира, че разминаването в позициите на двамата е технически спор между икономист и финансист, а не е по същество. По думите на министър-председателя нишката в комуникацията между Дянков и Трайков се е скъсала. “Когато се възложи на вицепремиер или министър задачата, той не е едноличен играч, има екип и за да не се допускат повече грешки, направихме комисия от експерти на финансовото министерство и министерството на енергетиката”, заяви Борисов. Той допълни, че енергийният министър Трайчо Трайков ще отговаря пряко за проекта. А ден преди това пък каза, че Дянков ще отговаря.

Цялата отговорност за “Белене” обаче няма да тежи на плещите на Дянков или Трайков. А на премиера Борисов, нали са един екип.

Елина Пулчева



15 октомври

Това е много скъп проект, а България трябва да спестява повече от енергия в бъдещето

Вместо да се чудим как да намерим 12 млрд. EUR за строежа на АЕЦ “Белене”, трябва да мислим за други, по-малки проекти, които съвместно може да осигурят енергийните нужди

България е водила досега енергийна политика на принципа “каквото каже Русия” и съобразно група партийци, свързани с проруски интереси

След около месец ще бъде завършен икономическият анализ, от който ще стане ясно, че България няма нужда от АЕЦ “Белене”

Февруари

Няма да дам нито стотинка за АЕЦ “Белене” от бюджета за тази, следващата или по-следващата година

Проектът за АЕЦ “Белене” може да види бял свят само ако бъде избран европейски инвеститор

Кабинетът “Борисов” няма да допусне безконтролно харчене на парите на българските граждани

5 декември

Постигнатата предварителна договорка между Русия и България за цена на АЕЦ “Белене” от 6.298 млрд. EUR може да бъде определена като успех на правителството, въпреки че не е окончателна

10 февруари

Около 5 млрд. EUR е нормалната цена за осъществяването на проекта АЕЦ “Белене”

Ако цената е тази, която иска нашата страна, вече ще може да се говори за строеж

Искаме да сме убедени, че крайната цена, ако се построи този обект, ще може да се издържи от българската икономика и българските домакинства

5 октомври

Как Симеон Дянков си промени на 180 градуса мнението за “Белене”

Цитати на Симеон Дянков, вицепремиер и финансов министър

Страната ни не може да се нагърби с изплащането на такъв заем, нито дори да се натовари с издаването на държавни гаранции за кредит, независимо дали е криза или не



## Коментар

Стоя зад  
всички  
свои думи

**Нямам самочувствие на жертва**, по-скоро смятам, че съм човек, който се опитва да установи до каква степен са защитени националните и икономическите ни интереси. Стоя зад всички свои думи и действия по отношение на подписаното от изпълнителния директор на НЕК Красимир Първанов споразумение, без да е имал мандат от БЕХ и в нарушение на решението на съвета на директорите на НЕК.

**Миналия петък имахме съгласуван** и взаимно приемлив и от българска, и от руска страна текст на Допълнение 12, в което имахме тримесечно удължаване на сегашните документи, но нямаше ангажименти за парафиране и подписване на окончателен ИДС договор в някакви фиксирани срокове. В понеделник господин Първанов дойде на заседание в кабинета ми да докладва за работата през уикенда със съвсем друг текст, който на практика беше първоначалната руска версия, макар и с едно важно изключение, което беше отпаднало по настояване на вицепремиера Дянков - ангажимент за подписване на договор до 30 юни.

**На това заседание в понеделник** в кабинета ми, пред целия екип на Първанов беше изрично забранено да подписва този вариант на споразумението, а във вторник се оказа, че документът е подписан в нарушение на моята заповед, на решението на съвета на директорите на НЕК и на мненията, изразени в писмен вид по електронна поща от фактически всички членове на съвета на директорите на БЕХ. **Ш**

► **Трайчо Трайков**, министър на икономиката, енергетиката и туризма

Снимка Емилия Костадинова

6 април

Подписаните вчера (на 5 април) документи по проекта за АЕЦ "Белене" не променят условията на вече подписани в миналото документи. Напротив, сега има време да поемем глътка въздух и да се изчистят най-големите въпросителни

Всичко, което е подписано, е координирано с министър Трайков и изпълнителния директор на НЕК Първанов, уточни финансовият министър

Мъгла се спусна над "Белене"  
за повече от седмица

Така и не стана ясно кой носи отговорност за подписването на Споразумение 12

Сагата около подписаното Споразумение 12 стартира миналия вторник след извънреден брифинг на министъра на икономиката, енергетиката и туризма Трайчо Трайков. Тогава той уволни на думи изпълнителния директор на Националната електрическа компания (НЕК) заради грубо неспазване на издадена от министъра забрана. На следващия ден пък Трайков беше публично смърнен и отнесе "последно предупреждение" от министър-председателя

Бойко Борисов.

## Кой крие и кой прав

При разрасналия се в сряда скандал стана ясно, че Документ 12 е бил подписан въпреки изричната забрана на Трайков, но с позволение то на вицепремиера Симеон Дянков. Вместо да започне да се разплита, скандалът стана още по-объркан заради различните мнения от страна на премиера и на икономическия министър. Според Трайчо Трайков подписът върху текстовете застрашава националните интереси и сигурност на страната, докато Бойко Борисов отрече да има заплахата.

Обвиненият в държавна измяна Красимир Първанов не беше уволнен, тъй като за него се застъпи, макар и от САЩ финансовият министър.

Обвинения  
и оправдания

Самият Първанов започна серия от публични изяви, с която целеше да защити действията си по време на преговорите с представителите на изпълнителя на АЕЦ "Белене" - "Атомстройекспорт". Според шефа на НЕК всички действия по време на преговорите и всички промени по документите са били съгласувани и одобрени от съвета на директорите на НЕК, както и с част от членовете на Българския енергиен холдинг - Мая Христова, Йордан Георгиев и зам.-министъра на икономиката Евгени Ангелов.

В петък обаче икономическият министър изнесе своята версия за случилото се - документът е подписан в нарушение на неговата

заповед, на решението на съвета на директорите на НЕК и на мненията, изразени в писмен вид по електронна поща от всички членове на съвета на директорите на Българския енергиен холдинг.

Своеобразен край на догадките сложи премиерът Борисов, който организира среща между Симеон Дянков, Трайчо Трайков и Красимир Първанов, за да бъдат уточнени събитията и позициите на всички. И накрая стана ясно, че Трайков и Дянков са си уеднаквили позициите и двамата вече са единни за "Белене". Ден преди това обаче самият Борисов в предаването "Панорама" по БНТ обясни, че разногласието между Дянков и Трайков било техническо - "прескочил ли е шефът на НЕК Трайков или не". **Ш**



За по-добра връзка с Вашите  
клиенти

Общувайте ефективно с новата услуга M-Tel Call Center 0800/0700

Само до 07.05.2011 г. можете да активирате новата услуга M-Tel Call Center 0800/0700 на промоционални цени! За повече информация се обрънете към най-близкия магазин на М-Тел, Вашия акаунт мениджър или на \*88.



# Имотният регистър - проблеми, отколкото

Сделките за покупко-продажба на имоти в София се вписват със закъснение. А това създава риск имотът да бъде продаден няколко пъти или пък да се окаже ипотеккиран

Да си купиш апартамент, който е ипотеккиран, без да знаеш, или пък е продаден на някой друг. Това е един от зачестилите напоследък случаи заради забавянето на вписването на обстоятелствата по имотната сделка с дни в Имотния регистър.

Проучване на в. "Пари" показва, че сега вписването на промени около състоянието на един имот става 3-4 дни, след като е изповядана сделката. Така в един момент рискът човек да си купи имот с ипотека или пък той вече да е продаден е съвсем реален. Причината е, че дори и да се направи справка в Имотния регистър, тя не е актуална. Така в един момент купувачът може да се окаже заплетен в голяма каша - ако се окаже, че покупката на имот е с бизнес насоченост и за покупката му е взет кредит.

## Проблемно

Има огромна забава на вписванията и обявяването им в електронния регистър, което лишава потребителя от възможност за достъп до пълна и актуална информация за конкретен имот към даден момент, обясниха адвокат Цветана Чуклева и адвокат Евгения Дашина. По думите им това значи, че извършваната днес сделка ще се обяви в електронния регистър след няколко дни. Така се създава реалната опасност един имот да бъде продаден нееднократно от едно и също на няколко различни лица. Информацията, публикувана в регистъра, невинаги е

точна, коментираха още Дашина и Чуклева. Практиката им показва, че не са рядкост случаите, в които извършени вписвания не се обявяват - например не излизат вписани ипотеки и възбрани или имоти със заличени тежести се виждат като обременени. Оказа се, че тези проблеми са предимно в София, а причината са множеството сделки. Брокери коментираха, че в Благоевград и Бургас например никой не се е оплакал от подобно нещо, но там вписването става ден за ден, както е законово изискване. "При всеки по-сериозен интерес към дадена сделка трябва да се прави проверка на място в Агенцията по вписванията", обясни Добромир Ганев, управител на агенция "Форос".

## Има регистър, няма регистър

Реално в България няма истински Имотен регистър, какъвто трябва да има според Закона за кадастъра и имотния регистър (подробности в карето). "Няма Имотен регистър. Има софтуер, който се нарича Имотен регистър", каза председателят на Нотариалната камара Димитър Танев. Адвокатите Чуклева и Дашина също обясниха, че регистър реално няма. В ход е подготовка за неговото въвеждане. За да има истински работещ регистър на имотите в България, първо трябва да се създадат кадастрална карта и регистри, които да служат за основа на имотните партии, обясниха адвокатите. И чак на

следващ етап да се регистрират промените след сделките за покупко-продажба.

## Проблемът не е само един

Димитър Танев каза още, че има проблем не само със забавянето на вписването, а с цялата информация от удостоверенията. "За да се получи това удостоверение, трябва да се спазва една процедура по Правилника за вписванията (чл. 39), която казва как трябва да се извърши едно вписване. Никое удостоверение не се прави по тази процедура, а по правилника на софтуера", посочи Танев. И това е една от причините да се стига до съда. "Сега удостоверенията за тежести са с различни съдържания - в едното има възбрани, а в другото ги няма. Има и откази, които са неправилно вписани", допълни още Танев. Оказа се още, че от 12 години в страната има 3 софтуера, които са незаконни - Търговският регистър, Агенцията по вписванията и Имотният регистър. За тях няма заповед на министъра на правосъдието, в която да са посочени процедури и одобрение за работа. Председателят на нотариалната камара обясни, че такава заповед няма, а това означава, че точно Министерството на правосъдието, под чиято шапка са Имотният регистър, Агенцията по вписванията и Търговският регистър, нарушава закона и създава предпоставки за измами и злоупотреби.

Радослава Димитрова



СНИМКА SHUTTERSTOCK

## Сега изобщо няма Имотен регистър

**Няма Имотен регистър. Има софтуер,** който се нарича Имотен регистър, но това не е регистърът, който трябва да съществува според закона. Има законови правила, а ние със съдии по вписване изготвихме предложения, чрез които да се легализира този софтуер.

**Всички проблеми идват оттам,** че вписването не се извършва по правен ред и законови процедури. В момента за вписването не действат правилата на Правилника за вписванията, според които всяка

**Димитър Танев,** председател на Нотариалната камара на Република България



” **От 12 години в страната се работи с три софтуера, които са незаконни**

промяна със собственост на имот и т.н. трябва да се впише незабавно в Имотния регистър. Това не се прави, а се преписва актът и обикновено се бави по 3-4 дни. Преди години това го нямаше, а актовете се вписваха незабавно и гражданите веднага ги получаваха. Сега ги получават след една седмица.

**В момента има проблем при удостоверенията** за тежести. За да се получи това удостоверение, трябва да се спазва една процедура по Правилника за вписванията (чл.

39 от правилника), която казва как трябва да се извърши едно вписване. Никое удостоверение не се прави по тази процедура. То трябва да се прави по определен ред. А сега удостоверенията се правят не по официален ред, а по правилника на софтуера, който е нещо имажинерно. А всяко удостоверение за тежести може да се превърне в неофициален документ или да е с невярно съдържание. Не се извършват справките така, както са предвидени. Това се разслюва в много големи и малки проблеми.

## Извор на проблеми И информацията е застрашена

► Адвокати и нотариуси обясниха, че има проблеми и около съхранението на хартиените документи, от една страна.  
► От друга пък, информацията за всички имоти в цялата страна е качена на един сървър, а това може да доведе до много неприятности - ако, не дай си Боже, възникнат някакви технически проблеми.

► Има сериозна опасност цялата въведена информация да изчезне. Друг недостатък е това, че софтуерът се поддържа от търговско дружество, което е извън системата на държавните органи.  
► Служителите на това дружество имат възможност да злоупотребяват с информацията, сигнализираха нотариуси.  
► А сега има случаи, в които дори и служителите на Агенцията по вписванията изнасят документи или ги заличават, уж неволно.



# повече ползи

## Какво пише в закона

► Законът за собствеността предвижда задължително вписване в специални регистри на сделки и действия, касаещи недвижими имоти. С изменения в Закона за кадастъра и имотния регистър (ЗКИР) от 2004 г. се предвиди създаването на Агенция по вписванията, на която се възложиха функциите по създаването, организацията, воденето и ползването на Имотен регистър, в който се вписват актовете, с които се признава или прехвърля право

на собственост, или се учредява, прехвърля, изменя или прекратява друго вещно право върху недвижими имоти - възбрани, ипотечи и др. Имотният регистър се състои от партидите на недвижимите имоти. Агенцията е длъжна да поддържа централен архив в електронен вид на партидите на недвижимите имоти и вписаните актове и приложенията към тях. ЗКИР предвижда създаване и функциониране на двустранна връзка между кадастъра и имотния регистър.

► Според закона Имотният регистър е публичен. Целта на създаването му е и осигуряване на вярна, максимално актуална информация за правния статут на конкретен недвижим имот, безпрепятствена възможност за отдалечен достъп. Вписванията на сделките и действията с недвижими имоти задължително следва да се извършват в поредността на постъпване на заявленията за вписване, което изисква създаването на строга организация и гаранции за спазване на закона. **П**

## В София има забавяне на вписването

**Има забавяне на информацията**, която може да бъде получена от Имотния регистър относно вписани сделки с имоти, ипотечи и възбрани, което обикновено се дължи на големия обем от сделки. Особено в периодите преди приключване на календарната година през декември и поради това, че нормално най-големият брой сделки са в София, се наблюдава забавя.

**Трябва да подчертаем, че всички документи са входираны в Имотния**

**Снежана Тодорова**, главен юрист в "Адрес недвижими имоти"



регистър на датата на съставянето им, както е по правилник. В тази връзка е възможно в някои от удостоверенията за тежести да не са отразени всички настъпили обстоятелства.

„ **Може една част от тежестите върху имота да не са отразени**

Не може да се смята, че това е практика. Такива случаи се срещат основно в практиката на Агенцията по вписванията в град София поради големия обем на сделки. **П**

## Има риск да се купи имот, който е ипотеккиран предния ден

„ **Сделките се вписват със закъснение от 3 до 10 дни**

**След като се реализира сделка с недвижим имот**, независимо дали е дарение, покупко-продажба или ипотека, законът изисква тя да бъде вписана в Службата по вписванията към Агенцията по вписванията по местонахождение на имота в деня, в който е

**Диана Антонова**, главен брокер "Юг" в "Явлена"



подписана от страните по сделката и нотариуса. Поради по-големия брой сделки в София реално на компютърна справка сделката може да се види 3 работни дни след нейно-

то реализиране, като този срок се увеличава през периода на летните отпуски и новогодишни празници и понякога достига до 7-10 работни дни. През този период единствено нотариусът, при когото е подписана сделката, разполага с информация за нея. Съществува риск въпреки удостоверението за тежестите, издадено от Службата по вписванията в деня на сделката, купувачът да закупи имот, който е продаден или ипотеккиран предния ден. **П**

## Проблемът е основно в София

От 12 години в страната се работи с три софтуера, които са незаконни. Трябва да има заповед от министъра на правосъдието, че се одобрява, трябва заданието да е описано, а такава заповед няма. По закон регистрите може да се редят по ред, определен от министъра на правосъдието, а такъв ред няма.

**Сега удостоверенията за тежести са с различни съдържания** - в едното има възбрани, а в другото ги няма. Има и откази, които са неправилно вписани. **П**



**Проблемът с имотния регистър** е основно в София. Тук вписванията не се случват навреме и електронният вариант на регистъра не е пълен. Не става въпрос само за ипотека, която не е вписана, а за наеми, прехвърляне на имоти, продажби. При всеки по-сериозен интерес към дадена сделка трябва

да се прави проверка на място в Агенцията по вписванията, защото електронният регистър не е сигурен на 100%.

**Повечето адвокати знаят за този проблем** и внимателно проверяват, но може да се стигне до неприятности и ако не се провали цяла сделка, поне да се загуби капарото.

► **Добромир Ганев**, управител на агенция "Форос"

# 10<sup>-и</sup>

## Тенис турнир Chief Executive Open

30 април – 1 май 2011 г.

**МАЛЕЕВИ**  
ТЕНИС КЛУБ

Топмениджъри се срещат на корта

**Пари**

За информация: 02/4395 848, 4395 850; e-mail: events@pari.bg; web: events.pari.bg

С медийното партньорство на:

**gong.bg** **sportal.bg** **Tennis24.bg**



# Португалия трябва да въведе тежки ограничения, за да получи помощта от ЕС

Страната се нуждае от около 80 млрд. EUR

Европейските финансови министри категорично заявиха, че Португалия трябва да предприеме допълнителни реформи, за да балансира публичните си финанси, ако желае да получи помощ от спасителния механизъм на ЕС и МВФ, предаде Reuters. Това стана ясно след про-

велата се през уикенда среща в Унгария, на която министрите обсъдиха как ще спасяват Португалия, след като подадоха ръка на Гърция и Ирландия.

Финансовите министри се надяват, че Португалия ще е последната държава, за която се прилага спасителен план, и че подобни мерки няма да се наложат за други застрашени членки на еврозоната като Испания и Италия. “Испания предприе смели мерки. Уверен съм, че страната ще

преодолее трудностите си и няма да поиска помощ”, заяви еврокомисарят по икономическите и валутните въпроси Оли Рен.

### Протезната ръка

На Лисабон ще са нужни около 80 млрд. EUR. Сега действащият финансов министър на Португалия Фернандо Тейшейра душ Сантуш заяви, че е прекалено рано да се обсъжда публично размерът на помощта, защото все още

трябва да се свърши много техническа работа.

### Съпротива срещу мерките

Въпреки че нуждата от финансова помощ за Португалия отдавна се очакваше и Европа е готова да посрещне цената ѝ, политическата ситуация в страната прави постигането на окончателно споразумение трудно. Министър-председателят Жозе Сократиш подаде оставка в края на миналия месец, след като опозиционните партии отхвърлиха оръзването на разходите и увеличаването на данъците, които бяха предложени от правителството. Страната се управлява от служебно правителство до провеждането на нови избори на 5 юни.

Финансовите министри на ЕС предупредиха, че икономическата програма, която трябва да бъде приложена заедно със спасителните заеми, ще е порестриктивна, отколкото мерките, отхвърлени от опозицията.

### Трябва да се приложи го май

Плановете трябва да бъдат задействани до средата на май, което да позволи на затъналата в дългове държава да извърши големите плащания на облигации, които я очакват през юни, заяви финансовият комисар на Европейския съюз Оли Рен. Той добави, че програмата би трябвало да бъде одобрена от всички основни политически партии, така че да се гарантира, че ще бъде осъществена след изборите, на които се очаква опозицията да спечели.

Фернандо Тейшейра душ Сантуш заяви, че служебното правителство няма да преговаря директно с опозицията и че вместо това преговорите трябва да бъдат водени от европейските власти и МВФ. ■



► Някои съкращения на бюджетните разходи ще бъдат болезнени, призна американският президент Барак Обама

## Споразумение в последната минута спаси САЩ

Демократи и републиканци стиснаха ръцете за съкращения за близо 38 млрд. USD

Споразумение между администрацията на Барак Обама и двете камари на Конгреса, доминирани съответно от републиканците и демократите, спасиха САЩ от парализа на правителството - нещо, което не се беше случвало от 15 години насам.

По думите на Обама съгласно сделката ще бъдат направени дълбоки и болезнени съкращения за близо 38 млрд. USD. Според президента това е най-голямото съкращаване на средства в проектобюджет на САЩ в историята на американските бюджети. Подобно мнение изрази и председателят на Камарата на представителите Джон Бейнър и се зарече, че през идното десетилетие ще бъдат намалени бюджетните средства с общо 500 млрд. USD.

### Историческо споразумение

Лидерът на демократите в Сената Хари Рийд заяви, че сделката е историческа. Откакто републиканците поеха контрола на Камарата на представителите, те се зарекоха да сложат край на безконтролното пилеене на пари и да намалят федералния дефицит.

Сделката беше договорена час преди изтичането на крайния срок в петък късно вечерта българско време. Ако това не се беше

случило, около 800 хил. федерални служители трябваше принудително да спрат работа. На практика това означава правителствените служби да затворят врати, т.е. правителството спира да работи.

Очаква се окончателният текст на бюджета с договорените в него съкращения да бъде приет от Конгреса тази седмица. Дотогава в сила ще е временен закон, който позволява на правителството да работи до приемането на окончателния вариант на закона за бюджета за бюджетната 2011 г. Бюджетната 2011 г. в САЩ всъщност започна още на 1 октомври 2010 г. и приключва след шест месеца, така че на практика САЩ бяха без бюджет за половин година. Работата на институциите беше възможна след приемането на общо седем закона за временно финансиране.

### Нужен компромис

Барак Обама приветства постигнатото споразумение за бюджета на САЩ за 2011 г. Той нарече постигнатия компромис плод на трудни решения и на отстъпки на всички страни. Обама посочи, че някои съкращения ще бъдат болезнени. Ще бъде забавено изграждането на ключови инфраструктурни проекти. “Но да се простираме според средствата ни е единственият начин, чрез който можем да защитим инвестициите, които ще направят САЩ по-конкурентоспособни”, заключи президентът на САЩ Барак Обама. ■



► Прекалено рано е да се обсъжда публично размерът на помощта, защото все още трябва да се свърши много техническа работа, коментира португалският финансов министър Фернандо Тейшейра душ Сантуш

СНИМКИ REUTERS

## Исландците казаха отново “не” за банката Айссейв

Негативният вот от втория референдум поставя под риск изплащането на спасителните заеми за страната

За втори път исландците отхвърлиха споразумението за обезщетяване на британците и холандците, които загубиха вложенията си във фалиралата през 2008 г. банка Айссейв. Това сочат предварителните резултати

от провения се референдум в събота. От гласувалите 230 хил. исландци гласоподаватели 59.1% бяха “против”, а 40.9% “за”.

Съгласно споразумението на Великобритания и Холандия трябва да бъдат върнати 3.9 млрд. EUR. Пари, които трябва да покрият депозитите на техните граждани във фалиралата банка Айссейв. Тези две страни трябваше със собствени средства да обезщетят около 340 хил. вложители в

банката, след което се обърнаха към Исландия с искане да възстанови парите.

Преди година исландците отхвърлиха с огромно мнозинство на подобен референдум друго споразумение за обезщетение, чиито условия бяха по-малко благоприятни за страната. Според министър-председателя на Исландия Йохана Сигурдардотир това носи риск от икономически и политически хаос. Правителството се надяваше

сделката да възстанови инвеститорския интерес и дипломатическите отношения след финансовата изолация, настъпила след банковия колапс през 2008 г. Отхвърлянето на споразумението може да застраши изплащането на спасителните заеми за Исландия от страна на МВФ, а Великобритания и Холандия дори заплашват да блокират кандидатурата на Исландия за членство в ЕС, ако случаят не бъде разрешен. ■



Cgелки

198 863

► лв. оборот на извънрегулация пазар на БФБ направиха инвеститорите в петък, като размениха акции от 11 компании

КОМПАНИИ  
И ПАЗАРИ

Големите  
акционери  
подкрепиха  
собствените  
си компании



СНИМКА БОБИТОШЕВ

Финансови компании  
търсят най-много  
пари от пазара в  
началото на годината

Големите акционери подкрепиха увеличението на капитала в компаниите си и гарантираха успешния им резултат. Това показват резултатите от увеличението на капитала в “Индустриален холдинг България” АД, “Еврохолд България” АД и “Асенова крепост” АД.

Най-амбициозният опит за набиране на ресурс беше при “Еврохолд България”, като компанията се стреми да привлече над 62 млн. лв. Увеличението на капитала обаче вече може да се брои за успешно, тъй като най-големият акционер - мажоритарният собственик “Страком Холдинг”, обяви, че записва всичките полагащи му се акции, които са 52.38% от капитала. Така компанията запазва пълен контрол над финансовия холдинг.

**Поредица**  
В групата предстои още едно вдигане на капитала - при застрахователната компания “Евро инс”. Плановите за него бяха обявени почти по същото време, както и за “Еврохолд”, но все още не е започнало. След постъпването на средствата от увеличението на капитала в самия “Еврохолд” обаче може да се очаква скоро да започне процедурата и при “Евро инс”.

Друг застраховател е на прага на увеличение в капитала си. ЗАД “Булстрад Виена иншурънс груп” АД ще търси над 30 млн. лв. от борсата, като и тук дружеството ще разчита основно на мажоритарните си собственици.

**Отличници**  
Рекордна успеваемост демонстрира “Индустриален холдинг България” АД. Компанията уведоми миналата седмица, че записаните нови акции са 99.98% от общо предложените, а в касите на компанията ще се вляят малко под 10 млн. лв. Те ще бъдат използвани за строителството на нов речен кораб за групата на “Дунав турс” АД, строителство на кораб със строителен номер 102 и инвестиционния проект в “КРЗ Порт - Бургас” АД.

С пълна успеваемост бяха записани акциите от “Асенова крепост” АД, а почти изцяло бяха взети и новите акции на “Инвестор.БГ” АД. Интернет компанията обаче е единствената с по-сериозно разместване на акционерната структура. След вдигането на капитала в структурата ѝ намаляха дяловете на някои основни акционери, които са и сред мениджмънта на дружеството.

► Публични компании, обявили намерение за набиране на средства чрез увеличение на капитала от началото на 2011 г.

| Дружество                             | Брой акции | Емисионна цена, лв. | Общо търсени пари, в лв. | Капитал след подписката, лв. | Записани акции |
|---------------------------------------|------------|---------------------|--------------------------|------------------------------|----------------|
| “Еврохолд България” АД                | 62497636   | 1                   | 62497636                 | 124995272                    | текущо         |
| “София Хотел Балкан” АД               | 4785360    | 3,60                | 17227296                 | 5263896                      | няма резултат  |
| “Индустриален холдинг България” АД    | 9713679    | 1,03                | 10005089                 | 67995758                     | 9713679        |
| “Инвестор.БГ” АД                      | 239892     | 12,40               | 2974661                  | 1439352                      | 239235         |
| “Холдинг Асенова крепост” АД          | 4644201    | 2,70                | 12539343                 | 5000000                      | няма резултат  |
| “Асенова крепост” АД                  | 800000     | 12,50               | 10000000                 | 1210856                      | 800000         |
| „Алфа България“ АД                    | 10000000   | 1                   | 10000000                 | 10050000                     | не е започнало |
| „ЗД Евро инс“ АД                      | 8815167    | 1,4                 | 12341233,8               | 11753556                     | не е започнало |
| „ЗАД Булстрад Виена иншурънс груп“ АД | 613647     | 49                  | 30068703                 | 27614100                     | не е започнало |



SIEMENS  
Siemens IT Solutions and Services

Adecco  
better work, better life



Sofica Group  
partnership beyond outsourcing

Пари  
АУТСОРСИНГ 2011  
ПОСОКИ НА РАЗВИТИЕ, ПОЛЗИ И РИСКОВЕ  
20 април | Holiday Inn Sofia

- България на фона на глобалната картина на аутсорсинг услуги
- Потенциал за развитие на аутсорсинг сектора
- Ползи и рискове за бизнеса

С участието на Михаел Вайс - А. Т. Kearney, Пьотр Рутковски - SourceOne Advisory, Борислав Стефанов - Българска агенция за инвестиции и представители на аутсорсинг компании и бизнеса

ПАРТНЬОРИ:



SeeNews  
know how to See



За повече информация:

events@pari.bg | 02 4395 855 | events.pari.bg



# “София Франс Ауто” се насочва към инвестиции в земеделски земи



СНИМКА BLOOMBERG

Голяма част от вложенията в развитие на автомобилния бизнес на компанията вече са направени

Вносителят на автомобилите Peugeot за България - “София Франс Ауто”, се насочва към инвестиции в земеделски земи и бизнеса, свързан със селското стопанство. Това каза за в. “Пари” изпълнителният директор на компанията Стоян Желев след сделката, при която автомобилният дилър стана почти едноличен собственик на “Агро Инвест Инженеринг” АД и на половината от капитала на пивоварната “Ломско пиво” АД. “Решението за сделката не бе спонтанно или породено само от предоставилата се възможност”, обясни Стоян Желев. Продавач на двете дружества беше публичната компания “Енемона” АД, която продаде 99.98% от холдинга и чрез него 49.96% от пивоварната. Цената на сделката е 18.4 млн. лв.

## Земеделството е приоритет

Вносителят на автомобили е започнал диверсификация на портфейла си още през 2008 г., каза Стоян Желев и допълни, че още тогава ръководството на “София Франс Ауто” е определи-

ло земеделието като приоритет. “Още през първата половина на 2009 г. създадохме фирмата “Био Фарминг”, за да организираме тази нова за нас дейност”, обясни Желев. По думите му към момента въпросната компания притежава няколко хиляди декара земя в Северозападна България. Именно в този район на страната основно е съсредоточена и дейността на “Агро Инвест Инженеринг”. “Закупеното дружество обработва над 30 хил. дка и има необходимата за това техника, специалисти и организация. При това в същия регион”, защити сделката Стоян Желев. Той беше категоричен, че ще развият дългосрочно “Агро Инвест Инженеринг” и ще се инвестира в разширяване и подобряване на дейността на купената компания.

Средствата за покупката са от вложението, което направи “София Франс Ауто” във взаимния фонд “Райфайзен (България) Фонд Защитена Инвестиция в Евро”. Това обясни след новината главният счетоводител на “София

Франс Ауто” Валентин Таков. През декември 2010 г. компанията вложи във фонда около 30 млн. лв.

## Направените инвестиции

Според Стоян Желев разширяването на бизнес портфолиото на “София Франс Ауто” по никакъв начин няма да засегне сегашните дейности на автомобилния дилър. “До момента инвестициите ни в дистрибуцията на Peugeot в България надхвърлят 100 млн. лв. и на практика сме направили почти всичко в инфраструктурно отношение”, категоричен беше Желев.

Според данни на Асоциацията на автомобилните производители и техните оторизирани представители в България (ААП) през първите два месеца на годината “София Франс Ауто” е продало 200 автомобила Peugeot, което е 7.09% пазарен дял. В края на февруари миналата година бяха продадени 265 автомобила Peugeot, или 10.69% дял в продадените нови коли у нас.

Атанас Христов

“Ломско пиво” ще бъде продадено при добра цена

“София Франс Ауто” няма намерение да развива дългосрочно “Ломско пиво” АД. Това обяви Стоян Желев, изпълнителен директор на компанията, след сделката, при която бяха купени близо 50% от пивоварната.

## Резултат

“Засега нямаме планове да развиваме дългосрочно “Ломско пиво” и бихме разгледали възможности за продажба на акциите, ако получим добри предложения”, каза Стоян Желев.

Според годишния одитиран отчет на пивоварната компанията има 524 хил. лв.

загуба за миналата година. През 2009 г. тя беше на печалба от 59 хил. лв.

Приходите на публичната компания през 2010 г. са почти 7.4 млн. лв., като се увеличават с 14% на годишна база. Отчетеният ръст се дължи главно на нарасналите приходи от продажба на продукция, които са се повишили със 17.1%, се казва в допълнителните материали към отчета.

## Пазари

“Ломско пиво” продава почти цялото произведено количество бира на българския пазар. Едва 0.35%

от пивото е за износ. Най-продаваната марка бира на дружеството е “Алмус”, която е със 71% дял в продажбите. “Ломско пиво” оперира основно в Централна Северна България, където се реализират 52.9% от продукцията на компанията. В Северозападна България се продават 20.2%, а в София - 26.6%.

Последната сделка с книгата на “Ломско пиво” е от 7 април, когато 1400 лота на дружеството смениха собственика си на цена 61 ст. за акция. Капитализацията се понижи с 3.17% на дневна база до 2.7 млн. лв.



СНИМКА ЕМИЛИЯ КОСТАДИНОВА



**Блиц** Стоян Желев,  
изпълнителен директор на “София Франс Ауто”

# Започнахме да разширяваме дейността си още през 2008 г.

Инвестициите в селско стопанство няма да променят профила на “София Франс Ауто”

► **Господин Желев, защо “София Франс Ауто” реши да купи “Агро Инвест Инженеринг” и “Ломско пиво”?**

- Това решение не бе спонтанно или породено само от предоставилата се възможност. Още през 2008 г. започнахме работа по диверсификация на инвестициите си, които към онзи момент почти изцяло бяха в дистрибуцията на автомобили и свързаните с това дейности като лизинг, застраховки, поддръжка и др. Едно от направленията, което определихме като приоритетно, бе селското стопанство и още през първата половина на 2009 г. създадохме фирмата “Био Фарминг”, за да организираме тази нова за нас дейност. Към момента “Био Фарминг” притежава няколко хиляди декара земя в Северозападна България и пристъпва към обработването и засаждането на част от тях през идната стопанска година. Закупеното “Агро Инвест Инженеринг” обработва над 30 хил. дка и има необходимата за това техника, специалисти и организация. При това в същия регион. Това изцяло отговаря на стратегическите цели, които си поставихме в началото на кризата, и ни дава добри шансове за по-нататъшно развитие.

► **Как се вписват тези инвестиции в профила на “София Франс Ауто”?**

- Тези инвестиции по никакъв начин няма да променят профила на “София Франс Ауто”. Организационно агробизнесът не е част от структурата ни като единствен представител на автомобили Peugeot за България. В началото ще се увеличи натоварването на финансово-счетоводния, юридическия и административно-стопанския отдел, както и моето натоварване. Убеден съм, че това по никакъв начин няма да се отрази на постъпателното развитие на автомобилния ни бизнес.

► **Планира ли “София Франс Ауто” покупката**



СНИМКА БОБИ ТОШЕВ

**на още компании с различен бизнес профил от продажбата на автомобили?**

- За момента нямаме нищо конкретно предвид, но както казах, проявяваме интерес към покупката на земеделска земя и бизнес, свързан със селското стопанство. Ако се появи добра възможност в този сектор, сме готови да я разгледаме.

► **Светият пазар в продажбата на коли в България ли ви накара да се впуснете в новите бизнес начинания?**

- Намалването на продажбите само катализира процеса на диверсификация. До момента инвестициите ни в дистрибуцията на Peugeot в България надхвърлят 100 млн. лв. и на практика сме направили почти всичко в инфраструктурно отношение. След около месец предстои откриване на нов търговски и сервизен комплекс във Велико Търново. Има още два града, където ще трябва

да инвестираме директно, но основното е свършено. Така че трябва да търсим нови проекти за следващи, по-значителни инвестиции.

► **Планирате ли по-дългосрочно развитие на “Агро Инвест Инженеринг” и “Ломско пиво”, или при добра цена и икономическа обстановка бихте продали тези дялове с цел печалба?**

- Възнамеряваме да развиваме дългосрочно “Агро Инвест Инженеринг” и да инвестираме в разширяване и подобряване на дейността му. Предстои ни строителство на силози, закупуване на още селскостопанска техника, на още земеделска земя... Въобще чака ни много работа!

С “Ломско пиво” ситуацията е по-различна. Засега нямаме планове да го развиваме дългосрочно и бихме разгледали възможности за продажба на акциите, ако получим добри предложения.

Атанас Христов

## Бизнесът настоява президентът да наложи вето на Закона за управление на отпадъците

Металурзи и рециклиращи фирми предупреждават, че промените в закона ще навредят на бизнеса им и ще доведат до повишаване на цените

Браншови организации поискана с отворено писмо президентът Георги Първанов да наложи вето върху приетите на 30 март изменения и допълнения в Закона за управление на отпадъците (ЗУО), които според тях застрашават дейността на огромен брой фирми и може да доведат до намаляване на работните места и цялостно влошаване на състоянието на тези сектори на икономиката.

Писмото е подписано от Българската стопанска камара (БСК), Българската асоциация по рециклиране (БАР), Българската асоциация на металургичната индустрия (БАМИ), Българската браншова камара “Феникс ресурс” и Синдикалната федерация “Металици” към КНСБ.

### Недомислени промени

Представителите на засегнатите бизнес сектори алармираха за проблема със законовите промени при приемането им в края на миналия месец. Според тях площадки за дейности с вторични суровини ще може да оперират само в населени места, където има приети и влезли в сила общи градоустройствени планове. Тъй като само около 33% от населените места имат такива планове, внесената между първо и второ четене на закона поправка ще доведе до стопиране на дейностите по събиране и рециклиране на вторични метали, както и на стари коли, електроуреди, батерии и акумулатори. Тогава Политими Паунова, директор на Българската асоциация на металургичната индустрия, заяви, че промяната може да доведе бизнеса до колапс или най-малкото силно засяга финансовите му интереси.

### Неправомерно и вредно

Основните аргументи, с които се иска налагане на вето, са, че начинът на приемане

на споменатата поправка в закона противоречи на Правилника на Народното събрание, тъй като текстът не фигурира в доклада на водещата комисия преди второто четене на законопроекта в пленарната зала и не е внесен от народен представител. Освен това поправката нарушава принципа на равенство на всички граждани и икономически субекти пред закона, като се поставят в значително по-неизгодно положение онези оператори на дейности с отпадъци, изградили своите площадки в населени места без приет ОУП.

Заместник-председателят на БСК Димитър Бранков отбелязва, че спорната поправка в ЗУО е приета без информиране и съгласуване със заинтересованите страни. Той допълни, че за момента вето е единствената опция за отмяна на вредните изменения. В противен случай трябва да се чака цялостната преработка на закона, а дотогава щетите върху бизнеса, особено за металургичния, ще са сериозни.

Филип Буров



# INVESTOR.BG



## КЪДЕ ДА ИНВЕСТИРАМЕ?

**Клуб Investor.bg ще събере различните мнения на 14 април 2011 г.**

Какви са перспективите пред пазара?

До какво доведе национализацията на пенсионните фондове в Унгария?

Какво се случва в региона?

Какво да очакваме от развитите пазари?

**Къде да инвестираме - на БФБ-София или в чужбина?**

Дата: 14 април 2011 г.

Място: х-л Хилтън, зала Мусала

Начало: 18:30 ч.

Повече информация на [investor.bg/club](http://investor.bg/club) или на тел: 812-98-42

Очаквайте и останалите събития от Клуб Investor.bg по теми "Енергетика", "Банки и кредити" и "Имоти" през 2011 г.



# Сътрудничеството между ВР и “Роснефт” е под въпрос

Съдът е решил, че се нуждае от допълнителна информация, преди да вземе окончателно решение

Сделката в размер на 10 млн. GBP за обмен на акции между British Petroleum и руската държавна компания “Роснефт” беше блокирана за пореден път, след като съдът поиска повече доказателства, преди да реши дали тя може да се реализира. Причината за това е в спора между британския петролен гигант и неговите руски партньори-консорциума ААР (“Алфа Груп”, “Аксес индъстрис” и група “Ренова”), че се нарушава тяхно предишно споразумение. Британците и руснаците притежават по 50% от съвместното дружество TNK-BP. Стокхолмският арбитражен съд остави в сила забраната за реализация на споразумението за арктическо сътрудничество с “Роснефт”, докато не получи повече информация. Провеждането на ново заседание на състава може да отнеме седмици, макар че споразумението между ВР и “Роснефт” изтича на 14 април.

### Варианти

Съдът вече постанови миналия месец, че ВР и “Роснефт” не може да изследват Арктика заедно, тъй като британците вече са обещали на сегашните си партньори да извършват всички сделки в Русия чрез TNK-BP. Сега ВР ще търси удължаване на крайния срок 14 април. Представителите на ААР

от своя страна приветстваха решението на съда и заявиха, че ще продължат да си сътрудничат с него при следващия кръг от изслушвания. Анализатори все пак смятат, че ААР ще приемат финално споразумение, позволяващо завършването на сделката с “Роснефт”, въпреки че руското държавно дружество отрича подобна възможност.

### Огромни залежи

Според договореното между ВР и “Роснефт” споразумение за размяна на акции британската компания ще размени 5% от своите акции, оценени на 7.8 млрд. USD, за 9.5% от капитала на “Роснефт”. Пазарната капитализация на ВР е 150 млрд. USD, а тази на “Роснефт” - 83 млрд. USD, по времето, когато е подписано споразумението, януари 2011 г. Според британците в района на Арктика може да съществуват залежи от милиарди барели нефт. По руски оценки в Арктика има повече от 50 млрд. т, които са достатъчни да задоволят световното търсене на петрол за над 4 години. Американски конгресмени призоваха за разглеждане на сделката от щатските регулаторни органи с цел да се установи дали тя засяга националната сигурност на САЩ, както и икономическата стабилност на страната. Международната



►Окончателното решение на съда за сгелката между ВР и "Роснефт" може да отнеме седмици, а споразумението им изтича на 14 април

екологична организация Грийнпиеасе също реагира остро, посочвайки крехкото равновесие в Арктика. “ВР си осигури достъп до областта през задната врата. Изглежда, компанията не е научила нищо от бедствието в Мексиканския залив”, коментира след сключването на сделката Чарли Кроник от екологичната организация.

### Сделката остава

През февруари руският акционер в съвместното руско британско дружество TNK-BP, консорциумът ААР, издейства от върховния съд на Лондон налагане на запор върху сделката. Като аргумент беше посочено, че обединението нарушава споразумение между ВР и TNK-BP, според което ВР трябва да

поиска одобрение от ААР, преди да вземе участие в големи нови съдружия в Русия. От налагането на забраната ААР и ВР водят съдебен процес дали ВР има право да сключи сделката с “Роснефт”. Арбитражният съд излезе със становище за блокиране на сделката. Въпреки блокирането на споразумението от ААР най-голямата

руска петролна компания “Роснефт” обеща да продължи стратегическото си партньорство с ВР. Изпълнителният директор на “Роснефт” Едуард Худайнатов заяви през януари, че пред компанията има изобилие от предложения за разработване на Арктическият регион. Royal Dutch Shell вече потвърди интереса си. ■

## Goldman Sachs стъпва на застрахователния пазар в Китай

Според някои анализатори компанията няма да успее да извлече висока печалба от инвестициите си

Goldman Sachs купи 12% от китайската застрахователна компания Taikang Life Insurance Co Ltd за 900 млн. USD, съобщава Reuters. Така компанията стъпва на най-големия застрахователен пазар. Дълго проточилата се сделка ще проправи пътя на компанията към публично предлагане на акции на Taikang, планирано за следващата година. Според анализаторите това е възможност за застрахователите да получат повече капитал, за да подсиgurят бързото си разрастване в Китай.

**Успех под съмнение**  
Швейцарската банкова

група Credit Suisse очаква застрахователният пазар в Китай да расте с повече от 20% на година през следващото десетилетие. Застрахователната компания е реализирала печалба за 2009 г. от 124 млрд. USD.

Някои анализатори обаче се съмняват, че Goldman Sachs ще успее да генерира печалба от инвестициите си в китайския застрахователен пазар в степенята, в която американските компании Carlyle Group (CYL.UL) и TPG Capital (TPG.UL) успяха. Според финансов анализатор от Moody’s компанията се включва твърде късно на пазара и е възможно да не реализира високи печалби.

**Сделка за 1.2 млрд. USD**  
Goldman не е нов играч на застрахователния пазар в Китай. Компанията придоби дял в Ping An през

1994 г. заедно с американската финансова компания Morgan Stanley. За разлика оттогава Goldman използва своя баланс, за да купи акции от Taikang, докато преди това е използван частен капитал.

Компанията придоби дела си в Taikang от френската застрахователна компания AXA SA, която миналия месец се съгласи да продаде своите 15.6% на група инвеститори за 1.2 млрд. USD. Сделката е била одобрена от Китайската комисия по застраховане, обявиха в съвместна декларация комисията, Goldman Sachs и Taikang. Taikang и New China Life Insurance Co. са сред застрахователите, които имат желание да се включат в публичния пазар през следващата година. Taikang притежава акции на стойност 44 млрд. USD и 54 млн. клиенти в Китай. ■



►Някои анализатори се съмняват, че Goldman Sachs ще успее да генерира печалба от инвестициите си в китайския застрахователен пазар



# Стрес тестовете на банките тази година ще бъдат по-строги

Регулаторът залага по-ниска адекватност, но изключва хибридните инструменти от капитала

По-строга дефиниция за капитал ще бъде използвана при стрес тестовете на банковата система в Европа тази година. Това стана ясно, след като Европейският банков орган публикува критериите за проверките в края на миналата седмица.

**Капиталова адекватност**  
Съгласно сценариите на стрес теста банките ще трябва да поддържат адекватност на първичния капитал от 5%. Това ниво е сравнимо с използваните критерии при проверките в САЩ, но е по-ниско от изискваните 6% миналата година. Съгласно новите световни капиталови изисквания Базел III от началото на 2013 г. банките ще трябва да поддържат адекватност на първичния капитал от 7%. Някои страни обаче, като Великобритания и Швейцария, вече са определили праг от минимум 10%.

**По-високи критерии**  
Специалистите твърдят, че тази година критериите са по-високи. Това се дължи най-вече на факта, че определението за първичен капитал е значително по-строго. То включва основно собствен капитал и неразпределена печалба, което е най-висококачественият капитал. Тази година са изключени различни хибридни инструменти като преференциалните акции. Няма да се отчитат и т. нар. непреки дялови участия, които масово се използват от германските общински банки и се признават от регулаторите в страната. Това предизвика реакцията на няколко германски трезора, включително Norddeutsche Landesbank и Landesbank



►Тази година регулаторите обещава по-надежден тест за стабилността на банковата система в Европа

СНИМКА BLOOMBERG

Hessen-Thuringen, според които това може да се окаже причината някои банки да не издържат теста. Непреките дялови участия са представлявали 30.5% от капитала на Norddeutsche Landesbank и 50% от капитала на Landesbank Hessen-Thuringen през 2010 г. При теста обаче регулаторите ще взимат предвид осигуреното от отделните правителства помощно финансиране за трезорите.  
Миналата година националните регулатори сами определяха какво се включва в първичния капитал, което доведе до критики, че някои страни не са били достатъчно строги в изискванията си.

**Икономически сценарии**  
Тази година банките ще бъдат проверявани как биха се справили, в случай че икономиката в еврозоната се свие с 0.5% през 2011 г. Оценката ще се базира и на 15% спад на европейските акции. Ще се симулира и ефектът върху активите в банковите портфейли на трезорите при 3.5% загуба по 10-годишните германски облигации и 7.6% по британските дългови книжа. Тестовите ще включват и увеличение на лихвите по европейските държавни облигации от 75 базисни пункта, както и покачване на разходите за краткосрочно междубанково финансиране от

125 базисни пункта. Няма да се оценяват евентуални загуби по държавни облигации, които трезорите са инвестирали до падеж (включени в банковите портфейли).  
**Кой участва**  
Общо 90 трезора от 21 страни ще бъдат подложени на тестове, включително и някои, които не участваха през 2010 г. Процедурата ще включва индиректно и дъщерните дружества и клоновете на трезорите и в други страни, включително и в България (вж. таблицата). Няма отпаднали от миналогодишния списък банки с изключение на тези, които вече не съществуват в същия си вид. Такъв

е случаят с германската Postbank, в която Deutsche Bank стана мажоритарен собственик миналата есен. Поне пет са новите участници в тестовете. Това са ирландската Irish Life and Permanent, датската Nykredit Bank, словенската Nova Kreditna Banka Maribor, австрийската Oesterreichische Volksbank, както и DnB NOR Bank от Норвегия, въпреки че страната не е членка на ЕС. Предния път норвежският банков сектор не беше включен в проверката.  
Подобно на миналата година включените в проверката трезори представляват над 65% от банковите активи в Европейския съюз, както и над половина-

та от банковите активи в отделните страни членки, уточниха от регулатора. По молба на Бундесбанк и германския регулатор BaFin с две седмици ще бъде удължен крайният срок за предаване на информацията от централните банки. Първоначалният срок беше определен за края на април. Резултатите трябва да бъдат обявени до края на юни. **П**

**5%**

►адекватност на първичния капитал ще трябва да поддържат банките съгласно сценариите на стрес теста

## ► Банки, представени в България

|                                         |                                         |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Raiffeisen Bank International (Австрия) | Райфайзенбанк (България)                |
| KBC Bank (Белгия)                       | СИБАНК                                  |
| BNP Paribas (Франция)                   | БНП Париба - клон                       |
| Credit Agricole (Франция)               | Емпорики Банк (чрез гръцката Emproriki) |
| Societe Generale (Франция)              | Сосиете Женерал Експресбанк             |
| Bayerische Landesbank (Германия)        | МКБ Юнионбанк                           |
| EFG Eurobank Ergasias (Гърция)          | Юробанк И Еф Джи България               |
| National Bank of Greece (Гърция)        | Обединена българска банка               |
| Alpha Bank (Гърция)                     | Алфа банка - клон                       |
| Piraeus Bank Group (Гърция)             | Банка Пиреос България                   |
| OTP Bank (Унгария)                      | Банка ДСК                               |
| Allied Irish Banks (Ирландия)           | Българо-американска кредитна банка      |
| UniCredit (Италия)                      | УниКредит Булбанк                       |
| ING Bank (Холандия)                     | ИНГ Банк - клон                         |
| Nova Ljubljanska Banka (Словения)       | НЛБ Банка София                         |

**Проверка 2010**  
**Предните резултати се оказаха ненадеждни**  
►Само сегем от общо 91 проверявани европейски банки не издържаха стрес теста миналата година и трябваше да наберат 3.5 млрд. EUR капитал.

►Трезорите, които съяха да се окажат с под 6% адекватност на първичния капитал в случай на рецесия или дългова криза, бяха германската Hypo Real Estate Holding AG, гръцката Agricultural Bank of Greece SA и пет испански спестовни каси (CajaSur, Caja Duero-Caja Espana, Banca Cívica и оглавяваните

om Caixa Catalunya и Caixa Sabadell банкови групи).  
►Тестовите бяха критикувани като прекалено лесни, като анализаторите очакваха проверката да покаже, че банките трябва да наберат между 30 и 85 млрд. EUR.  
►Друга критика беше прекалено "мекият" негативен икономически

сценарий, който предвиждаше 0% ръст на БВП през 2010 г. и 0.4% спад през 2011 г.  
►Нито една ирландска банка не се оказа застрашена, въпреки че само няколко месеца по-късно секторът се изправи пред фалит и правителството се принуди да поиска международна финансова помощ.







**Регионални индекси**  
Водещият индекс на БФБ отчете седмично понижение  
**Sofix: 443.86**  
↓ **-0.59%**

Седмично понижение и за македонския бенчмарк  
**MBIPO: 2518.18**  
↓ **-2.27%**

Сръбският индекс отново се оцвети в червено  
**BELEX15: 766.18**  
↓ **-0.24%**

**Цифра на деня**  
**"Фонг Имоти" АДСИЦ**

**125 550**

► акции на дружеството за имоти се изтързуваха през фондовата борса, като книгата поскърпна с 2.34%

**Световни индекси**  
Последната сесия за седмицата завърши със спад  
**Dow Jones: 12 380.05**  
↓ **-0.24%**

Индексът на борсата в Хонконг поскърпна минимално  
**Hang Seng: 24 396.07**  
↑ **+0.47%**

Силен скок на водещия измерител в Токио  
**Nikkei225: 9 768.08**  
↑ **+1.85%**

**Спаг**  
**Commerzbank**

**-3.17**

► процента се понижиha акциите на водещата германска банка Commerzbank. Цената на книгата достигна 5.25 EUR за акция

**Обрат на деня**  
**Muenchner Rueck**

**1.6%**

► поскърпнаha акциите на водещия презастраховател Muenchner Rueckversicherung и гостузнаha 115.85 EUR



► Варшавската фондова борса е най-големият пазар за ценни книжа в Централна и Източна Европа

СНИМКА БОБИ ТОШЕВ

# Варшавската борса е първенец по брой на IPO

Общо 45 първични публични предлагания са реализирани през първото тримесечие на 2011 г.

Варшавската фондова борса (ВФБ) се нареди на първо място по първични публични предлагания в Европа за първото тримесечие на 2011 г. Това показва последното проучване IPO Watch Europe, което се изготвя от PricewaterhouseCoopers. Общо 45 IPO са били реализирани на двата сегмента на борсата, което е рекорд в историята на ВФБ.

**Голяма преднина**  
Близо два пъти по-малко са първичните предлагания на борсата в Лондон (25), а разликата със следващите в класацията е още по-голяма. Люксембургската борса е със 7 IPO, следвана от NYSE Euronext с 6 и норвежката и германската борса с по 4 предлагания. Най-голямото IPO във Варшава тази година е било на Dom Maklerski TMS Brokers. То е било в размер на 21.4 млрд. EUR и е пуснато на алтернативния сегмент NewConnect.

**Обеми**  
По обем на първичните предлагания борсата се нарежда на четвърто място в Европа с резултат от 120 млн. EUR. Пред нея са Лондонската фондова борса (1.97 млрд. EUR), Норвежката фондова борса (468 млн. EUR) и германската Deutsche Boerse (244 млн. EUR). “Варшавската фондова борса засилва позициите си на европейския капиталов пазар, тъй като предлага най-модерните продукти и търговски сегменти в региона на Централна и Източна Европа”, коментира главният изпълнителен директор Лудвик Соболевски.

**Още рекорди**  
Още от 2006 г. Варшавската фондова борса е сред водещите борси в Европа по първични публични предлагания. Особено бързо се развива NewConnect. Това е най-силният алтернативен борсов сегмент в Европа с общо 38 IPO-та за първото тримесечие на годината. Обемът на търговията с акции на основния сегмент е достигнал рекордната стойност от 63.9 млрд. злоти (около 16 млрд. EUR) за тримесечието, като е нарас-

нал с 40% в сравнение със същия период на 2010 г. Само за март търговията е нараснала с 21% спрямо февруари и е била в размер на 23.8 млрд. злоти (6 млрд. EUR), което е месечен рекорд в историята на борсата. **П**

**120**

► млн. EUR е обемът на първичните публични предлагания на борсата във Варшава за първото тримесечие

**38**

► IPO е имало на NewConnect за първите три месеца, което го прави най-силния алтернативен сегмент в Европа

**6**

► млрд. EUR е достигнал обемът на търговията с акции на основния сегмент само за март 2011 г.

# Еврото получи силна подкрепа

ЕЦБ стана първата от водещите световни централни банки, която покачи лихвата след края на световната финансова криза

Еврото запази възходящата си посока и през изминалата седмица, като основно влияние върху търсенето на единната валута оказа провело се заседание на Европейската централна банка и последвалите коментари от управителя на банката Жан-Клод Трише. По време на заседанието си ЕЦБ взе решение да покачи основната си рефинансираща лихва с 25 пункта до 1.25%. Така от банката оправдаха много от очакванията на пазара,

макар и да имаше някои спекулативни очаквания за по-агресивно повишение на лихвата с 50 пункта. Това е първата от водещите световни централни банки, която покачи лихвата след края на световната финансова и икономическа криза и представлява първото повишение в еврозоната от юли 2008 г. насам. По време на пресконференцията си Трише отново подчерта, че няма да бъде допуснат т.нар. “вторичен инфлационен ефект”, допълвайки, че това повишение на лихвата не означава, че е направена първа стъпка към серия от последващи покачвания. Независимо че първата реакция от решението бе колеблива, впоследствие инвеститорите отново се насочиха към еврото, което продължи да покорява нови

за тази година върхове. Възходът на единната валута бе подкрепен и от данните от Германия, които показаха по-силно от очакваното покачване на фабричните поръчки. Силното повишение на промишлените цени в еврозоната за февруари също оказа положително влияние върху настроенията на пазарните участници. Друг важен аспект през седмицата бе заседанието на Английската централна банка, която остави основната си лихва без промяна на ниво 0.5%. От друга страна, доларът получи известна подкрепа от щатските данни, които показаха спад с 10 хил. броя на молбите за помощи при безработица. Но изнесената стенограма от последното заседание на Комитета по монетарна политика към Фе-

дералния резерв парира покачването на зелената валута, тъй като показа разделение сред членовете на банката относно това колко скоро да има промяна в досегашния курс на парична политика. От изнесените данни стана ясно, че е малко вероятно да има преоценка на настоящата “Втора програма за количествени улеснения”, като настоящата лихвена и парична политика ще остане в сила поне до края на тази година. В същото време златото продължи да покорява нови исторически върхове, а йената загуби позиции заради спекулациите, че лихвата в Япония ще остане близо до нулата за доста дълго време. **Красимир Стефанов, Финансова къща “Логос-ТМ”**



**Република България**  
**Министерство на транспорта,**  
**информационните технологии и съобщенията**

Министерството на транспорта, информационните технологии и съобщенията (МТИТС) откри процедури за предоставяне на концесии за строителство на: „Гражданско летище за обществено ползване Русе.“ и „Карго зона“ – обособена част от гражданско летище за обществено ползване Пловдив“

Обявленията за процедурите са публикувани на електронната страница на Държавен Вестник на електронен адрес: <http://dv.parliament.bg/DVWeb/index.faces>, под № 1 от 28.03.2011 г. и № 1 от 29.03.2011 г., както и на електронната страница на МТИТС: <http://www.mtitc.government.bg/> в раздел „Концесии-актуално“.



**Republic of Bulgaria**  
**Ministry of transport, information technology and communications**

The Ministry of transport, information technology and communications (MTITC) has opened procedures to offer on concessions for construction of: “Rousse Civil airport for public use” and “Cargo zone – a detached part of Plovdiv Civil Airport for public use”.

The Announcements of the procedures have been published on the web-site of the Bulgarian State Gazette: <http://dv.parliament.bg/DVWeb/index.faces> under № 1 as of 28.03.2011 and № 1 as of 29.03.2011 and also on the web-site of the MTITC: <http://www.mtitc.government.bg/> under the section “Current Concessions”.



**Пьотър Рутковски**, управляващ съдружник на консултантска компания SourceOne

# Пазарът на аутсорсинг услуги расте с до 20% годишно

За последните 15 години държавите от ЦИЕ успяха да се превърнат в конкуренти на силни аутсорсинг пазари като Индия и Китай

## Събитие В. “Пари” организира конференция за аутсорсинг бизнеса

► “Аутсорсинг в България - посоки на развитие, ползи и рискове” е темата на конференцията, която в. “Пари” организира на 20 април в хотел Holiday Inn Sofia.  
► По време на събитието ще бъдат представени резултатите от първото в България проучване на аутсорсинг пазара,

което в. “Пари” провежда съвместно с агенция SeeNews.  
► В дискуссионната част от програмата ще се обсъждат основните тенденции в сектора, потенциалът за развитието му, ползите и рисковете от възлагането на услуги на “външна” компания и др.  
► На събитието са поканени български и чуждестранни мениджъри на аутсорсинг компании, експерти, консултанти и представители на гържавната власт.  
► Повече подробности четете на <http://svy.mk/gfH990>

► **Господин Рутковски, колко значим е аутсорсингът за съвременния бизнес? Променило ли се е разбирането за важността му през годините?**

- През последните години не е настъпила фундаментална промяна във възприятието и начина на използване на аутсорсинг модела. Не може да се каже, че и кризата през периода 2008-2010 г. е имала значително влияние върху сектора. Стойността на този пазар все още нараства, до 20% годишно, в зависимост от страната. В наши дни аутсорсингът е зрял, напълно развит и често използван бизнес инструмент. Очевидно е, че аутсорсинг пазарът се променя с течение на времето - клиентите имат все по-големи познания за него, а доставчиците на услуги стават все повече. Това, което е важно и ясно видимо през последните години, е, че аутсорсингът като бизнес инструмент се използва все по-осъзнато. Смятам, че в много случаи аутсорсинг се превръща в елемент на добре обмислена стратегия, а не рецепта за решение на временен проблем. Аутсорсинг услуги се предлагат и в области и бизнес процеси, където до неотдавна никой не е бил достатъчно смел, за да ги използва. Днес, във времето на изключително голяма конкуренция, когато компанията трябва да управляват ресурсите си много внимателно, аутсорсингът им дава възможност да се съсредоточат върху основната си дейност и облекчава мениджърите в изпълнението на периферни процеси и задачи.

► **Кои са най-важните предпоставки при вземане на решение за изнасяне на бизнес функции извън фирмата?**

- Днес най-важният въпрос е разбирането, че аутсорсингът е един от многото възможни инструменти и бизнес модели, които може

да бъдат използвани от една компания. Много е важно да се осъзнае, че аутсорсингът не винаги е най-доброто решение. Понякога е по-добре да създадете свой собствен център, чрез който да се предоставят услуги за различните компании в рамките на една група.

Важно е компанията да има собствена сорсинг стратегия. За да създадете такава, трябва да е налице много дълбоко разбиране за спецификата, бизнес целите и ефективността. След това трябва внимателно да анализирате вътрешния потенциал на организацията, да направите оценка на възможностите, но също така и анализ на ограниченията и недостатъците. Следващият въпрос е много точно да се разпознае качеството на предлаганите на пазара услуги.

► **Кои са рисковете области при аутсорсването на дейности? Как може да бъдат преодолени?**

- Най-важната част е да има правилно и добре структуриран договор за аутсорсинг и опитни служители в областта на аутсорсване на процеси. Лошо подготвен договор с аутсорсинг компания създава голям риск. Например може да има неправилно описание на предмета на поръчката, погрешно оформяне на цените или скала на възнаграждение за услугите и др. В много договори не съществуват никакви механизми за сравнителен анализ и излизане от договора. Много важно е да се спечели финансиране за даден проект и да се изгради добра комуникация за служителите на фирмата. Погрешната комуникация може да доведе до опити за спиране на процеса от служители, които могат да се почувстват в опасност. От друга страна, без подкрепата и решимостта на висшето ръководство на компанията не може да се мисли за реализиране на мащабен

” **Аутсорсингът дава възможност на компанията да се съсредоточат върху основната си дейност и облекчава мениджърите в изпълнението на периферни процеси и задачи**

проект. Има и други нива на риск - загуба на контрол върху процесите, защита на личните данни, загуба на ноу-хау на компанията. С правилен подход рискът може да бъде ограничен.

► **Доколко полският пазар е успешен пример в сферата на аутсорсинга? В кои области Полша се справя по-добре в сравнение с други държави?**

- През последните 15 години всички страни от Централна и Източна Европа (ЦИЕ) постигнаха значителен напредък в аутсорсинг индустрията. Особено последните 10 години бяха много динамични.

Аутсорсването на дейности, което до този момент се изпълняваше предимно в държави като Индия, Китай, Филипините и Малайзия, започна да навлиза агресивно в ЦИЕ главно благодарение на добре квалифицираните служители, които говорят и много езици, много добрата логистика и IT/Telco инфраструктура. Полша също се възползва правилно през последното десетилетие и приветства редица чуждестранни инвеститори в тази сфера. Местните аутсорсинг компании показваха значителен ръст, особено в областта на IT, финанси и консултации. Полша в момента има над 300 аутсорсинг центъра, в които работят повече от 50



хил. добре квалифицирани служители. Ако не бъркам - това е най-високата заетост в аутсорсинг индустрията в ЦИЕ. Полша е среднощце на аутсорсинг центрове като IBM, HP, Infosys, Cap Gemini, Ernst&Young, MAN, UBS, Xerox, Atos Origin и много други гиганти. Важно и характерно за страната е, че централите на аутсорсинг компании са разпръснати из цялата страна. Освен във Варшава много важни играчи в този бизнес са избрали за свои основни седалища градове като Краков, Познан, Катовице, Гданск, Лодз.

► **Кои са най-атрактивните области на аутсорсинг на полския пазар? Какви са нагласите на местните компании към аутсорсването на дейности?**

- Има много области, но две от тях са много видими и продължават да нара-

стват много бързо. Първата е свързана с IT сектора, а втората - с финанси и управление, включително такива дейности като заплащания, събиране на вземания, финансова отчетност и т.н. Според мен основната причина са хората - полските университети всяка година “произвеждат” повече от 125 хил. добре образовани висшисти. Вече има и най-малко два университета, които преподават мениджмънт на аутсорсинг сектора, един от тях е във Варшава, а другият в Лодз. Полша все още остава извън еврозоната и разликата в разходите прави страната привлекателна за чуждестранните инвеститори, които решават да изградят тук своите центрове за аутсорсинг. Три думи описват основните причини за аутсорсинг в Полша - добре образовани кадри, които говорят много езици, и привлекателно ниво на цените.

## Визитка Кой е Пьотър Рутковски

► Пьотър Рутковски е завършил Техническия университет в Гданск.  
► Работи за IT бизнеса в продължение на 15 години. През 1995 г. започва работата за “Логотек Инженеринг” АД, а само година по-късно става мениджър на клона на групеството в Гданск. Между 1998-2000 г. е работил като заместник-директор продажби за Optics Polska.  
► След това в продължение на 6 години работи за Hewlett-Packard като мениджър продажби на аутсорсинг услуги.  
► През 2006 г. създава обствена консултантска компания SourceOne, която е специализирана в областта на IT и аутсорсинг услуги.



**3**

► години е средният период за разглеждане на патент в САЩ

**18**

► хил. патента има ИТ гигантът Microsoft

**700**

► хил. са заявките за регистрация на патент в САЩ, които дори не са отворени



# Битката за патентите в САЩ става все по-скъпа

Белият дом започва амбициозна програма за реформа на патентната система, която в момента спъва икономиката на страната

Преди дни интернет гигантът Google заяви желанието си да плати 900 млн. USD за портфолиото от патенти на Nortel Networks - фалирания наскоро канадски производител на телекомуникационно оборудване. Продажбата включва регистрации на технологии за жични, безжични и дигитални комуникации. Компанията се надява, че тези патенти ще я защитят от евентуални съдебни дела, заведени срещу нейния браузър Chrome и мобилната операционна система Android. Експерти обаче смятат, че в наддаването за патентите най-вероятно ще се включат и други компании, като цената им може да надхвърли 1 млрд.

## Разменна монета

### Разпродажба на активи

- Канадската компания Nortel обяви фалит през януари 2009 г. и оттогава постепенно продава активите си, за да се разплати с кредиторите си.
- Нейното портфолио от патенти е последната значителна собственост, която компанията има да продаде.
- Преди месец Microsoft предложи да плати 7.5 млн. USD за IP адреси, принадлежащи на Nortel.
- От всички предлагани 6000 патента на компанията не всички ще са полезни за Google.
- Те обаче биха могли да послужат като полезна разменна монета, която да бъде използвана при сделки с други компании от телеком сектора, разполагащи с патенти, от които Google се интересува.

и дори да доближи 2 млрд. USD. Тази огромна сума илюстрира яростната "патентна война", в която са се впуснали големите ИТ компании като Apple, Google, Nokia, HTC и др.

## Изнудване

Самата Google признава, че изостава от останалите големи играчи в сектора като Apple и Microsoft по отношение на броя притежавани патенти. Според патентното бюро на САЩ компанията от Маунтин Вю, Калифорния, има едва 630 регистрации, докато Apple има над 3800, а Microsoft - около 18 000. Компанията също така отбелязва драстичен скок на делата, завеждани срещу нея от конкуренти. Само за последните 12 месеца Google е била привикана 37 пъти в съда заради различни патенти. Според анализатори във и извън компанията голям брой от тези дела са практическико изнудване, целящо да забави стремителния ръст на операционната система Android.

## Абсурдна ситуация

Патентната война става все по-трудна и скъпа, а в някои случаи дори и абсурдна. Много експерти, запознати с високотехнологичната сфера, обвиняват за този конфликт патентното бюро на САЩ и твърдят, че цялата система за запазване на права в Америка е повредена. Примери за това не е трудно да се намерят. На 1 април се появи новината, че базирана в Тексас компания съди над 30 компании за неправомерно използване на притежавани от нея патенти. Световно неизвестната фирма H-W Technology заведе дело срещу Apple, Google, Microsoft, Amazon, eBay, Motorola, Nokia, Sony и още много други заради един-единствен патент. В него са запазени правата върху разработката на "IP телефон с възможности за търсене и реклами". Патентът е внесен през март 2005 г. и е регистриран през април 2009 г. Същият патент в европейското бюро е отхвърлен още през 2007 г.

## Съдебни игри

Оказва се, че американската система позволява патентоването на най-общии идеи и концепции без значение дали те са съществували преди това. От тези възможности най-често се възползват т. нар. "патентни троли" - компании, които събират огромно портфолио от патенти, без да произвеждат нищо и печелят единствено от съдебни дела. Окръжният съд в Тексас има особено лоша репутация в това отношение, тъй като решението се взема не от

експерти, а от обикновени съдебни заседатели, които често нямат никакви знания по разглеждания въпрос. Големите компании също не се свенят да прибегнат до услугите на съдебната система. От известно време Apple води война с редица свои конкуренти за възможността да патентова името App Store, или магазина, в който се продават приложенията за мобилни устройства. Един от последните аргументи на една от другите страни по делото - Microsoft, е, че шрифътът, с който е написано искането за регистрация на Apple, е прекалено малък.

## Време за реформа

Изглежда всички тези аб-

сурдни ситуации са предизвикали интереса на държавата, защото в началото на март администрацията на президента Обама обяви инициатива за реформиране на патентното бюро. Остън Гулсби, председател на Съвета на икономическите съветници към Белия дом, заявява, че бюрото се бави прекалено много с разглеждането на патентите, като освен това прави твърде много грешки.

## Идеи от бизнеса

Реформата ще въведе "бърза лента" за одобрение на "най-важните" патенти само за година. Не е ясно обаче как точно ще бъде решавано коя заявка е по-важна от другите. Друг

елемент ще е въвеждането на процес за разглеждане на регистрациите, който да разрешава евентуални спорове, без да се прибегва до продължителни съдебни диспути. Парите за реформата ще дойдат от самото бюро, което и в момента е на самоиздръжка, но голяма част от постъпленията му се вземат за други служби. За целта на проекта Обама е потърсил съветите на представители на бизнеса като Стив Джобс от Apple, Марк Цукърбърг от Facebook, Ерик Шмид от Google и др. Инициативата е силно необходима, но е изправена пред сериозни затруднения. Същевременно патентната война продължава.

Пламен Димитров

## Мнение

# Патентното бюро прави твърде много грешки

Патентното бюро в САЩ се бави прекалено много с разглеждането на патентите, като освен това прави твърде много грешки. Александър Бел например успя да патентова телефона само за един месец през 1876 г., а през 1974 г. основният патент за клетъчен телефон е отнел две години.

Днес обаче броят на заявките се е утроил за последните 20 години, като в момента разглеждане чакат над 700 хил. регистрации, които дори не са отворени.

„Бавната регистрация пречи на американската икономика

Остън Гулсби, председател на Съвета на икономическите съветници към Белия дом



Средният период за разглеждане на патент през 2011 г. е три години, за голям брой от тях срокът е дори по-дълъг. Това пречи на американската

икономика, тъй като около една трета от новостартиращите компании престават да съществуват, преди да бъдат разгледани патентите им.



# Белгийската формула за успех не включва правителство

Белгия постави рекорд за най-дълъг период без кабинет, но това не се отразява на икономиката ѝ

В края на март Белгия задмина рекорда на Ирак от 289 дни без правителство, след като политиките, които спечелиха изборите през юни миналата година, не успяха да се споразумеят за сформирание на коалиционен кабинет. Това на пръв поглед незавидно постижение обаче, изглежда, не пречи на белгийската икономика да функционира и дори да бележи напредък.

Случващото се не е прецедент за страната. Неразбирателството между партиите от по-богатата фламандска и по-бедната валонска част на Белгия не за пръв път я оставят без правителство за дълго време. Белгийската парламентарна система предвижда при подобни ситуации действащите министри да останат на постовете си и да продължат да изпълняват административните си функции. Освен това федералното правителство има сравнително ограничени правомощия - външната политика, отбраната, общественото осигуряване, както и държавната политика в транспорта, образованието, културата и научните изследвания. Правомощията на служебното правителство например бяха достатъчни, за да изпрати воен-

ни самолети и персонал за налагане на забранената за полети зона над Либия.

## Не едно, а три правителства

Трите регионални правителства - на северната холандскоговореща Фламандия, южната франкофонска Валония и на смесения Брюкселски регион, отговарят за регионалната икономическа политика, териториалното устройство и транспорта. Заедно с тях функционират и т.нар. общностни правителства, които отговарят за членовете на съответните лингвистични групи независимо от местоположението им. Така например правителството на френската общност отговаря за франкофонското обучение независимо в коя област се намира съответното училище. Тези поднационални правителства работят нормално независимо от кризата на федерално ниво.

## Икономически напредък

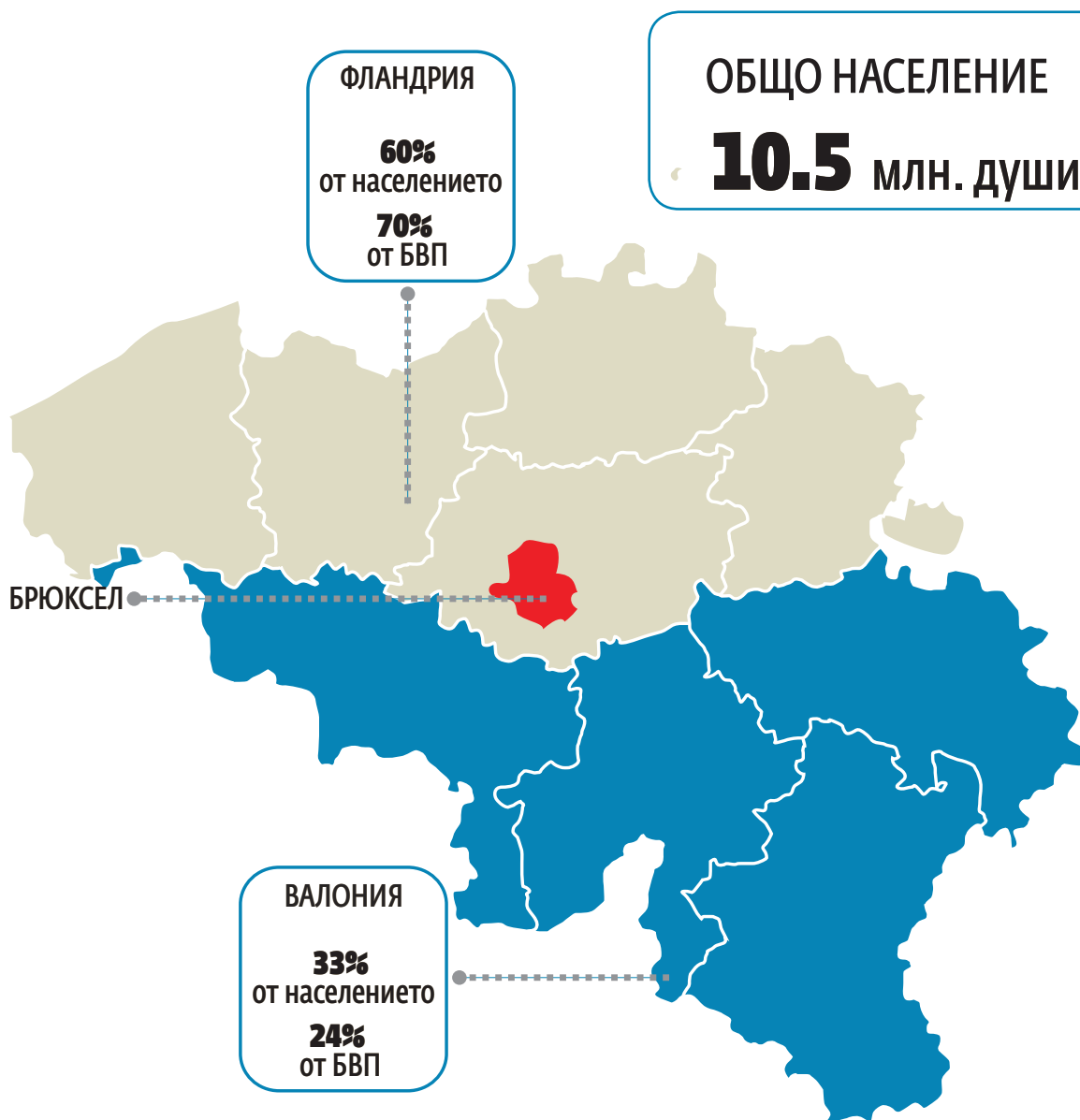
При липсата на кабинет Белгия дори показва подобрени резултати в някои области. За периода на политическата криза безработицата е спаднала от 8.5 на 7.6% и е под средното за ЕС. Икономическият

растеж също е стабилен и задминава средния за Европа. Бюджетният дефицит на страната за 2010 г. е 4.6% от БВП, което е над европейските изисквания за 3%, но трябва да се вземе предвид, че през 2009 г. е бил 6%. Най-голямо притеснение за финансовото бъдеще на страната в дългосрочен план буди националният дълг, който е почти 100% от БВП, което нарежда Белгия на десето място по този показател в света. Страната и преди се е справяла с високи нива на дълга, но предвид цялостната дългова криза в еврозоната ситуацията там изнервя европартньорите ѝ и финансовите институции.

## Заплахи

В края на миналата година рейтинговата агенция Standard&Poor's заплаши да понижи кредитния рейтинг на страната, ако политическата криза не се реши до 6 месеца. През миналата седмица Международният валутен фонд (МВФ) предупреди, че 10-месечният период без правителство в Белгия е заплаха за икономическото възстановяване на страната.

Филип Буров



## Обяснение Къде всъщност е проблемът

► В основата на политическия конфликт стоят икономическите различия между двете основни области на страната. ► По-богатите и по-многобройните фламандци представляват 60% от

10.5 млн. население и произвеждат 70% от брутния вътрешен продукт. ► В по-бедната Валония живеят 33% от жителите, които дават едва 24% от БВП. През последните години настроенията за отделяне сред фламандците растат, което се отразява и в резултатите от изборите. ► През юни миналата годи-

на сепаратистката партия "Нов фламандски альянс", оглавявана от Барт де Вевер, спечели 17.4% от гласовете, с което си осигури 27 от 150 места в парламента. ► На второ място останаха валонските социалисти с 13.7% и 26 места. Останалите 97 места са разпределени между 10 различни партии.

Ив Льотерм, служебен премиер

„Белгия се крепи на краля, футболния си отбор и няколко марки бира



## Израз на недоволство С бради против политическата криза

► Въпреки ограничения ефект на кабинетната криза върху ежедневие-то на белгийците недоволство срещу положението все пак има. ► В началото на годината бяха организирани улични протести под наслов "Срам: велика страна без кабинет". ► Все пак обаче белгийците посрещат ситуацията основно с чувство за хумор. ► Един от най-известните белгийски актьори - Беноа Поелборд, започна инициатива съна-

родниците му да не се бръснат, докато не бъде сформирано правителство.

► На сайта на инициативата beardforbelgium.be са се записали над 1100 доброволци. Сред тях има и жени, които заявяват, че няма да си бръснат краката.

► Друга шеговитата инициатива гойде от социалистическия депутат Марлен Темерман, която призова половинките на политиките да обявят секс бойкот, докато بلاговерните им не се споразумеят за съставяне на кабинет.

► Темерман е заимствала идеята от Кения, където през 2009 г. подобна "стачка" е довела до сформирание на правителство само за седмица.



# Василиос Харисис поема клоновата мрежа и бизнес звено “Депозити” на Банка Пиреос България

Василиос Харисис е новото попълнение в мениджърския екип на Банка Пиреос България. Той поема длъжността директор “Клонова мрежа” и бизнес звено “Депозити” и ще отговаря за управлението и развитието на всичките 101 клона на банката на територията на страната, както и за дейностите и развитието на продуктите в бизнес звено “Депозити”.

## Професионален опит

Харисис е с 30-годишен опит в областта на банковото дело. Професионалната му кариера започва през 1980 г. в Банка Македония-Траки, където работи на различни длъжности в “Клонова мрежа” и дирекция “Банкиране на дребно”. Когато в началото на 1999 г. Банка Пиреос придобива Банка Македония-Траки, Василиос Харисис поема задълженията на директор на Централен клон Солун.

След това в продължение на 10 години е мениджър в 3 различни клона на Банка Пиреос. От юни 2010 г. до присъединяването му към екипа на Банка Пиреос България като регионален мениджър отговаря за дейността на банката в Североизточна Гърция.

## Образование

Василиос Харисис е завършил университет “Аристотел” в Солун - най-голямото висше учебно заведение в Гърция, където защитава магистърската си степен по управление на продажбите и изучава педагогика и теология. Владее отлично английски и френски език.

## Лично

Женен, с двама синове - на 21 и 25 години. В свободното си време Василиос Харисис се занимава със скулптура, обича да пътува до манастири, както и да гледа спортни предавания. 



## Профил Банка Пиреос България

► Банка Пиреос България, част от Финансова група “Пиреос”, е една от най-динамично развиващите се финансови институции в България.

► Банката е специализирана в корпоративно банкиране, банкиране на дребно, финансови услуги за малки и средни предприятия, капиталови пазари, инвестиционно банкиране и лизинг.

► В България Банка Пиреос оперира от 1994 г. В началото на 2005 г. закупува “Евробанк” АД и в момента се нарежда сред десетте най-големи банки в страната. Тя разполага с клонова мрежа от 101 клон и към 31 декември 2010 г. притежава активи за 2.1 млрд. EUR.

## От първо лице

### Най-важното, научено по време на образованието ви

В годините в университета наред със знанията получих и много житейски уроци, разбрах колко е важно да уважавах и обичах хората около теб - както близките, така и тези, с които те свързва професията. Дадох си сметка колко важни са работата в екип и човешкият фактор във всяко едно нещо. Един от основните ми принципи в професионалния свят е да имам добро отношение и уважение към хората, с които работя.

### Ключова среща с човек, повлиял на кариерата ви

Всички колеги и ръководители, с които

съм работил, са изиграли важна роля в моята кариера, но има един човек, който оказва особено силно въздействие върху мен в професионален план. Това е г-н Антониадис, заместник главен изпълнителен директор на Банка Пиреос Гърция.

### Най-важните качества, които трябва да притежава човек, за да заема вашия пост

Да бъде комуникативен, да подхожда с разбиране и внимание към клиента, да има усет към продажбите, да вдъхва доверие. Не на последно място той трябва да може да оценява екипната работа.

### Ключова позиция, довела ви до сегашния пост

Мога да кажа, че професионалният ми опит е доста цветен - заемал съм различни длъжности в “Клонова мрежа”, бил съм и директор на отдел “Банкиране на дребно” в Централен клон Солун на Банка Пиреос. Може би за сегашния ми пост от ключово значение е била длъжността ми на регионален директор на Банка Пиреос за Североизточна Гърция.

### Най-трудното в управлението на хора

Създаването на такава атмосфера на състезателен дух и желание за постигане на целите, която да провокира изява и

предимствата на всеки от екипа. Основното е да говорим на един и същ език, между нас да има разбиране и откритост. Важно е също да имаме едно и също виждане за развитието и приоритетите на банката. Смятам, че създаването на мотивиран и ориентиран към постигането на резултати екип не е лесна задача, но е ключов фактор за успехите на една организация.

### Компромиси, направени, за да стигнете до тук

Компромисите с моето лично време са неизбежни, но пък професионалното щастие винаги ме прави по-добър и усмихнат във времето, отредено за близките хора. 

# Милена Атанасова е новият мениджър “Бизнес комуникации” на VM Finance Group

Милена Атанасова е новият мениджър “Бизнес комуникации” на VM Finance Group. Тя ще отговаря за комуникацията на бизнес групата както с вътрешните, така и с външните публики.

## Професионален опит

Практикува в сферата на маркетинг, реклама и връзки с обществеността от 1999 г. Опитът ѝ е в различни направления - от изкуство, през електроразпределение и автоматизация, мебелен интериор и дизайн, фармация, медии и бързооборотни стоки.

Мениджър комуникации е била в няколко компании досега - фармацевтичния дистрибутор Higia (2003-2005 г.), Българска радиокompания (Retro Radio), която впоследствие стана част от медийната група Communicoпр. (2005-2007 г.), и във Ficosota Syntez (2007-2011 г.).

## Образование

Милена е магистър по специалност Славянски филологии в СУ “Климент Охридски”, има второ висше



СНИМКА ЕМИЛИЯ КОСТАДИНОВА

образование Психология, завършено във ВТУ “Св. св. Кирил и Методий”. През годините преминава през различни обучения и квалификации по комуникации и споделя философията на ЕС за обучение през целия живот с цел развитие, експертиза и по-висока ефективност на работата.

пертиза и по-висока ефективност на работата.

## Лично

Семейна, с едно дете. Владее английски, френски, чешки и руски език. Обича да чете, да рисува, да танцува и да плува.

## Профил VM Finance Group

► Първата компания на VM Finance Group е създадена през 1994 г.

► Днес, шестнадесет години по-късно, VM Finance Group управлява тринадесет

компании, сред които са “Авенгу” ООД, “Бул-транспорт Логистик енд Сървисиз” ЕООД, “Гебр. Хайнеман България” ООД, “Меню”, “А-Тим” ООД, “МИТ Прес” ООД, “Транспорт” ООД и др. Последната компания, в която VM Finance Group инвестира, е “Флорина - България” АД.

**Пари** **BONNIER**  
 Business Press International



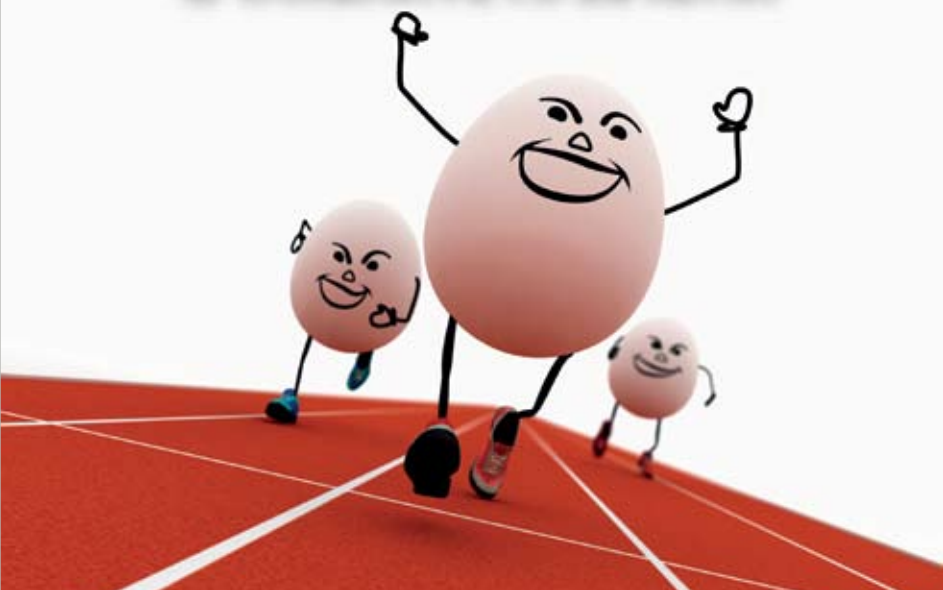
## МЕНИДЖЪРИТЕ

### НА 100-ТЕ НАЙ-ГОЛЕМИ КОМПАНИИ

Кой управлява най-успешните компании в България?

МЕНИДЖЪРИТЕ е третата годишна класация на вестник „Пари“ след 100-те най-богати българи и 100-те най-влиятелни жени

## ОЧАКВАЙТЕ ПРЕЗ ЮНИ



Заявете вашата реклама до 13.05.2011 г. на 02/ 4395 851, reklama@pari.bg



# Пробив в мъжкия свят

## Дебатът за квотите за жените в управлението търси общоевропейско решение

Дали въвеждането на квоти за жени във висшия мениджмънт е стъпка напред в еманципацията или вид позитивна дискриминация, която унижава нежния пол? Това е въпросът, който не намери еднозначен отговор нито в Европейския парламент, нито в Европейската комисия. Позициите, които те заеха, варират от “квотите са стъпка назад, която принижават жените”, до “те са най-справедливото решение за активно включване на жените в бизнеса”.

Въпреки това преди месец Съветът на Европейския съюз прие пакт за равенство между половете. В него са записани конкретни стъпки, които до 2020 г. трябва да доведат до увеличаване на процента на жените, заемащи ръководни позиции.

### Патриархат

Причината за подписването на пакта е все още съществуващата тенденция в Европа жените да бъдат подценявани, особено що се отнася до заемането на ръководни позиции. Все още има голяма разлика в общественото и икономическото положение между половете. Според статистическата служба на ЕС “Евростат” голяма част от жените в Европа получават в пъти по-ниска заплата, отколкото мъжете на същата позиция. Безработицата сред жените също е по-висока. Освен това по-малко дами заемат топпозиции в политическата и икономическата сфера. Само 3% от председателите на управителните съвети са жени.

Данни на Европейската комисия показват, че едва 11% от членовете на бордовете на частни компании в Европа през 2010 г. са били заемани от дами. Само 12% от изпълнителните директори на компаниите, включени в британския борсов индекс FTSE 100, са жени. Статистиката не е никак приятна и показва, че не живеем в напълно свободно общество, лишено от сексистки предразсъдъци, както си мислим.

**Вивиан Рединг,**  
еврокомисар по правосъдието, основните права и гражданството



” Равенството в процеса на взимане на решения все още не е факт. Не изключвам възможността да предложим законодателство в тази област

### Слабо женско присъствие в политиката

Това личи и от броя на дамите в европейската политика. Само три жени в ЕС са правителствени лидери - германският канцлер Ангела Меркел и премиерите на Финландия Мари Кивиниemi и на Словакия Ивета Радичова. А литовката Далия Грибаускайте е единствената жена президент в ЕС. По-малко от една четвърт от депутатите в националните парламенти в ЕС са жени, като в държави като Малта и Унгария броят има пада до под 10%.

### Не на подаянията в кариерата

Добрите намерения на европейската общност обаче не бяха оценени от всички жени. Бившият президент на Литва Вайра Вике-Фрайберга най-силно се противопостави на идеята за въвеждането на

**Вайра Вике-Фрайберга,**  
президент на Литва (1999-2007 г.)



” Намирам го за унизително да бъда повишена или издигната в професор само защото съм жена. Тази мярка ми напомня за социализма

квоти за жените във висшия мениджмънт, която впрочем беше предложена от еврокомисаря по правосъдието, основните права и гражданството Вивиан Рединг. “Намирам го за унизително да бъда повишена или издигната в професор само защото съм жена”, заяви тя пред EUobserver. Вместо създаването на изкуствено таргет нейната визия за идеално европейско общество е прилагането на концепцията за меритокрацията. Това означава хората да получават предложения за работа на базата на квалификацията и таланта си, без да имат значение полът, религията или цветът на кожата им.

### Разочарование от доброволните квоти

Норвежкото правителство обаче е убедено, че само закон може да накара

компаниите да назначават повече жени на отговорни мениджърски постове. Те имат опит в тази сфера. През 2003 г. норвежкото правителство започна да насърчава фирмите доброволно да наемат повече жени на ръководни постове, като идеята бе до няколко години 40% от висшия мениджмънт да се заемат от жени. Системата обаче не даде резултат - делът на жените на ръководни позиции се покачи от 5 на 6%. Затова правителството превърна пожеланието в законово уредена мярка. Така от 2007 до 2009 г. делът на жените, заемащи ръководни позиции, в Норвегия се покачи от 6 на 39.6%.

Европейската комисия засега се въздържа от взимането на окончателно решение дали да въведе задължителни квоти за жените в политиката и бизнеса или не.

Елена Петкова



3%

► от председателите на управителните съвети в компаниите са жени

11%

► от членовете на бордовете на частните европейски компании през 2010 г. са били заемани от жени

39.6%

► достигат жените на ръководни позиции в компаниите в Норвегия след законова мярка от страна на правителството



**Отговорност  
ЕС насърчава  
формите на  
гъвкава заетост**

► ЕС насърчава подобряване на баланса в професионалното развитие

► В пакта на Европейския съюз са включени и мерки за подобряване на условията за гледане на малки деца в детски градини и от дегтегледачки, докато родителите са на работа

► Подобряване на грижите, предоставяни и от други институции  
► Насърчаване на гъвкавата заетост и създаване на различни форми за поемане на майчинство

► Според норвежкото правителство на Йенс Столтенберг само закон може да накара компаниите да назначават повече жени на отговорни мениджърски постове

**Българските жени на  
ръководни постове за  
квотите в управлението**

„ Все още има много предразсъдъци в обществото за работата на жената в социалния процес. Тези бариери и натрупани във времето представи може да се преодолеят

ефективно само с административни мерки. Българското правителство трябва да въведе задължителни квоти за участието на жените в ръководството на компаниите



**Саша Безуханова,** директор на направление "Публична администрация" в "Хюлет-Пакард" за Централна и Източна Европа

„ Преди години смятах, че квотите не само не са нужни, но са опасни. Сега смятам, че те са необходими като временна мярка. Това

е важно от гледна точка на промяната на обществените нагласи и постепенното "привикване" на общественото мнение с такова развитие



**Ирина Бокова,** главен директор на Организацията на ООН по въпросите на образованието, науката и културата

„ Аз много еволюирах по този въпрос - от противник на квотите до техен привърженик. Въпросът е за степента на

държавната намеса. Икономиките, които овластяват жените, са силните икономики



**Меглена Кунева,** първият български комисар по защита на потребителите

„ Самото съществуване на квотите съдържа в себе си елемент на дискриминация и неравнопоставеност. Не смятам, че половата

принадлежност е определяща за заемане на високи йерархични позиции, а личните и професионалните качества на кандидатите



**Виолина Маринова,** главен изпълнителен директор на Банка ДСК

**В. "Пари" започва дебат  
за квотите в управлението**

Дебатът за въвеждане на квоти за участие на жените на високи позиции в бизнеса и политиката започна на страниците на списанието "100-те най-влиятелни жени". От мненията на политици, дипломати, мениджъри и предприемачи стана ясно, че има достатъчно аргументи в подкрепа на страните "за" и "против". В. "Пари" реши да срещне опонентите в публична дискусия по още една причина. Оказа се, че въпреки широкото обсъждане и въвеждане на задължителен и доброволен квотен принцип в държави от Европейския съюз, сред които Германия,

Испания, Полша, Белгия и Франция, в България този дебат дори не е започнал.

**Въпроси**

Като дава платформа за публично обсъждане на темата за квотите и тяхното евентуално прилагане у нас, на 5 май в. "Пари" ще търси отговор на въпросите:

► Какво е присъствието на жени на отговорни позиции в България?

► Какво пречи на жените да достигат и остават дълго в управлението?

► Какви са инструментите за промяна и какъв е

ефектът от въвеждането на квотния принцип в европейски страни?

► Какви са ползите и рисковете от въвеждането на квотите в България?

**Участници**

В дискусията ще вземат участие първият български еврокомисар Меглена Кунева, посланикът на Норвегия в България Тове Скарстейн, Саша Безуханова, регионален директор на "Хюлет-Пакард", и Станимира Хаджимитова, директор на фондация "Джандър проект в България".

**Решение****Мерки на ЕС за преодоляване на пропагандата между половете**

► Промоциране на женската заетост и борба с всички форми на дискриминация

► Промоциране на равенството между половете на всички нива в образователните системи на страните членки

► Осигуряване на равностойно възнаграждение за една и съща позиция

► Промоциране на силните страни на жените в политиката и икономиката

► Насърчаване на компаниите да развиват ефективни стратегии в полза на равенството между половете на работното място  
► Насърчаване на равностойното участие на мъжете и жените във взимането на решения на всички нива и във всички бизнес сфери.

СНИМКА BLOOMBERG





Жан Тод

и



Бърни Екълстоун

СНИМКИ BLOOMBERG

## са в остър конфликт за бъдещето на „Формула 1“ на пръв поглед. Всъщност обаче става дума за пари, за много пари

Жан Тод, 65-годишният президент на Международната федерация по автомобилостроение (ФИА), изпада в тежък конфликт с Бърни Екълстоун, 80-годишният собственик на търговските права на „Формула 1“. Официалната причина за спора им е непоколебимото намерение на Тод да направи шампионата по-екологичен и задвижван изцяло от електрическа енергия спорт. Неофициалната - става дума за пари.

### Зелено и безшумно

Тод успя да наложи замяната на сегашните 2.4-литрови двигатели с осемцилиндрови с по-малки 1.6-литрови турбодвигатели с

четири цилиндъра от 2013 г. Освен това оборотите ще бъдат ограничени до 12 000 в минута. Новите икономични двигатели ще действат с въведените вече системи за регенериране на кинетична енергия KERS (Kinetic Energy Recovery System), чиято мощност до 2013 г. трябва да е нараснала от 60 kW до 120 kW и да осигуряват допълнителни 160 конски сили.

Плановите на Тод включват въвеждането на електрически картинги и болиди в различни категории, в които да се развива технологията, което ще предшества пълното преминаване на „Формула 1“ към електрическото за-

движване.

Намеренията на президента на ФИА му навлякоха гнева на отборите като „Ферари“, но най-остро се изказа промоутърът Екълстоун, който определи Тод и плановете му като смешни. „Жан Тод е малкото човече на Макс (бившият президент на ФИА Макс Моузли - бел. ред.). Той пътува по света и прави това, което Макс не правеше често - целува бебета и се ръкостиска. Това вероятно е добре за ФИА, но нямаме нужда от него във „Формула 1“, коментира Екълстоун. Той отбелязва, че вследствие на екопромените „Формула 1“ „ще загуби цялостното си звучене“. „Ние правим големите инвестиции. Ние трябваше да напишем правилата, да ги дадем на ФИА и така централата щеше да е сигурна, че ще ги изпълни. Трябваше да

бъде като полицията - не тя пише законите и не тя да казва, че трябва да караш с 50 км/ч. Полицията само следи за прилагането им. Тази ФИА е смешна“, категоричен е Екълстоун.

### Ответен угар

Реакцията на Тод не закъсня. Скоро след тези критични забележки Жан Тод съобщи, че ФИА ще се опита да предоговори сделката за търговските права на „Формула 1“. Те станаха собственост на Бърни Екълстоун през 2001 г., когато чрез дружеството си SLEC Trust той сключи 100-годишен договор с предишния президент на ФИА Макс Моузли. Според Тод сега трябва да се провери дали сделката е справедлива за централата предвид промяната на времената.

„Искам да се уверя дали всички осъзнават, че от

сключването на споразумението досега времената се промениха. Технологиите се промениха. Еволюцията си има цена. Трябва да съм сигурен, че финансирането на ФИА е коректно“, категорично заявява Жан Тод.

### Show me the money

За миналата година отборите в шампионата са си разделили общо 658 млн. USD, а възнаграждението на Бърни Екълстоун възлиза на скромната сума от 7.9 млн. USD.

Сумите, разпределяни по споразумението „Конкорд“, нарастват вече трета поредна година, като увеличението за 2010 г. е 21%. Нетните приходи на „Формула 1“ са достигнали 296 млн. USD. Включването в календара на Южна Корея и Канада пък е увеличило постъпленията с 2% до 1.08

млрд. USD.

Същевременно обаче загубите на собственика на шампионата - CVC Capital Partners, са достигнали 660 млн. USD, поради което от британската компания обмислят продажба или пускане на борсата на „Формула 1“. Информацията за евентуалната продажба, както и споровете между Екълстоун и ФИА идват преди началото на преговорите с отборите за новото споразумение „Конкорд“, което трябва да се сключи до края на 2012 г.

Според Жан Тод обаче ФИА може да наложи вето над евентуална продажба. „Ако CVC реши да продава, ние определено ще изиграем някаква роля. Моята работа е да подсурия настоящето и бъдещето на „Формула 1“, категоричен е Тод.

Филип Буров



► Делът на „Формула 1“ в световните емисии на въглероден диоксид е едва 0.0000035%. Реално 99% от вредните емисии при едно състезание идват от колите на зрителите, а не от болидите.

► Състезателните коли от „Формула 1“ имат по-ефективен разход на гориво от автомобилите масово производство - ако един болид с 900 конски сили използва 0.078 литра бензин за една конска сила, при обикновена кола със 75 конски сили разходът е 0.093 литра на една конска сила.

## Замърсява ли наистина „Формула 1“

► Според изчисления на експерти през 2007 г. всички 22 автомобили на пистата при 17 състезания, включително тренировките и квалификации, общо са изгорили едва 150 хил. литра бензин. Това е разходът на един Боинг 747 само за един междуконтинентален полет.

